

2024

Hållbara värden
från familjeskogsbruken

Års- och hållbarhetsredovisning





Från ett träd växer tusen möjligheter

Samhällets intresse för skogen växer. Allt fler ser skogens betydelse och de många lösningar den kan ge för stora utmaningar såsom klimatförändringen. Skogen ska räcka till mycket och vi har ett strukturellt underskott på skogsråvara. I Södra utgår vi från skogsgårdens långsiktiga lönsamhet och har en strategisk inriktning som handlar om att göra mer av varje träd och hitta nya hållbara produkter och lösningar från skogen. Med grunden i vårt uppdrag, att förädla och förnya skogsgårdens värden, ska vi ta vara på alla de möjligheter som växer från varje träd.

Vad vi gör

Södra är Sveriges största skogsägarförening och tillsammans äger vi mer än hälften av den privatägda skogen i södra Sverige. Vi är också ägare till en skogsindustrikoncern där vi förädlar den hållbara skogsråvaran till produkter med lågt klimatavtryck som skapar värde för människor över hela världen. Nedan kan du se våra produktområden och några exempel på slutprodukter som de används till.



Biobränsle
till värme, förnybar el
och biodrivmedel



Biokemikalier
till rengöringsmedel
och kosmetika



Biomaterial
till strö, spån
och täckbark



Byggsystem
till bostäder, industrier
och offentliga byggnader



Dissolvingmassa
till textilier



El
Grön el och
medlemsel



Pappersmassa
till mjukpapper, förpackningar
och specialpapper



Plantor
Gran, tall och andra
barr- och lövträd



Skog
Skogliga tjänster
och rådgivning



Träprodukter
Konstruktionsvirke, trall
och ytterpanel



Värme
Fjärrvärme
till närmiljön



- 3 Vi sätter säkerheten först
- 4 Året i siffror
- 6 Året i korthet
- 8 Vd och koncernchef har ordet

SÅ SKAPAR SÖDRA VÄRDE

- 10 Så här skapar Södra värde
- 12 Skogsgårdens värde växer varje år i Södra
- 13 Styrelsens förslag till vinstdelning

STRATEGI

- 14 Södras gemensamma strategi – från en familj till en annan
- 15 Strategiska insatser för att möta globala drivkrafter
- 16 Människor och kultur i centrum
- 18 Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården
- 20 Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter
- 22 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument
- 24 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

VERKSAMHET OCH ORGANISATION

- 26 Affärsområden för dagens och framtidens affärer
- 27 Skogliga tjänster med trygghet och transparens
- 28 Från ett träd växer tusen möjligheter
- 29 Södramodeln
- 30 Vardagsprodukter från familjeskogsbruken
- 31 Biobränsle och Biokemikalier
- 32 Biomaterial och Byggsystem
- 33 Dissolvingmassa och El
- 34 Pappersmassa och Plantor
- 35 Träprodukter och Värme

EKONOMISK REDOVISNING

- 38 Innehållsförteckning
- 39 Flerårsöversikt
- 40 Alternativa nyckeltal
- 41 Övriga definitioner
- 42 Förvaltningsberättelse
- 47 Rapport över totalresultat för koncernen
- 48 Rapport över finansiell ställning för koncernen
- 50 Rapport över förändring i eget kapital för koncernen
- 51 Rapport över kassaflöden för koncernen
- 52 Resultaträkning för moderföretaget
- 53 Balansräkning för moderföretaget
- 55 Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget
- 56 Kassaflödesanalys för moderföretaget
- 57 Noter
- 95 Förslag till vinstdisposition
- 96 Revisionsberättelse

HÅLLBARHETSREDOVISNING

- 100 Hållbarhet
- 101 Södra och Agenda 2030
- 102 Om Södras hållbarhetsredovisning
- 105 Egna väsentliga hållbarhetsfrågor
- 106 Styrning och organisation för hållbarhet
- 113 Beräkningsprinciper
- 116 Människor och kultur i centrum
- 120 Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter
- 121 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument
- 123 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser
- 134 GRI-index
- 137 Granskningsrapport
- 138 Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen
- 138 Revisorns yttrande
- 139 Södras arbete med CSR

KONCERNENS STYRNING

- 142 Styrelseordförande har ordet
- 144 Föreningsstyrningsrapport
- 149 Risker och riskhantering
- 152 Utveckling av kooperationen
- 153 Viktiga regelverk
- 153 Revisorns yttrande om föreningsstyrningsrapporten
- 154 Styrelse
- 156 Koncernledning

ÖVRIG INFORMATION

- 158 Södras ABC
- 160 Finansiell information & kontakt

Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening (organisationsnummer 729500-3789) avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024 för koncernen och moderföretaget. Den av revisorerna granskade årsredovisningen omfattar sidorna 42-95. Koncernens resultat- och balansräkning och moderföretagets resultat- och balansräkning fastställs på föreningsstämman den 3 juni 2025. Hållbarhetsredovisningen omfattar sidorna 100-139. Omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsrapporten framgår av sidan 138. Föreningsstyrningsrapporten omfattar sidorna 144-153.

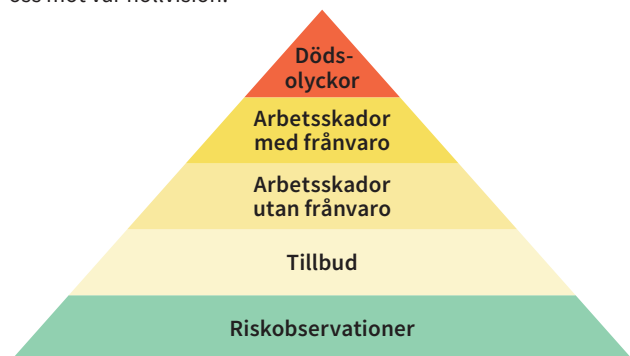
Vi sätter säkerheten först



Vi har människor och kultur i centrum i allt vi gör. Hälsa och säkerhet är därmed vår högsta prioritet. Varje sekund ska präglas av trygghet, säkerhet och en omtanke om varandra och vi arbetar därför hela tiden för att tillsammans skapa en arbetsmiljö och organisation som är hälsosam, hållbar och fri från skador. Det gäller såväl medlemmar och medarbetare som entreprenörer. Vi arbetar säkert eller inte alls.

Nollvision för arbetsskador

Ingen ska riskera sin hälsa på jobbet och varje arbetsskada är en för mycket. Vårt säkerhetsarbete upphör aldrig och vi har en nollvision för arbetsskador. Vi håller i visionen om att varje olycka och all ohälsa kan förebyggas samtidigt som vi utvecklar och stärker det systematiska arbetsmiljöarbetet för att förflytta oss mot vår nollvision.



Olyckstriangeln, eller Heinrichs triangel, är en teori om förebyggande av olyckor. Den innebär att för varje allvarlig olycka finns det många tillbud och ännu fler riskobservationer. Genom att åtgärda de förhållanden som riskobservationerna identifierar kan man minska risken för allvarliga olyckor. Detta ligger väl i linje med vår nollvision för arbetsskador.



Fokus på att minska snubbel- och falloolyckor

Ungefär en fjärdedel av alla olycksfall med frånvaro i Södras industrier under 2021–2023 berodde på snubbel och fall på samma nivå. Södra Cell har under året satt fokus på att försöka minska dessa olycksfall.

– Vi har tagit fram en handlingsplan med en gemensam mall för skyddsronder. Det har lett till över 40 genomförda ronder och identifiering av mer än 150 åtgärder under 2024. Det kan handla om exempelvis att laga ojämna golv, förbättra belysningen och hålla bättre ordning och reda på olika sätt, berättar Christian Mattsson, arbetsmiljöchef på Södra i Mörrum.

Parallellt med åtgärderna förstärktes också kommunikationen för att medvetandegöra säkra beteenden.

Insatserna har lett till att antalet riskobservationer har ökat och att medvetenheten och rapporteringsviljan är högre. Genom att fortsätta jobba proaktivt med våra risker och förstärka säkra beteenden är vår förhoppning att vi kan minska olycksfallen kopplade till snubbel och fall.

Säker medlem

Södra har genom åren genomfört många åtgärder för att minska olika risker förknippade med att jobba i skogen, som till exempel möjlighet för skogsägare att ta motorsågs- och röjsågskörkort via samarbete med organisationen Säker Skog. Många medlemmar arbetar ofta ensamma i skogen, ett riskområde inom hela skogsnäringen där Södra kan göra mer och förebygga olyckor.

Initiativet Säker medlem har gjort att Södra har utvecklat en verktygslåda med viktiga verktyg för bland annat livräddande rutiner och riskbedömningar. Utgångspunkten är att alla olyckor kan förebyggas. Arbetet innebär bland annat ökade kommunikationsinsatser och initiativ kring frågor kopplade till hälsa och säkerhet.

Var säker, tänk SKOG

S – Stanna upp. Tänk igenom situationen och vad som ska göras. Säkerställ att du har rätt kunskap, tillstånd, utrustning och rätt personlig skyddsutrustning för jobbet.

K – Känn efter. Hur mår jag idag? Är jag stressad, ofokuserad, trött, hur ser min övriga arbetsdag ut?

O – Orientera dig. Titta dig omkring i din omgivning, finns det ytterligare risker? Mark, väder, väg, elledningar. Vet någon var jag är om jag arbetar ensam?

G – Gör jobbet säkert!

Året i siffror

Några av våra viktigaste siffror och nyckeltal för 2024.

LTAR | Antal arbetsskador med frånvaro
per miljon arbetade timmar

8

miljarder kronor | Nettoomsättning

29

miljarder kronor | Rörelseresultat

2,6

miljarder kronor | Styrelsens föreslagna vinstdelning

1,8

% | Avkastning på sysselsatt kapital

10

% | Soliditet

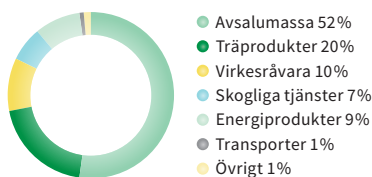
62

miljoner ton koldioxidekvivalenter | Södras
positiva nettoeffekt på klimatet

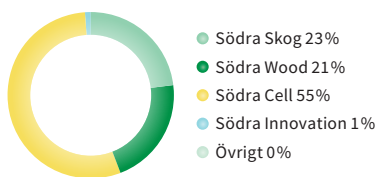
10,4

miljoner hektar | Medlemsareal

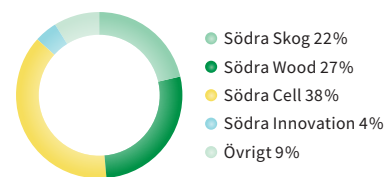
2,8



Nettoomsättning per intäktskategori.
Totalt 29 487 MSEK exklusive internleveranser.



Omsättning per affärsområde.
Totalt 29 487 MSEK exklusive internleveranser.



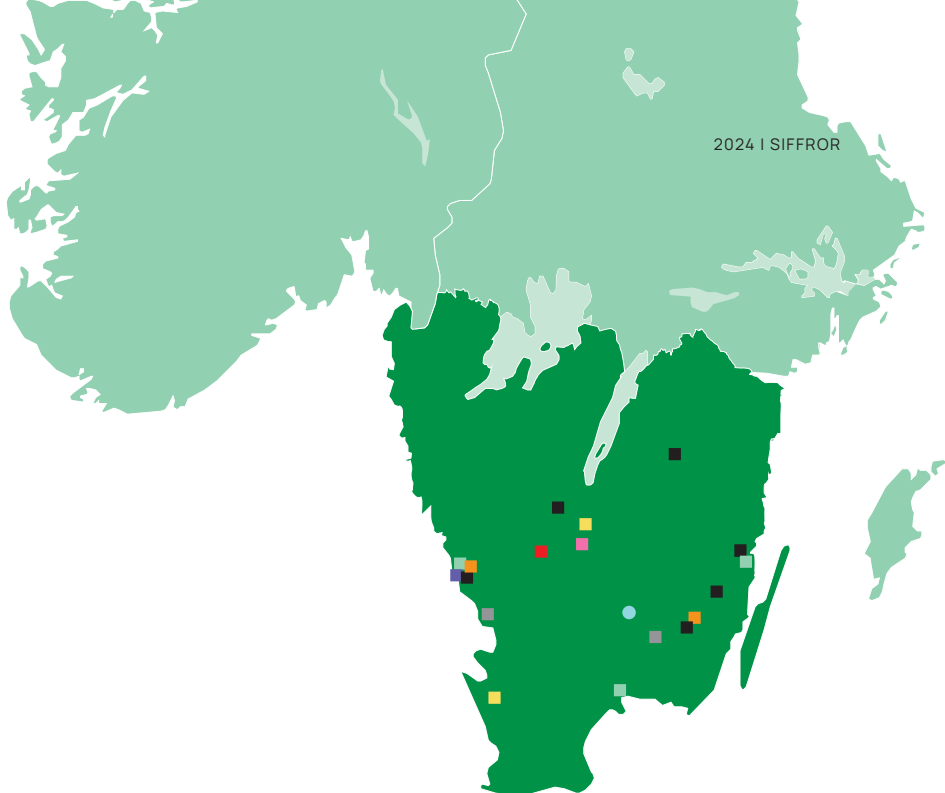
Medelantal anställda per affärsområde.
Totalt 3 195.

Produktionsenheter

- Massabruk
- Sågverk
- Impregneringsanläggning
- Sliperi
- Vidareförädling
- Pelletsfabrik
- Fabrik för korslimmat trä
- Plantskola
- Huvudkontor

Avser produktionsenheter den 31 december 2024

Övriga Europa



3 195

Medelantal anställda

24

Skogliga medlemsteam i Götaland

3

Massabruk

7

Sågverk

Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	29 487	28 896	33 367	27 060	20 351
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	4 155	3 677	9 136	6 811	2 164
Rörelseresultat, MSEK	2 630	2 226	7 805	5 316	891
Resultat före skatt, MSEK	2 728	2 272	7 724	5 233	746
Avkastning på sysselsatt kapital	10%	9%	35%	25%	2%
Soliditet	62%	64%	65%	63%	57%
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	1 820	79	5 820	3 192	646
Vinstdelning ¹⁾ , MSEK	1 753	1 474	3 243	2 239	598
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 833	2 806	2 786	2 719	2 696
Virkesvolym, milj m ³ fub	17,5	17,3	18,3	18,0	17,4
Antal medlemmar	52 116	51 774	51 476	51 938	52 921
Medelantal anställda ²⁾	3 195	3 251	3 262	3 118	3 112
Positiv klimateffekt ³⁾ , Mton CO ₂ e	10,4	11,4	12,1	13,3	11,0
Fossila utsläpp i värdekedjan ⁴⁾ , Mton CO ₂ e	2,5	2,4	2,1	2,1	2,2
Arbetskadorna med frånvaro (LTA) ⁵⁾ , antal	44	38	50	56	47
Arbetskadefrekvens (LTAR) ⁶⁾	8	7	10	11	9

¹⁾ Föreslagen vinstdelning inklusive insatsemission.

²⁾ Ny definition från 2024: omfattar faktisk arbetad tid delat med planerad tid för en anställd som arbetar heltid. Jämförelsesiffror för 2023 är justerade.

³⁾ CO₂e=koldioxidekvivalenter.

⁴⁾ Redovisningsprincipen för utsläpp av fossila växthusgaser förändrades 2021 avseende vilka utsläpp som inkluderats. Jämförelsesiffror för 2020 är omräknade och för 2023 justerade.

⁵⁾ LTA (lost time accident): arbetsskada med frånvaro.

⁶⁾ LTAR (lost time accident rate): antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Några glimtar från året som gått som visar hur vi ökar medlemsvärdet och stärker varumärket Södra. Vi har hela tiden vårt uppdrag i fokus – att förädla och förnya skogsgårdens värden.

Året i korthet



Minskad klimatpåverkan med eldrivna lastbilar

Vi har tagit viktiga steg i arbetet för att nå det långsiktiga målet om fossilfria transporter. Ett steg är investeringen i en flisbil från Scania, som laddas med egenproducerad fossilfri el. Flisbilen ingår i Skogforsks TREE-projekt och den kommer bidra till minskad klimatpåverkan från Södras transporter. Ett annat steg är den första ellastbilen i ett gemensamt samarbete med DFDS. Den transporterar massa mellan bruket i Värö och hamnarna i Göteborg och Varberg och förväntas spara 48 ton koldioxid per år jämfört med en dieseldriven lastbil.



Finansieras av Europeiska unionen
NextGenerationEU

Första kommersiella fabriken för sulfatlignin i Sverige

Södra etablerar en ny affär för att bli världsledande i produktion av sulfatlignin. Produktionsanläggningen i Mönsterås blir den första kommersiella fabriken i Sverige och största producenten i världen och beräknas vara i drift 2027. Den totala investeringen på över två miljarder kronor sker med stöd av Energimyndigheten och ingår i EU:s Facilitet för återhämtning och resiliens (RRF) och Next Generation EU.

Sulfatlignin kan bland annat ersätta fossila material i till exempel lim, batterier, gummi och kompositter och även ligga till grund för nya biobränslen.

Nya prisvillkor för en trygg affär

För att stärka familjeskogbruken på en råvarumarknad med fortsatt hög efterfrågan och betydligt större svängningar än tidigare har vi tagit flera initiativ som stärker skogsgårdens lönsamhet och förutsättningar, både på kort och lång sikt.

Förutom att virkespriserna har justerats vid fem tillfällen har vi också ökat transparensen och utvecklat affärsvillkoren.

Sedan våren 2024 presenteras öppen prisstatistik i Min skogsgård och på Södras webb. För att skogsägaren ska känna trygghet vid avtalsstillfället har Högsta pris 60 dagar införts. Det innebär att skogsägaren får det nya högre priset om en prishöjning sker under de närmaste 60 dagarna efter avtalstecknandet. Priskompensation vid försenad avverkning innebär att en avverkning som inte har påbörjats inom ett år från avtalstecknandet kommer att få det virkespris som gäller tolv månader efter tecknandet, om det är högre än när avtalet tecknades.



Två nya affärsområden

Södra Bioproducts, med ansvar för energi och kemikalier, och Södra Building Systems, med ansvar för byggsystem är sedan september 2024 nya affärsområden.

– Våra nya affärer har nu tagit flera steg framåt och det är dags att ge dem större utrymme tillsammans med våra befintliga kärnaffärer. Genom förändringarna kommer vi att få en bra balans mellan våra olika produkter och ge affärerna en starkare röst, säger vd och koncernchef Lotta Lyrå.

Redovisningsmässigt är Bioproducts och Building Systems egna enheter från 2025.



Toppbetyg för Södras hållbarhetsarbete i internationell utvärdering

Södra fortsätter att tillhöra den allra bästa procenten av verksamheter inom hållbarhet enligt det oberoende analysföretaget EcoVadis. Den årliga mätningen visar att Södra för femte året i rad rankas i toppen bland mer än 100 000 utvärderade företag i över 200 sektorer och 175 länder.

EcoVadis utvärdering granskar fyra huvudområden: miljö, rättvisa arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter, affärsetik samt hållbara inköp. Med en totalpoäng på 80 av 100, har Södra sin högsta poäng hittills och ett platinabetyg.

– Det är väldigt positivt att vi i en oberoende mätning får så höga betyg för vårt hållbarhetsarbete och det känns väldigt bra att flera områden som vi lyfter i vår strategi inom bland annat miljö får höga värden, säger Södras hållbarhetschef Jessica Nordin.



Exkursjon vid stämman lyfte fram Södras produkter

Vid Södras föreningsstämma i Kalmar fattades beslut om en vinstdelning på 1 474 miljoner kronor till medlemmarna för 2023. Det motsvarar i snitt 28 478 kronor per medlem och 65 procent av resultatet före skatt.

I samband med föreningsstämman genomfördes en exkursjon för stämmodeltagarna vid kombinatet i Mönsterås på temat Från ett träd växer tusen möjligheter.

– Jag åkte hit som skogsägare och åker härifrån som industriägare, sa Tomas Svensson, fullmäktige i Mönsterås skogsbruksområde.



Fortsatt satsning på BraSatt

Södra fortsätter att satsa på utvecklingen av planteringsmaskinen BraSatt. Beslut har fattats om att fortsätta projektet under ytterligare två år. Målet är att projektet då ska vara i en fas när vi kan ingå samarbeten med partners och utveckla nästa version som ligger närmare en färdig produkt.

BraSatt innebär en satsning på ny avancerad teknik för att uppnå en bättre plantöverlevnad, skonsam markberedning samt att minska risken för brist på arbetskraft.



Förändrad industristruktur ska stärka konkurrenskraften

För att bibehålla en stark marknadsposition och långsiktigt bygga en än mer konkurrenskraftig industristruktur, inleddes i början av året en konsolidering av verksamheten för sågade trävaror. Målsättningen är att uppnå stordriftsfördelar genom flytt av produktionsvolymerna till Södra Woods större produktionsenheter.



Storsatsning på grön elproduktion i Mörrum

Under året togs beslut om att investera i en ny kondensator vid massabruket i Mörrum, vilket innebär en ökad tillförsel av el till elnätet i Blekinge med 20 procent. Investeringen är ett led i arbetet för att stärka konkurrenskraften i industrin, kunna erbjuda produkter med låga klimatavtryck, bibehålla den positiva energibalansen och fortsatt leverera ett grönt överskott.

Den nya turbinen är planerad att tas i drift vid halvårsskiftet 2026.

Stort engagemang för ägardialogen

Under hösten genomfördes en ägardialog med hjälp av nya digitala verktyg. Nästan 6 000 svar kom in på de öppna frågorna om vad Södra kan göra för att bidra med än större värde till skogsgården och skogsägarna i framtiden. Under 2025 kommer de samlade resultaten att återrapporteras till medlemmarna på flera olika sätt.



Vi står stabilt och aldrig stilla

Lotta Lyrå
Vd & koncernchef

Vårt uppdrag är att tillsammans förnya och förädla skogsgårdens värden. Det gör nytta för våra kunder, hjälper samhället i den gröna omställningen och bygger lönsamhet för familjeskogsbruken idag och i framtiden. När vi blickar tillbaka på 2024, är det ett år där vi jobbat med hög förändringstakt för att tillvarata skogens många möjligheter parallellt med att hantera omvärldsfaktorer som påverkar vår verksamhet både på kort och lång sikt. Som kooperation och industrikoncern står vi stabilt och aldrig stilla. Tack vare kloka beslut och hårt arbete har Södra en god likviditet och stark balansräkning som gör att vi kan investera i enlighet med vår strategi.

På Södra sätter vi säkerheten först och jobbar aktivt och medvetet för att bygga bort risker, minska olyckor och skapa en säkerhetskultur som genomsyrar hela verksamheten. Det är ett arbete där vi aldrig får slå oss till ro. Trots stora ansträngningar och satsningar i verksamheten, nådde vi inte vårt mål 2024, och vår LTAR slutar på 8. Mot slutet av året vidtog vi extra ansträngningar som vi nu jobbar vidare med och följer upp under våren. De insatser vi gör för säkerheten i skogen syftar också till att öka säkerheten för både medlemmar och entreprenörer. Det finns inga kompromisser för oss på detta område, säkerheten kommer först.

Omvärldsläget utmanar

Vi förväntade oss ett 2024 med utmaningar och fortsatt osäkerhet på marknaden till följd av den geopolitiska utvecklingen, det ekonomiska läget och ett råvaruunderskott på marknaden. Den påbörjade återhämtningen i ekonomin med sjunkande inflation och lägre räntor har inte slagit igenom och geopolitiska oroligheter med krig i Europa och Mellanöstern påverkar konsumtionen. Givet dessa förutsättningar, levererar Södra ett mycket stabilt resultat. Den svaga kronan har under året varit till gagn för Södra vars export utgör omkring 80 procent av produktionen. Vår omsättning uppgår till 29 487 miljoner kronor och vi når ett rörelseresultat om 2 630 miljoner kronor. Utifrån detta föreslår styrelsen en vinstdelning till medlemmarna på 1 753 miljoner kronor.

Södras produktportfölj utvecklas i takt med att vi gör mer av varje träd. Det stärker vår konkurrenskraft och minskar vår sårbarhet för svängningar på marknaden. Efterfrågan på pappersmassa var under året övervägande positiv i relation till utbudet och det återspeglades i en god prisbild. Våra planerade underhållsstopp har dock inneburit en lägre produktion vilket påverkar resultatet. Bedömningen nu är att prisnivåerna fallit till en plåt som följer med in i 2025. Konjunkturläget har utmanat marknaden för sågade trävaror under året och i kombination med ökade timmerpriser har verksamheten varit pressad. Vi jobbar med att stärka vår konkurrenskraft och den industri-anpassning av sågverksamheten som vi jobbat med under 2024, har varit framgångsrik och stärker oss in i det nya året där vi förväntar oss en ljusning på marknaden. Affären för korslimmat trä har också påverkats av den låga byggtakten men intrimningen av fabriken gör att vi står redo när marknaden vänder. Det har varit ett bra år för Södras biometanol, biobränsle och textilmassa medan priserna på el varit låga och en låg efterfrågan på tallolja har lett till en lägre prisbild. Sammantaget bedömer vi att även 2025 blir ett utmanande år då den ekonomiska återhämtningen kommer ta tid.

Stor efterfrågan på skogsråvara

I skogen har året präglats av hög efterfrågan och hård konkurrens på en virkesmarknad med ett strukturellt underskott. Priserna ligger på historiskt höga nivåer, där Götaland nu ligger i toppskiktet i norra Europa. Det är positivt för skogsgårdens lönsamhet och ligger helt i linje med Södras uppdrag. Vår bedömning är att efterfrågan är långsiktig. Samtidigt medför omvärldsläget och marknaden större osäkerhet och snabbare svängningar för den enskilde skogsägaren. Södra har därför, utöver flera prisjusteringar under året, också investerat i att stärka såväl skogsägarens position på marknaden, som Södras affärsrelation till medlemmarna. Som Kooperation vill vi hela tiden förbättra medlemsupplevelsen och har utvecklat våra affärsvillkor och affärsformer för att öka tryggheten i virkesaffären samtidigt som vi anpassat vår skogliga organisation och rådgivning för att möta medlemmarna kring deras olika mål och behov på bästa sätt. Som Sveriges största skogsägarförening har vi fortsatt att vara en drivande marknadsaktör, bland annat genom att öka transparensen för prisvillkoren. Med utgångspunkt i våra kooperativa

principer där transparens, likabehandling och ökad trygghet för den enskilde är viktiga, fortsätter vi arbetet för att vara ett attraktivt val för skogsägare.

Vi gör mer av varje träd och process

Rekordhöga virkespriser ökar pressen för Södramedlemmarnas gemensamt ägda industrier. Vårt strategiska fokus på att göra mer av varje träd är därför högst relevant och kräver såväl innovation och investeringar som mod. Vi har under året presenterat ett flertal satsningar i denna riktning. Våra nya affärer inom sulfatlignin och tannin, skapar ytterligare värde ur råvaran samtidigt som vi breddar vårt utbud och etablerar nya kundrelationer. Att Södra redan ingått avtal med två kunder för sulfatlignin är en viktig milstolpe för vår satsning men också en signal till marknaden att det här är en fossilfri produkt att räkna med. En annan satsning som syftar till att accelerera utvecklingen och stärka vår konkurrenskraft är arbetet med ökad digitalisering och AI (artificiell intelligens) i hela värdekedjan. Under året har Jörgen, vår AI-chattbot inom hälsa och säkerhet, rullats ut i verksamheten. Jörgen hjälper ledare och medarbetare i det viktiga arbetet att analysera data, ge insikter, trender och på så vis förutspå och undvika olyckor. Nya prognosverktyg och användning av data över affärsområden är ytterligare exempel på hur vi steg för steg låter digitalisering och AI hjälpa oss i vardagen. I arbetet med att göra mer av varje träd och process är utveckling av befintlig verksamhet ett minst lika viktigt fokus. Med satsningen på en ny kondensator turbin nyttjar vi våra massaprocesser ytterligare och producerar mer grön el till vår industri och marknaden. Vårt löpande effektiviseringsarbete som pågått i ett par år nu, fortsätter med högt engagemang och har stor betydelse för vår underliggande lönsamhet. Under året uppnåddes målet om 434 miljoner kronor i effektiviseringar redan under andra kvartalet och året stängde på 613 miljoner. Det bidrar till resultatet och ger oss en långsiktig effekt att vara stolta över.

Södra är från 2020 anslutet till FN:s Global Compact. Vi stödjer dess tio principer för hållbart företagande och redovisar på årlig basis resultatet av vårt arbete.

En aktiv röst för skogen

Familjeskogsbrukens Södra, som en viktig del av skogsnäringen i Sverige, genererar ett stort värde. Från jobb på landsbygden och skatteintäkter för välfärden till förnybara produkter som binder koldioxid, ersätter fossila material och är till nytta för samhälle och konsumenter. Vi är stolta men vet samtidigt att det värdet kan växa. Politik och samhälle behöver göra sin del för att främja investeringar, skapa stabila spelregler och ge familjeskogsbruken förutsättningar för både aktivt brukande och naturvård. Det går tjugo riksdagsval på ett träds omloppstid, skogen och skogsindustrin behöver långsiktighet och stabilitet. I det arbetet måste vi som skogsägarförening och industrikoncern vara aktiva och dela kunskap och perspektiv både på nationell och EU-nivå. Under året har vi fått möjlighet att medverka vid och stå värd för viktiga möten där skogen stått i centrum med bland andra EU-kommissionens ordförande och Sveriges statsminister. Vårt arbete för att få en mer rättssäker, effektiv och förutsägbar hantering av artskyddet och en stärkt äganderätt ses nu över i två statliga utredningar där vi fortsatt engagerar oss. Södra står också som en av initiativtagarna till en global standard för biokrediter, ett första viktigt steg för en framtida fungerande marknad.

Södra bildades ur övertygelsen att vi blir starkare tillsammans. Det visar sig varje dag när fler än 50 000 familjeskogsbrukare, 3 500 medarbetare, hundratals förtroendevalda, entreprenörer, leverantörer, kunder och samarbetspartner var och en på sitt sätt jobbar för att tillvarata skogens många möjligheter. Det är en fantastisk utgångspunkt när vi går in i ett nytt spännande år.

Så här skapar Södra värde – från en familj till en annan

Medlemsägd skog



Egen industri



Forskning och innovation | Inköp av varor och tjänster från leverantörer



Virkesråvara



Förnybara produkter med lågt klimatavtryck

Värdekedja

Vinstdelning till skogsägare/medlemmar

Kolsänka i skogen

Träden i medlemmarnas skogar tar upp och lagrar koldioxid från atmosfären.

Utsläpp i värdekedjan

De fossila utsläppen i vår värdekedja som kvarstår.

Biologisk mångfald

Ansvarsfullt skogsbruk

Naturvårdande skötsel, generell miljöhänsyn och frivilliga avsättningar.

Samhällsnytta

Inkomstkälla | Arbetstillfällen & kompetens | Infrastruktur

Slutprodukter



Bio-bränsle



Bio-kemikalier



Bio-material



Byggsystem



Dissolving-massa



El



Trä-produkter



Pappers-massa



Plantor



Värme

Kunder som vidareförädlar och säljer slutprodukter



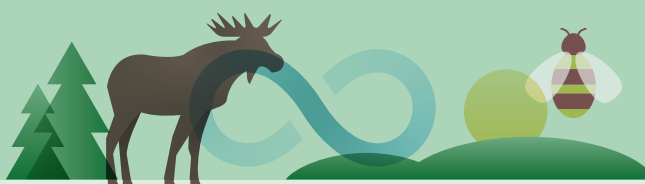
Substitution

När våra förnybara produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning skapas en potentiell substitutionseffekt och fossila utsläpp undviks.



Södras totala klimateffekt

Skogens nettolagring av koldioxid, minus våra fossila utsläpp, plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning ger oss en positiv total klimateffekt.



Samarbeten & samhällsengagemang



Skogsgårdens värde växer varje år i Södra

Vi beräknar varje år lönsamheten på skogsgården. Beräkningen bygger på en fiktiv typgård på 100 hektar där vi utgår från en grön skogsbruksplan och följer Södras skötselriktning. I typgårdens lönsamhet ingår även styrelsens förslag till vinstdelning. Detta ger en fingervisning om Södras mervärden för dig som är medlem.

Vinstdelning för typgården

Typgårdens lönsamhet uppgick till 2 680 kr per hektar (ha) för 2024 jämfört med 2 217 kr föregående år. Lönsamheten beräknas genom att summera skogsnettot (skogsgårdens intäkter minus kostnader) med utdelningen på både virkesleveranser och insatskapital (se tabellen nedan).

Skogsnetto – 2 138 kr per hektar

På typgården avverkades 550 skogskubikmeter, varav 34 procent var gallring. Vi beräknar intäkterna från virkesförsäljningen på ett genomsnittligt virkespris för årets medlemsleveranser. Kostnaderna består av summan av avverkningskostnader, skogsvård och övriga kostnader som vägunderhåll och försäkringar.

Avverkningskostnaden är baserad på ett genomsnittligt pris för alla avverkningar i Södra. I beräkningen ingår även en bedömning av viltbetets påverkan på lönsamheten med 110 kr¹⁾ per hektar (räknat på de skador som överstiger skogsbrukets mål att minst 7 av 10 stammar ska vara oskadade).

Utdelning – 542 kr per hektar

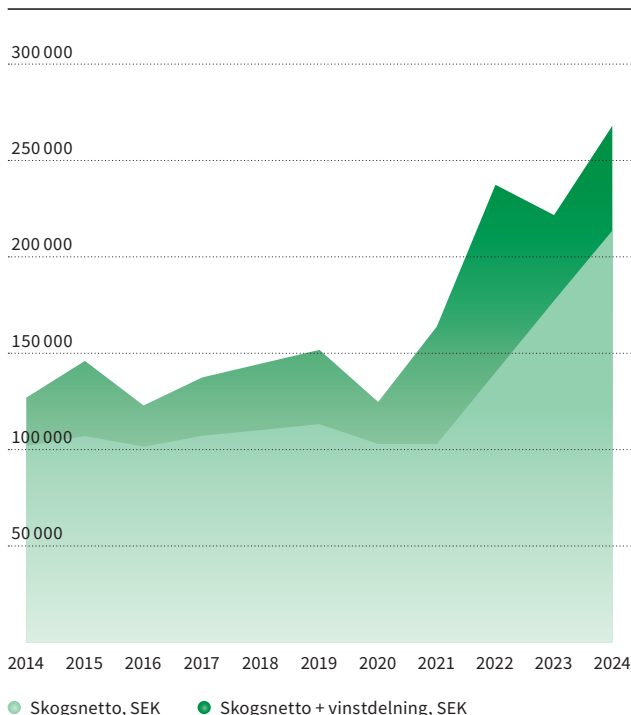
För typgården räknar vi med det genomsnittliga insatskapitalet per medlemshektar. Utdelningen på virkesleveranser beräknas utifrån typgårdens avverkning (550 skogskubikmeter, varav 34 procent gallring). Vinstdelningen består av:

- » Utdelning på virkesleveranser – 452 kr/ha fördelat på:
Normaltimmer: 130 kr/m³fub (fastkubikmeter under bark),
Massaved: 75 kr/m³fub,
Övriga sortiment: 12 % på levererat virkesvärde.
- » 10 % utdelning på insatskapital – 90 kr/ha

Insatsemission – 45 kr per hektar

Utöver den utbetalda utdelningen på insatskapitalet sker ytterligare vinstdelning, så kallad insatsemission. Genom den ökar medlemmens insatskapital som växer vidare i Södras verksamhet och bidrar till framtida utdelningar. Insatsemissionen för 2024 är 5 procent av medlemmens inbetalda insatskapital vid årets slut. Det innebär 45 kronor per hektar för typgården.

TYPGÅRDENS LÖNSAMHET (BASERAD PÅ 100 HA)



TYPGÅRDENS LÖNSAMHET 2024²⁾

Skogsnetto	2 138 SEK/ha	(1 773)
Utdelning på virkesleveranser	452 SEK/ha	(378)
Utdelning på insatskapital	90 SEK/ha	(66)
Summa	2 680 SEK/ha	(2 217)
Insatsemission på inbetalt insatskapital	45 SEK/ha	(49)

¹⁾ Ökningen av kostnaden för viltbetesskador beror främst på högre virkespriser. Nivån av viltbetesskador har minskat vad gäller andelen skadade tallar.

²⁾ Beräkningen baseras på den av styrelsen föreslagna vinstdelningen för 2024.

Styrelsens förslag till vinstdelning

Som medlem i Södra får du del av föreningens resultat. Utdelningen beräknas på dina virkesleveranser och ditt insatskapital i Södra.

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande dels genom en affärsrelation, dels genom en ägarrelation. Genom att leverera virke bidrar du till att försörja de gemensamt ägda industrierna och på så sätt till Södras ekonomiska resultat. Över tid används hälften av vinsten till att utveckla Södra för framtiden och hälften som utdelning till medlemmarna. Som medlem får du utdelning baserad på dina virkesleveranser och ditt insatskapital.

Södras vinstdelningspolicy

Enligt Södras vinstdelningspolicy ska vinstdelningen långsiktigt motsvara minst 50 procent av resultatet före skatt.

Styrelsens förslag till vinstdelning för 2024 motsvarar 64 procent av resultatet före skatt. De senaste tio åren har vinstdelningen i genomsnitt uppgått till 48 procent. Vinstdelningen består av:

- » Utdelning på virkesleveranser
- » Utdelning på insatskapital
- » Insatsemission på inbetalt insatskapital

Södras ekonomiska modell och vinstdelningspolicy ses över med jämna mellanrum och 2024 har synpunkter inhämtats via ägardialogen. Dessa tas med i styrelsens översyn av policyen 2025.

Utdelning på virkesleveranser

I en marknad med ett strukturellt råvaruunderskott blir medlemmarnas virkesleveranser till föreningen än viktigare. Grunden är ett marknads-mässigt virkespris. Vi har under 2024 sett avsevärt högre prisnivåer och större förändringar än tidigare.

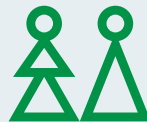
Utöver virkespriset har Södra möjlighet att premiera virkesleveranserna genom utdelning. Under lång tid har utdelningen på virkesleveranser utgjorts av ett procentuellt tillägg på det levererade virkesvärdet. Stadgarna ger även möjligheten att beräkna utdelningen i kronor per levererad kubikmeter, vilket nu föreslås för normaltimmer och massaved.

Föreslagen vinstdelning för 2024 för beslut vid stämman 2025



Totalt

1 753 MSEK



Per medlem

33 646 SEK



Per medlemshektar

619 SEK

Utdelning på virkesleveranser:

– Normaltimmer: 130 kr/m ³ fub	351 MSEK
– Massaved 75 kr/m ³ fub	298 MSEK
– 12% på värdet av övriga virkesleveranser	330 MSEK

10% utdelning på insatskapital¹⁾ 647 MSEK

5% insatsemission på inbetalt insatskapital 127 MSEK

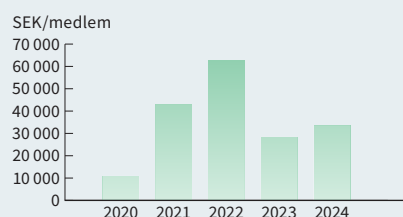
Total utdelning 1 753 MSEK

¹⁾ Inbetalt och emitterat.

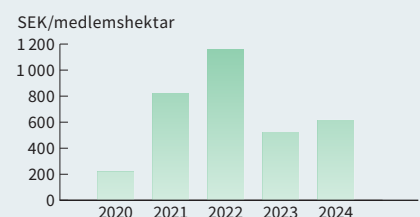
Vinstdelning och insatsemissioner



Vinstdelning kr/medlem



Vinstdelning kr/medlemshektar



*Föreslagen vinstdelning

Södras gemensamma strategi

Från en familj till en annan

Södra är bron mellan familjeskogsbruken och familjerna i samhället. Råvaran levereras från medlemmarnas skogar, som ofta funnits i familjen i generationer, och omvandlas till samhällsviktiga och hållbara produkter genom våra industrier. Vår gemensamma strategi handlar om hur vi knyter ihop skogsägare med kunder och konsumenter inom fem huvudområden – **från en familj till en annan**.

Strategiskt ramverk med fem huvudområden



**OPTIMERAD VÄRDEKEDJA FRÅN SKOGS-
ÄGARE TILL KUND OCH KONSUMENT**

Mål

Soliditet

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)



**STÄRKT SKOGSÄGARSKAP OCH
LÖNSAMHET FÖR SKOGSGÅRDEN**

Mål

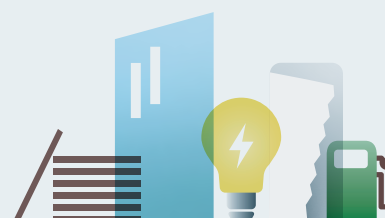
Typgårdens lönsamhet



**MÄNNISKOR OCH
KULTUR I CENTRUM**

Mål

Arbetsskadefrekvens – LTAR



**LEDANDE ERBJUDANDE TILL VÅRA
KUNDER OCH KONSUMENTER**

Mål

Kundnöjdhet



**HÅLLBART BRUKANDE AV SKOGEN
OCH JORDENS RESURSER**

Mål

Positiv klimateffekt

Strategiska insatser för att möta globala drivkrafter



Geopolitik & handel

De geopolitiska spänningarna har ökat under flera år. Dagens ekonomier är globalt sammanlänkade genom handel, finanser och teknologi, vilket gör att konflikter och handelshinder påverkar de flesta företag och organisationer på något sätt.

Detta är något som vi i Södra behöver förhålla oss till.

Vi behöver noggrant bedöma risker och arbeta proaktivt för att hantera handelshinder och säkra leveranskedjor.

Hög inflation och räntor har minskat hushållens köpkraft och det har dämpat konsumtionen. Även om den globala inflationen minskar finns långsiktiga risker kvar. När marginalerna generellt sett minskar behöver vi stärka vår konkurrenskraft och vårt kund-erbjudande och arbeta för att minska kostnader och förbättra effektiviteten.

Inom skogsindustrin har ett strukturellt underskott på skogsråvara lett till ökad konkurrens om råvaran och nya förutsättningar på marknaden. Vi arbetar bland annat med att utveckla våra affärsmodeller, stärka organisationen och öka transparensen kring virkespriser för att stärka medlems-erbjudandet och möta konkurrensen om råvaran.



Teknologi & innovation

Artificiell intelligens, AI, fortsätter att utvecklas och förändrar bland annat hur system samverkar och hanterar cybersäkerhet. Korrekt och integrerad data över olika system och plattformar blir allt viktigare. Södra ligger långt fram vad gäller AI, bland annat med ett verktyg inom hälsa och säkerhet som hjälper oss att proaktivt förstå var och hur olyckor kan uppstå och därmed undvika dem. Vi jobbar också till exempel med AI-baserad värdekedjesimulering för affärsplaneringen.

Med en växande ekonomi och ökad energiefterfrågan blir övergången till hållbara bränslen allt viktigare. Intresset för bioprodukter, bioenergi och infångad biogen koldioxid växer, och skogsindustrin har stor potential inom detta område. En ökad efterfrågan på el och effektbrist (brist på el vid en given tidpunkt) riskerar att kraftigt påverka industriens produktion och leveranskedjor.



Klimat & miljö

Hållbarhet, spårbarhet, kvalitet och produktivitet har blivit allt viktigare både för konsumenter och företag. Företag ska på kort tid implementera EU:s nya och reviderade miljö- och klimatregler. EU Deforestation Regulation, EUDR, kräver att produkter inte bidrar till avskogning och att företag rapporterar om ursprung och leverantörskedjor. Vi ser även ökade krav på cirkulära aktiviteter och resursåtervinning. Det syns tydligt i ny lagstiftning och policyer, särskilt inom EU, där initiativ för att främja återvinning och minska avfall finns högt på agendan.

Klimatförändringarnas konsekvenser sätter klimat-omställning och klimatanpassning i fokus. Skogsbruket kan påverkas av exempelvis torka och översvämningar, vilket gör hållbar användning av resurser allt viktigare. För Södra är klimatanpassade skogar en central fråga.

Skogsbrukets betydelse och roll för den biologiska mångfalden uppmärksammas allt mer, både kopplat till nya kunskaper och en ökad opinion som driver utveckling.

Södra bedriver ett ambitiöst arbete för klimatneutralitet och ökad biologisk mångfald, bland annat genom elektrifiering av transporter, miljöhänsyn vid alla typer av skogliga åtgärder och utveckling av mätmetoder.



Samhälle & kompetens

På många håll i världen växer andelen äldre, vilket får en stor påverkan på samhällsutvecklingen. Bristen på arbetskraft är stor i många utvecklade ekonomier och många nyckelkompetenser blir allt svårare att rekrytera. I konkurrensen om personal blir frågor om möjligheter till livslång kompetens-utveckling, distansarbete och ett tydligt fokus på hälsa och säkerhet allt viktigare. Detta är särskilt tydligt bland framtidens medarbetare i de yngre generationerna.

Det sker förändringar vad gäller skogsägandet, mellanstora skogsgårdar minskar till förmån för stora och små skogsäganden. Det finns olika syn på skogen och skogsbruket, en skillnad som blir allt tydligare i samhället.

Människor & kultur i centrum

Gemensamma värderingar är grunden

Människor och kultur står i centrum, i vår strategi och i hela vår verksamhet. Våra värderingar är gemensamma och vägleder oss i det dagliga arbetet. Vi sätter säkerheten först, är värderingsstyrda i vårt ledarskap, agerar demokratiskt, drar nytta av digitaliseringens möjligheter och har en jämlik och inkluderande kultur.

Hälsa och säkerhet

Alla i Södra ska ha de allra bästa förutsättningarna till säkra beteenden. Det arbetar vi med genom att identifiera och implementera säkra arbetssätt, lära och hjälpa varandra samt genom att vi har ett ledarskap som andas, lever och lär hälsa och säkerhet.

Under året har vi genomfört utbildningen Grow Hälsa och säkerhet för chefer och ledare och även haft hälsa och säkerhetsdagar i Värö, Mönsterås och Mörrum. Då lanserades även vår hälsa och säkerhetspolicy samt AI-chattboten Jörgen, som nu är tränad i att hitta trender och högriskområden.

Trots gemensamma aktiva åtgärder, högt engagemang, lärande och högre riskmedvetenhet har vi haft en negativ arbetsskadeutveckling (LTAR). Genom att hålla i och utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet med ambitionen om att varje olycka och all ohälsa kan förebyggas förflyttar vi oss mot vår nollvision för arbetsskador.

Under året har vi genomlyst de strategiska initiativ som gör att vi stärker hälsa och förebygger ohälsa. Den ökade ohälsan i omvärlden är något som vi vill skapa förutsättningar för att motverka.

Läs mer om vårt arbete med Hälsa och säkerhet på sidan 3.

Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning

Genom att fokusera på kompetensförsörjning och ledarskapsutveckling säkerställer vi rätt kompetens för att möta framtida utmaningar och behov. Det stärker också vår förmåga att attrahera och behålla talanger, och ökar Södras konkurrenskraft.

Arbetet med att positionera oss som en attraktiv arbetsgivare fortsätter och för tredje året i rad har vi blivit utsedda till Karriärföretag. För att förtydliga förutsättningarna för och förväntningarna på chefs- och ledarrollen har arbetet med att ta fram en gemensam syn på ledarskap i Södra fortsatt.

En av Södras strategiska satsningar inom kompetensförsörjning är traineeprogrammet, där vi ger framtida ledare en djup förståelse för hela vår värdekedja. Under hösten startade andra omgången med åtta nya traineer.

Under hösten infördes en ny skoglig organisation med ett processinriktat arbetssätt inom rådgivning, skogsbruk och råvaruförsörjning.

Kooperation och demokrati

Vår kooperativa företagsform är betydelsefull och de demokratiska processerna och organisationen är grunden för medlemmarnas insyn och påverkan.

Arbetet med att utveckla de demokratiska processerna har fortsatt. Vi har omarbetat instruktioner för den kooperativa organisationen vilket har gett mer effektiva möten med ökat fokus på den kooperativa verksamhetens strategiska inriktning.

Den kooperativa etiska koden har färdigställts och beslutats. Arbetet med den har stärkt de förtroendevalda i sin roll. Vi har även inrättat ett kooperativt etisk råd.

Vi har inlett ett arbete med att utveckla förtroenderådets uppdrag och arbetssätt. Den nya instruktionen för de lokala valberedningarna implementeras i samband med utbildningar



för valberedarna där särskilt vikten av mångfald inom förtroenderåden lyfts.

Närmare 6 000 medlemmar deltog i höstens ägardialog om vad som skulle göra Södra bättre i framtiden. Dialogen fortsätter under 2025 och åiterrapporteras på stämman.

Under året infördes medlemskoordinatorer som ska fungera som en länk mellan förtroendevalda och medarbetare och stötta lokal samverkan.

Digitalisering

Digitalisering är en central del i att effektivisera våra processer, förbättra kund- och medlemsupplevelsen, möjliggöra datadrivna beslut samt förbättra samverkan och kommunikation.

För att få bättre datadrivet beslutsstöd har flera framgångsrika lösningar byggts med AI-baserad teknologi. Vi har sett stora fördelar med generativ AI, bland annat för att analysera stora datamängder. I industrin har vi visat värdet av att kontrollera och analysera delar av produktionen för att exempelvis förutse underhållsbehov, minimera risk och optimera flöden. För att säkerställa att AI används på ett ansvarsfullt och säkert sätt har vi ett AI-direktiv och ett AI-råd.

Vi arbetar nu tillsammans för att vidareutveckla morgondagens IT-stöd. Södras gemensamma affärssystem som implementerades under året ger oss en viktig grund.

För att stärka vår roll i befintliga och framtida digitala ekosystem bygger vi starka partnerskap med andra aktörer. Tillsammans med Linnéuniversitetet och flera europeiska företag och universitet deltar vi i EU-projektet Entrust som ska öka värdet för familjeskogsbruken och öka vår digitala mognad kopplat till de globala målen för hållbar utveckling. För att öka vår kunskap och bli inspirerade av andra har vi gått med i Sveriges största AI-nätverk, AI Sweden.

Inom IT-säkerhet har vi påbörjat en extern certifiering för att ytterligare förbättra vår IT-plattform.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Ambitionen för strategiområdet mångfald, jämställdhet och inkludering är att Södra ska kännetecknas av en jämlik och inkluderande kultur där alla känner sig välkomna, respekterade och uppskattade.

Under 2024 har programorganisation, programledare och programgrupp tillsatts. För att höja kompetensen har vi genomfört workshops för koncernledningen, skapat en e-learning med övningar och diskussionsfrågor, och arbetat med bred kunskapsökning på området genom bland annat föreläsningar, workshops och ökat kommunikativt fokus på området.

Södra har nolltolerans mot kränkande särbehandling och diskriminering. Årets medarbetarundersökning visar att fem procent av medarbetarna inte kan säga sig vara fria från mobbning eller kränkande särbehandling. Det är en ökning sedan undersökningen året innan då motsvarande andel var fyra procent. Vi har därför förtydligat rutiner vid misstänkta kränkningar och fortsatt med aktiva åtgärder för att motverka diskriminering och främja lika rättigheter.

Södra har en aktiv roll i Skogssektorns jämställdhetsråd, som är ett nationellt forum för dialog och samverkan, i syfte att nå en jämställd skogssektor och har blivit medlemmar i Diversity Charter Sweden, ett nätverk som främjar mångfald och inkludering i arbetslivet. Det ger tillgång till utbildning och erfarenhetsutbyte.

Mål 2024

» Arbetskadefrekvens – LTAR: mindre än 6

Utfall

» Arbetskadefrekvens – LTAR: 8

LTAR: Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Strategiområden som ingår

- » Hälsa och säkerhet
- » Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning
- » Kooperation och demokrati
- » Digitalisering
- » Mångfald, jämställdhet och inkludering



Ökad tillgänglighet med ny skogsägarsupport

För att frigöra tid för rådgivarna och samtidigt möta behovet av professionell och gemensam hantering av frågor och ärenden har skogsägarsupporten startat under året. Supporten är ett led i den organisationsutveckling som skett inom Södra Skog under 2024.

– Tidigare har medlemservice hanterat administrations- och ekonomiärenden och skogsinspektörerna har tagit hand om de skogliga frågorna. Nu bygger vi upp skogsägarsupporten och uppdraget är att stötta i alla typer av frågor, direkt eller genom vägledning, säger Björn Markström, ansvarig för skogsägarsupporten.

Skogsägarsupporten jobbar nära medlemsteam, rådgivarna och olika specialister och du som medlem ska alltid känna att du får svar på dina frågor eller kontakt med rätt person när du kontaktar dem.

Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården

Nya lösningar i en förändrad råvarumarknad

Skogen efterfrågas på allt fler sätt, konkurrensen om skogsråvaran ökar och skogsägarskapet är i förändring. För att vi ska vara attraktiva på virkesmarknaden och erbjuda den allra bästa medlemsupplevelsen söker vi ständigt nya lösningar och förbättringar i mötet med skogsägaren samt utvecklar de verktyg och tjänster som vi erbjuder.

Kunskap och lärande

Södras unika företagsform bygger på engagerade och kunniga ägare. För att locka till engagemang och möta konkurrensen från andra forum och organisationer, behöver vi stärka vår attraktionskraft. Vår tillgänglighet, olika alternativ för engagemang och inflytande, kunskapserbjudande samt förmåga att kommunicera blir därför allt viktigare.

Kunskap och lärande är både en viktig del i Kooperationens grund och den tydligaste vägen in till ökat engagemang och aktivitet i skogsägarskapet och medlemskapet. Genom att ta en ledande kunskapsposition, etablera Södra som utbildningsaktör för skogsägare och stötta det självorganiserade lärandet skapas ett unikt medlemserbjudande.

Under året har nya delar inom Södraskolan tagits fram – lövskogsskötsel och webbutbildning i hyggesfritt skogsbruk, och planering för utbildning inom skogsekonomi pågår. Inom strategiområdet tittar vi också på alternativa sätt för utbildning och kunskapsdelning för att nå fler medlemmar. Samarbetet med andra delar inom Södra har utvecklats och förstärkts som en del i att nå strategins målsättning och ta vara på de kompetenser som finns inom Södra.

Arbetet med att ta fram en ny utbildningsadministration har också påbörjats för att på ett bättre sätt möta medlem-

marnas förväntningar och bli en ännu bättre leverantör av utbildningar.

Under 2024 har en bred ägardialog genomförts. Här kommer det finnas viktiga saker inom kunskap och lärande att ta vara på. För att nå en bredare skara medlemmar behöver vi framåt arbeta mer med paketering, marknadsföring och kommunikation av de utbildningar och kunskapsinsatser som görs.

Under året har vi gjort flera webbsändningar och poddar med kunskapsinnehåll för skogsägare.

Möten, verktyg och tjänster

Under året har arbetet med att utveckla affärsvillkor och affärsformer pågått med sikte att stärka relationerna med medlemmarna och på att ha det allra bästa erbjudandet.

Affärsvillkor

För att skogsägaren ska känna trygghet vid det enskilda avtals-tillfället har Södra infört *Högsta pris 60 dagar* som innebär att skogsägaren får det nya högre priset om en prishöjning sker under de närmaste 60 dagarna efter avtalsteckandet. Det finns tillfällen då vi behöver göra prioriteringar och då avverkningar kan ske senare än tänkt. Därför har vi lagt till ett prisvillkor om Priskompensation vid försenad avverkning som innebär

att en avverkning som inte har påbörjats inom ett år från avtals-tecknandet kommer att få det virkespris som gäller 12 månader efter tecknandet, om det är högre än vid tecknandet.

För att bidra till en mer transparent virkesmarknad presenteras sedan våren 2024 öppen prisstatistik i Min skogsgård och på Södras webb. I Min skogsgård kan medlemmar också se samtliga prisvillkor och premier. I Min skogsgård har vi lanserat verktyget Priskalkyl, som ger medlemmarna möjlighet att på egen hand bilda sig en uppfattning om virkespriser för en viss avverkning.

Affärsformer

Utvecklingen av Södras affärsformer handlar om att skapa större tydlighet kring virkesaffären och om att stärka ömsesidiga och långsiktiga relationer mellan skogsägare och Södra. Vi har påbörjat arbetet med att utveckla tjänsten Skogsägaravtal som fokuserar på långsiktiga och starka samarbeten där skogsägarens vilja och mål med skogsägandet är styrande. Skogsägaravtalet kommer att lanseras under 2025.

Under året har vi också genomfört ett pilotprojekt som syftar till ökad enkelhet och tydlighet i virkesaffären. Sedan tidigare erbjuder Södra skördarmätning med stampris och i tre geografiska områden har vi nu testat nästa steg med skördarmätning med stamnetto. Här sätts både pris och avverkningskostnad vid avtals-tillfället efter varje stams diameter. Affärsformen planeras att lanseras under 2025.

Digital medlemsupplevelse

Under 2024 har vi startat programmet Digital medlemsupplevelse som handlar om hur vi möter medlemmarna digitalt. Ambitionen är att skapa en interaktiv digital följeslagare som förenklar och stärker skogsägarskapet. Arbetet har hittills resulterat i en första version av Skogsspegeln, som är ett gemensamt data- och tjänstelager för skoglig planering, samt Planlägggarappen, som är en första testversion av ett nytt verktyg för skapande av skogsbruksplaner. Parallellt med detta genomförs en pilot för att utveckla förmågan att använda fjärrdata vid skoglig planering.

Under året har vi utvecklat Min skogsgård app och webb med nya tjänster – läs mer om dessa längst ner till höger på denna sida.

VIOL3

VIOL är ett branschgemensamt system som ägs och drivs av Biometria och som hanterar centrala funktioner och data längs hela industrins värdekedja. Systemet ska uppgraderas till version 3, vilket är en stor omställning för hela branschen. Det innebär ett stort förändringsarbete för att säkerställa att både IT-system och verksamhet är redo när VIOL3 går live den 2 maj 2025.

Mål 2024

» Typgårdens lönsamhet: 1 765 kr/hektar

Utfall

» Typgårdens lönsamhet: 2 680 kr/hektar

Typgårdens lönsamhet: Läs mer på sidan 12.

Strategiområden som ingår

- » Kunskap och lärande
- » Möten, verktyg och tjänster



Nya funktioner lyfter Min skogsgård app och webb

Min skogsgård app och webb är ett bra stöd för dig som är skogsägare både med och utan skogsbruksplan. Där får du en snabb överblick över din skogsfastighet och stöd att fatta beslut kring din skog och hantera medlemskapet i Södra. Under året har vi bland annat vidareutvecklat:

- » **Automatisk skogsöversikt** – kartbaserad automatisk indelning av skogen utifrån fjärranalys och öppen data från flera olika källor (se exempel på bilden ovan).
- » **Tydligare certifieringsstatus** som bland annat visar om din skogscertifiering håller på att gå ut eller om någon delägare inte skrivit på certifieringen. Du får också tillgång till olika checklistor som stöd för vilka åtgärder du ska göra för att följa certifieringen.
- » **Priskalkyl** – där du som medlem kan få en bättre uppfattning om virkespriser och se de premier som Södra erbjuder.

Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Ökad efterfrågan på biobaserade produkter

I ett läge med underskott på skogsråvara och ökad konkurrens på marknaden ställs allt högre krav på bland annat hållbarhet och resurseffektivitet. Vi måste därför anpassa våra processer och vårt erbjudande för att säkerställa att vi förblir en långsiktig partner för våra kunder. Det handlar både om att hitta nya användningsområden för befintliga produkter och att ta fram nya och hållbara erbjudanden.

Kundanpassat erbjudande

Inom våra affärsområden utvecklar vi hela tiden kunderbjudandet på olika sätt och lyfter möjligheterna med råvaran. Där kombinerar vi vår långa erfarenhet av robusta affärer med nya insikter om attityder och köpvanor hos dagens kunder och konsumenter. Vi följer noga utvecklingen inom teknik och marknad, och fortsätter stärka vår kompetens. En viktig del är en nära dialog med kunderna och att utveckla vårt kunderbjudande med nya produkter och tjänster. Vi gör också regelbundet kundundersökningar för att följa upp.

Under 2024 har vi tagit flera stora och viktiga kliv mot vår strategiska inriktning att göra mer av varje träd. Beslutet att investera i produktion av sulfatlignin markerar början på en av Södras största affärer och är ett tydligt exempel på hur vi anpassar oss efter marknadens ökade efterfrågan på biobaserade produkter. Anläggningen i Mönsterås, som planeras vara i drift 2027, kommer att göra Södra till en världsledande producent av sulfatlignin – ett biobaserat material med stor potential inom kemikalieindustrin. Under året tecknade vi avtal med två köpare av sulfatlignin – Stora Enso och UPM.

Ett annat exempel på hur vi använder vår kunskap, innovationskraft och erfarenhet för att maximera värdet av skogens resurser och möta marknadens efterfrågan är beslutet att investera i en produktionslinje för det vegetabiliska garvämnet tannin, som är ett alternativ för läderbearbetning. Anläggningen planeras att vara i drift 2026.

Södras korslimmade trä (KL-trä) är byggelement som produceras i Värö. Allt fler väljer

att bygga med stomme av trä bland annat för att det ger byggnaden en lägre klimatpåverkan än om den byggs i exempelvis betong. Konjunkturen inom bostadssektorn är utmanande, men något bättre inom industri- och samhällsfastigheter. Därför har Södra Building Systems under året ökat sitt fokus mot dessa sektorer.

Under året blev en av Södras massakunder partner i ett pilotprojekt inom Conscious delivery som startade under 2023. Inom produktområdet biobränsle finns redan tio kunder som använder erbjudandet. Målet är att inspirera våra kunder att samarbeta med oss för att hitta nya sätt att minska utsläppen av växthusgaser från fossila bränslen i logistikkedjan.

Nya och hållbara erbjudanden

Södra vill ha marknadens mest attraktiva erbjudande som nyttjar råvaran på bästa sätt. Vi vill vara en ledande aktör för att skapa ett hållbart samhälle utifrån en cirkulär värdekedja. Därför ska vi utveckla nya, hållbara produkter med låg klimatpåverkan och tjänster som kompletterar vårt befintliga erbjudande, driver långsiktig tillväxt samt ger ett ökat medlemsvärde. Vi gör detta genom att:

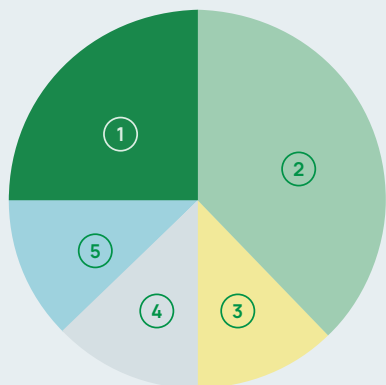
- » skapa förutsättningar för ett hållbart och lönsamt skogsbruk som med precision levererar råvara som möter kundens behov
- » leverera lösningar för enkel och hållbar användning av trä
- » vara den föredragna massaleverantören
- » vara en konkurrenskraftig aktör på marknaden för dissolvingmassa, våra kunders förstahandsval samt aktivt bidra till ett hållbart och cirkulärt samhälle
- » utöka vårt bidrag till en hållbar värld genom att tillverka mer och fler biokemikalier och insatsråvaror
- » optimera våra energiströmmar för maximalt nyttiggörande och värdeskapande, vilket resulterar i en maximalt värdehöjande mix av energiprodukter.

Vårt projekt BraSatt, som utvecklar framtidens föryngringsteknik, har gått in i nästa fas där fokus ligger på att vidareutveckla alla delsystem fram till integrationsklara moduler samt att etablera samarbeten med externa partner för en framtida kommersiell produktion.

Södra Ädla har tillsammans med EIT InnoEnergy gått in som delägare i Nordluft Automation, en svensk startup som utvecklar en unik drönlösning för spridning av bioaska och skogsgödsling inom skogsbruket.

OnceMore® och Lindex påbörjade sitt samarbete 2022 och det har totalt producerats över en miljon plagg baserade på OnceMore®. Under året lanserades bland annat en kollektion som har sin grund i den svenska floran och det klassiska midsommarfirandet.

Det pågår ett flertal konceptstudier inom området infångning, nyttjande och lagring av koldioxid (Bio-CCUS – Carbon Capture Utilisation and Storage). På sikt kan detta innebära nya intäktskällor inom exempelvis kolkrediter och elektrobränslen.



Vår framtida produktportfölj består av fem huvudsakliga affärer:

- 1 **Sågade trävaror** – effektivare och högre förädling av tillgänglig medlemsråvara i en lönsam och modern produktion med realiserade skalfördelar.
- 2 **Massa** – fortsatt en världsledande leverantör av barr-, löv- och dissolvingmassa där vi skapar största möjliga värde av hela råvaran, även genom förädling till bioprodukter, bioenergi och grön el.
- 3 **Byggsystem** – bas i lönsam affär inom bland annat korslimmat trä (KL), samt utvecklade partnerskap med standardiserade lösningar för både projekt och industri.
- 4 **Energi och kemikalier** – maximal användning av skogsråvara och energiflöden – energiprodukter, kemikalier och grön el ger ett tydligt bidrag till skogsgårdens lönsamhet.
- 5 **Kol** – en drivande aktör i klimatomställningen och kol från medlemmarnas skogar fångas in vid skorstenarna i vår industri och lagras eller används i produkter (bio-CCUS).

Mål 2024

Kundnöjdhet:

- » Södra Wood: 80
- » Södra Cell: 85

Utfall

Kundnöjdhet:

- » Södra Wood: 80
- » Södra Cell: 83,6

Kundnöjdhet: Index som mäter kundnöjdhet.

Strategiområden som ingår

- » Kundenpassat erbjudande
- » Nya och hållbara erbjudanden



Avtal med första köparna av Södras sulfatlignin klara

Våren 2024 beslutade Södra att etablera sulfatlignin som en ny affär där en ny produktionsanläggning vid industri-kombinatet i Mönsterås blir den första kommersiella fabriken i Sverige. Det innebär att Södra blir den största producenten i världen av sulfatlignin. Stora Enso och UPM är bland de första kunderna till den nya produkten.

– Med Stora Enso och UPM som kunder kommer vi att ingå i värdekedjor som kan leda fram till en rad klimateffektiva lösningar för den gröna omställningen, säger Johannes Bogren, affärsområdeschef för Södra Bioproducts.

På Stora Enso har man uttalat en stark tro på ligninets möjligheter och att man är i behov av en extern råvarukälla till sin pilotanläggning för batterimaterial. UPM kommer att använda ligninet för att producera mer hållbara produkter och material inom flera olika segment, bland annat lim inom plywood- och MDF-industrin och bindemedel för olika typer av isoleringsmaterial.

Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

En effektiv värdekedja skapar nya möjligheter

Vår värdekedja är bron mellan familjeskogsbruket och våra kunder och konsumenter. Här flödar råvara, kunskap, tjänster och data. För att göra vår värdekedja än mer konkurrenskraftig ska vi förbättra våra processer och styrverktyg, och genom datadrivet beslutsfattande ska alla flöden bli mer effektiva. Genom arbetet med Effektivitet i världsklass jobbar vi systematiskt med förbättringsarbete som en naturlig del av vardagen.

Flödesorienterad värdekedja

Funktionen Flygledartornet har som uppdrag att transformera hela värdekedjan från träd till kund och konsument. Genom ökad transparens, optimerade beslut och förbättrade samarbeten skapas nya sätt att arbeta och konkurrenskraften stärks.

Under året har vi infört en ny sammanhållen planeringsprocess tvärs våra affärsområden, för att kunna göra det bästa möjliga av tillgänglig råvara och optimera produkt- och varuflöden. Vi har lanserat det AI-baserade verktyget Jörgen som ska hjälpa oss att minska arbetsskadorna i vår verksamhet. Målet är att upptäcka mönster av farliga miljöer och beteenden och på så sätt kunna förhindra att olyckor sker.

Arbetet inom Flygledartornet har resulterat i stora ekonomiska värden och även förbättrat samarbetet mellan affärsområdena genom ökad förståelse och transparens. Det har inneburit att fler beslut har baserats på fakta vilket har lett till mer proaktiva beslut och en mer robust värdekedja.

Genom Flygledartornet tar vi ett ledarskap inom AI. Vi har de senaste tre åren satsat på att bygga vår egen förmåga

med AI och vi har sett effekter inom hela Södra. Det kan gälla såväl det dagliga arbetet för ökad produktivitet, effektivare processer och beslutsstöd, som att finna nya innovativa affärs-möjligheter.

Konkurrenskraftig industri

Genom arbetet i Effektivitet i världsklass vill vi förbättra vår konkurrenskraft, öka lönsamheten och skapa en säkrare arbetsmiljö. Arbetet ska etablera ett systematiskt förbättringsarbete som är faktabaserat och en naturlig del av vardagen och placera ledare, medarbetare och deras färdigheter i centrum för utvecklingen av verksamheten.

Under våren 2024 nåddes den ursprungliga målsättningen om en miljard kronor i implementerade förbättringar. Där har inköpsbesparingar och kategoribaserat inköp varit ett fokusområde. Detta är nu genomfört och medarbetare i hela Södra samarbetar idag kring inköp och strategier.

Södras produktionsenheter har arbetat aktivt med att genomföra diagnoser och datadrivna analyser av sin verksamhet. Det hjälper oss att utmana nuläget och prioritera områden



för förbättringar inom säkerhet, kvalitet och effektivitet. Det har resulterat i tolv diagnoser och några initiativ som spänner tvärs Södra, exempelvis avseende fliskvalitet.

Arbetet med att effektivisera funktioner som påbörjades förra året har fortsatt och idag arbetar alla funktioner med olika initiativ.

De kommande stegen inom strategiområdet innebär bland annat ett ökat fokus på större förflyttningar och att arbeta med tidigare utforskade områden. Arbetssätt, metodik och verktyg ska utvecklas och fler medarbetare inkluderas för att kunna driva arbetet vidare och stärka vår förändringsförmåga.

Strategisk affärsstyrning

Arbetet med strategisk affärsstyrning görs för att säkerställa att Södras affärsprocesser och system är i linje med vår långsiktiga vision, vår strategi och våra mål. Södras gemensamma affärssystem, som implementerats under året, skapar grund för en framtidssäkrad och effektiv affärsstyrning för hela Södra.

Datadrivna beslutsunderlag är centralt för området. Med ny teknik har vi även tagit steg framåt i IT-säkerhetsarbetet då de nya systemen är säkrare och ständigt uppdateras av leverantörerna.

Under 2024 har vi strävat efter att skapa en mer harmoniserad affärsstyrning över affärsområdesgränserna. Vi arbetar för att bli mer effektiva, frigöra tid för värdeskapande arbete och använda Södras investeringar i affärssystem på ett gemensamt och kostnads-effektivt sätt genom hela värdekedjan.

En central del har varit att utveckla och implementera en ändamålsenlig finansiell styrmodell som visar hur vi bedriver styrning av vår verksamhet på olika nivåer i organisationen. Med noggrann finansiell uppföljning och analys hjälper den oss att fatta välgrundade beslut i enlighet med vår strategi. Vi har också utvecklat processer som beskriver hur vi vill arbeta tillsammans i olika flöden för att styrmodellen ska ge önskad effekt.

Strategisk affärsstyrning och nytt affärssystem ger oss flera fördelar, bland annat bättre tillgång till data och information genom hela Södra, automatiserade processer och tillgång till systemen från mobila enheter. Bytet av affärssystem är en stor förändring som påverkar många medlemmar, medarbetare, leverantörer och kunder. Det finns fortfarande en rad förbättringar som behöver göras, men satsningen har gett oss en plattform för framtiden både vad gäller nya affärer och ny förbättrad teknik.

Mål 2024

- » Soliditet: mer än 55 %
- » Avkastning på sysselsatt kapital: 10 %

Utfall

- » Soliditet: 62 %
- » Avkastning på sysselsatt kapital: 10 %

Soliditet: Andel av tillgångarna som finansieras av eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE): Mäter hur effektivt ett företag använder sitt kapital. Beräkningen visar den vinst som genereras av varje krona som används.

Strategiområden som ingår

- » Flödesorienterad värdekedja
- » Konkurrenskraftig industri
- » Strategisk affärsstyrning



Samverkan ger ökad fliskvalitet

Under året har vi som ett initiativ inom Effektivitet i världsklass arbetat för att förbättra flisen från våra egna sågverk och se till att mer av vår råvara används på bästa sätt. Kvaliteten på flis är en nyckelfaktor för en stabil och effektiv massaproduktion, en jämn och hög kvalitet gynnar inte bara massans egenskaper utan stärker också lönsamheten i hela värdekedjan.

– Framgången bakom initiativet är ett starkt samarbete mellan medarbetare från affärsområdena Cell, Wood och Skog som gemensamt lagt grunden för nya arbetssätt och lösningar som gynnar hela Södra. Bland annat har vi omdirigerat det som tidigare såldes som flis till energi och värme. Initiativet visar kraften i vad vi kan åstadkomma när vi samlar kompetenser från olika delar av organisationen och arbetar mot gemensamma mål, säger Mehdi Arjmand, förändringsledare på Effektivitet i världsklass.

Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Klimatanpassade skogar från familjeskogsbruken

Klimatförändringarna påverkar skogsekosystemet på flera sätt. Vi behöver tillgodose våra behov av råvara för att klara klimatomställningen och samtidigt se till att det sker på ett sätt som inte utarmar den biologiska mångfalden. Klimatförändringarna innebär också ökad efterfrågan på produkter och tjänster med lågt klimatavtryck.

Klimatneutralitet och cirkularitet

Södras klimatmål, som är verifierade av Science based targets initiative (SBTi), innebär att vi till 2030 ska halvera våra utsläpp i egen verksamhet och i en stor del av värdekedjan jämfört med 2020. För att uppnå målen har affärsområdena tagit fram klimathandlingsplaner.

En viktig del i vårt arbete för att nå våra klimatmål är storskalig elektrifiering av interna och externa transporter. Under året beslutade vi att investera i en eldriven tung lastbil för transporter av flis som en del i Skogforsks TREE-projekt. Förhoppningen är att kunskapen från detta pilotprojekt ska leda till att våra avtalsåkeriers klimatavtryck genom hela värdekedjan minskar på sikt.

För att lyckas i klimatomställningen behöver vi utöka samarbeten med leverantörer, kunder och forskningsaktörer. Kunderbjudandet Conscious delivery är ett exempel där två pilotprojekt startats med kunder och leverantörer. Syftet är att minska klimatpåverkan från transporterna i logistikkedjan till kund.

Projektet Hållbar IT säkerställer att använd IT-utrustning återanvänds i verksamheten eller återvinns på ett bra sätt.

Klimatanpassade skogar

Klimatanpassning av skogsbruket kommer att vara den viktigaste övergripande frågan för skogens utveckling under lång tid framåt. I samarbete med forskare och experter har vi utarbetat riktlinjer för klimatanpassning av skogsbruket och råden till skogsägare är riskvärdering vid alla åtgärder, ståndortsanpassat trädslagsval, aktiv skötsel och att variera omloppstidens längd beroende på omständigheterna.

För att möta skogsägarnas intresse för olika skötselmetoder har utbildningen av den skogliga fältpersonalen inom området hyggesfria metoder fortsatt. Vi har också lanserat tjänsten Hyggesfri avverkning.

Genom samarbetet med Nordic Forestry Automation (NFA) utvecklar vi precisionsgallring med hjälp av markburen laserteknik. Två av Södras gallringsgrupper testar tekniken och målet är att den ska användas av alla Södras entreprenörer.

Skogsträdsförädling är en viktig del av arbetet för ett klimatanpassat skogsbruk med hög tillväxt. Under året har ny mark anlagts för att utöka Södras fröplantager.

Avdelningen för Skoglig utveckling fokuserar på det långsiktiga arbetet med klimatanpassning, tillväxt, teknikutveckling och biologisk mångfald.

Biologisk mångfald

Grunden i Södras naturvårdsarbete är medlemmarnas frivilliga avsättningar för naturvård, naturvårdande skötsel och den naturhänsyn vi lämnar vid alla typer av skogliga åtgärder. Medlemmarnas markinnehav i södra Sverige innebär en stor variation av naturtyper med rik biologisk mångfald. Många av dessa naturvärden är beroende av skötsel för att bevaras och förstärkas. Vi har därför satt som mål att genomföra 3 000 hektar naturvårdande skötsel årligen till 2025. Under 2024 genomfördes 2 310 hektar naturvårdande skötsel. Dålig markbärighet och omprioriterade avverkningsresurser på grund av bland annat stormfällda träd och granbarkborreutbrott bidrog till att målet inte nåddes.

Tillsammans med en samarbetspartner har vi tagit fram en lista med skogliga nära hotade och hotade arter i Götaland, så kallade ansvarsarter, vilket gör att vi kan bli mer regionalt anpassade i vårt naturvårdsarbete.



Södra verkar för att en rik biologisk mångfald ska bli en tillgång för skogsägaren som kan stärka skogsgårdens lönsamhet. Biokrediter är ett sätt för näringslivet att bidra till en rikare biologisk mångfald samtidigt som det skapar nya affärsmöjligheter för markägare. Vi deltar i projektet Swedish Biocredit Alliance, ett samarbetsprojekt mellan Södra, Norra Skog, Umeå kommun och Qarlbo Biodiversity och som drivs av stiftelsen World Forest Forum. Projektet lanserade under 2024 en standard för biokrediter i produktionslandskap vilket är första steget för att skapa en transparent och säker marknad för biokrediter.

Vi har under året förstärkt naturvårdsorganisationen genom att samla all hållbarhets- och miljökompetens och genom stärkt specialistkompetens och resurser inom naturvård. Vi utvecklar även metoder för att mäta biologisk mångfald.

Positiv samhällspåverkan

Vi bedriver ett brett näringspolitiskt arbete, från det stadgeenliga uppdraget att värna skogsgårdens värden till villkoren för våra industriella verksamheter.

Under året har vi jobbat med fokus på tre viktiga nationella processer – Miljömålsberedningens uppdrag att implementera EU-lagstiftning, Skogsutredningens översyn av den nationella skogspolitiken och den utredning som ser över artskyddsfrågorna.

Vi har också varit engagerade i EU-valrörelsen och arbetat fram en plattform med valbudskap. Valplattformen har använts i dialog med partier och kandidater under olika arrangemang inför valet. Under året har vi bland annat varit representerade under flera möten med EU-kommissionen och haft statsministern på besök.

Under 2024 har Södra blivit mer aktivt i feedbackprocesser inom EU och på Södra Cell Mörrum har vi tagit emot Joint Research Center (JRC), som är EU-kommissionens forsknings- och policyinstitut.

En fråga som Södra drivit aktivt ur det industriella perspektivet är att det behövs ett systemperspektiv på lagstiftningen om att göra våra industrier fossilfria och cirkulära där besluten går i samma riktning.

Skog och vilt

Frågorna om skog och vilt är komplexa och innehåller målkonflikter. Vi kan tillsammans göra skillnad och få till ett bättre skogstillstånd med mer variationsrika och motståndskraftiga skogar. För att åstadkomma detta finns sex initiativ i strategiplanen. Under 2024 har Södra formerat arbetsgrupper utifrån tre av dessa initiativ.

Inom Rusta operativ och kooperativ organisation utvecklas och genomförs koncept för kunskap och lärande för olika målgrupper med fokus på helhet och samarbete. Inom Forsknings- och kunskapsutveckling görs sammanställning av kunskapsläget och initiativ till mer forskning om flerartsförvaltning och fodertillgång. Initiativet Kommunikation och extern samverkan tar fram budskapsplattform och kommunikationsplan för Södras arbete med skog och vilt för prioriterade målgrupper.

För att få ett brett engagemang i frågan är ambitionen att integrera viltfrågan i alla delar av Södra som berörs av den. Skog och vilt ska vara en naturlig del i rådgivningen kring skogsvård och skogsskötsel. Viltvården har därför utvecklats, men kunskapen finns kvar inom Södra i form av skogsskötselexpert med viltfokus. Vi arbetar också med forsknings- och utvecklingsfrågor med fokus på skog och vilt.

Mål 2024

- » Positiv klimateffekt: 11,8 Mt CO₂e

Utfall

- » Positiv klimateffekt: 10,4 Mt CO₂e

Positiv klimateffekt: Baseras på nettoinlagringen av kol i skogen (tillväxt minus avverkning och andra förluster), utsläpp av växthusgaser samt substitutionseffekten som uppstår när skogsbaserade produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning. Mt CO₂e = miljoner ton koldioxidekvivalenter.

Strategiområden som ingår

- » Klimatneutralitet och cirkularitet
- » Klimatanpassade skogar med hög tillväxt
- » Biologisk mångfald
- » Positiv samhällspåverkan
- » Skog och vilt



Initiativtagare till global standard för biokrediter

Den globala förlusten av biologisk mångfald är en av vår tids största utmaningar. För att vända den negativa trenden krävs konkreta åtgärder i bred samverkan mellan olika aktörer i samhället. Södra vill vara drivande i frågan och står därför som en av initiativtagarna till en global standard för biokrediter i produktionslandskapet som lanserades under året. Samverkan inom Swedish Biocredit Alliance sker tillsammans med World Forest Forum, Qarlbo Biodiversity, Norra Skog och Umeå kommun.

– Södra verkar för att en rik biologisk mångfald ska bli en tillgång för skogsägaren. Biokrediter är ett sätt för näringslivet att bidra till en rikare biologisk mångfald samtidigt som det skapar nya affärsmöjligheter som stärker skogsgårdens lönsamhet, säger hållbarhetschef Jessica Nordin.

Affärsområden för dagens och framtidens affärer

Vi utvecklar tjänster och produkter inom biobränsle, biokemikalier, biomaterial, byggsystem, dissolvingmassa, el, pappersmassa, plantor, träprodukter och värme – allt baserat på medlemmarnas skogsråvara. 2024 redovisas verksamheten i fyra affärsområden – Skog, Wood, Cell och Innovation. Dessa innefattar i redovisningen även de två nya affärsområden som initierats under året, Bioproducts och Building Systems.



Södra Skog

- » Skogliga tjänster och rådgivning till medlemmar i Södra
- » Köper in skogsråvara från medlemmarna och levererar den till Södras industrier
- » Skogsskötsel- och entreprenörsutveckling
- » Förvaltning av Södras skogar i Baltikum och Sverige
- » Extern handel med virkesråvara
- » 24 lokala medlemsteam
- » Två plantskolor
- » Åkeri och hamn



Södra Wood

- » Träprodukter – sågade, hyvlade, impregnerade och målade
- » Pellets och andra spånprodukter
- » Fjärrvärme
- » Sju sågverk i Sverige och Finland
- » Två impregneringsverk och ett hyvleri i Sverige. Fyra impregneringsverk i Storbritannien och Irland.



Södra Cell

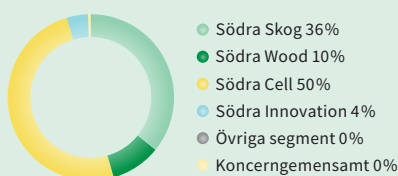
- » Pappersmassa
- » Dissolvingmassa
- » Tre svenska massabruk
- » Biobränsle, biokemikalier och biomaterial
- » Grön el och fjärrvärme



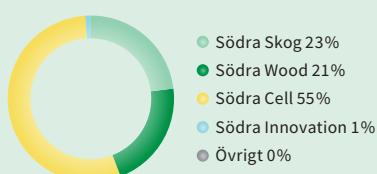
Södra Innovation

- » Utvecklar metoder, processer, produkter och tjänster inom Södras innovationsområden skogsbruk, trävaror, papper, textil, kemikalier och energi.
- » Produktionsanläggning för korslimmat trä
- » Södra Ädla
- » Södra Medlemsel
- » Intressebolag SunPine

Anläggningstillgångar per segment



Omsättning per affärsområde



Totalt 29 487 MSEK exklusive internleveranser.

	Skog		Wood		Cell		Innovation	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning, MSEK	6 817	6 260	6 258	6 083	16 121	16 142	291	411
Rörelseresultat, MSEK	513	367	23	-175	2 867	2 631	-268	-227
Avkastning på operativt kapital	7%	5%	1%	neg	20%	18%	neg	neg
Investeringar, MSEK	253	608	348	351	1 290	886	46	146
Medelantal anställda	688	702	868	876	1 220	1 239	140	148
Frisknärvaro	98%	98%	95%	94%	97%	97%	98%	98%
LTAR	4	4	12	13	10	6	8	8

Skogliga tjänster – med trygghet och transparens

Som Södramedlem får du tillgång till skogliga tjänster, rådgivning och digitala verktyg. Vi erbjuder skogliga tjänster som skapar möjlighet till ett ansvarsfullt skogsbruk – från plantering, gallring och avverkning till långsiktig planering av skogsgårdens skötsel, ekonomi och förvaltning. Södra köper in skogsråvara främst från medlemmarnas skogar, men även från andra leverantörer. Råvaran levererar vi till våra egna industrier.



Kort om året

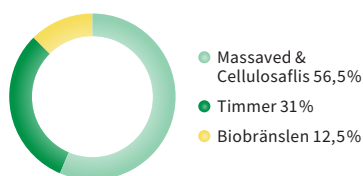
- » Fem prisjusteringar på virke.
- » Införande av högsta pris 60 dagar – skogsägaren får det nya högre priset om en prishöjning sker under de närmaste 60 dagarna efter avtalstecknandet.
- » Införande av priskompensation vid försenad avverkning – en avverkning som inte har påbörjats inom ett år från avtalstecknandet kommer att få det aktuella virkespriset vid tolv månader, om det är högre än vid avtalstecknandet.
- » Ökad transparens gällande prisvillkor och verktyg för prisberäkning för medlemmar.
- » Utvecklad skoglig organisation och rådgivning med bland annat utökad skogsägarsupport.
- » Ny tjänst hyggesfri avverkning.

Exempel på tjänster

- » Skoglig rådgivning
- » Skötselåtgärder
- » Hyggesfri avverkning
- » Skogsekonomisk rådgivning



Virkesomsättning



Mer än hälften av virkesomsättningen avsåg massaved och cellulosaflis.

Tillväxt i Södras skogar 2024

Miljoner m ³ sk	Sverige	Baltikum	Totalt
Ingående volym 2023	1,4	16,5	17,9
Tillväxt	0,1	0,6	0,7
Förvärv/avyttringar	–	0,2	0,2
Avverkning/skogsskötsel	–0,1	–0,4	–0,5
Utgående volym 2024	1,4	16,9	18,3

Södras egna skogar består av 135 600 hektar produktiv skogsmark i Sverige och Baltikum.

Från ett träd växer tusen möjligheter



Hur Södra utvecklas och fokuserar i ett marknadsläge med ett strukturellt råvaruunderskott

Samhällets intresse för skogen växer. Allt fler ser skogens betydelse och de många lösningar den kan ge för stora utmaningar såsom klimatförändringen. Skogen ska räcka till mycket och vi ser idag ett strukturellt underskott på skogsråvara. I Södra utgår vi från skogsgårdens långsiktiga lönsamhet och har en strategisk inriktning som handlar om att göra mer av varje träd och hitta nya hållbara produkter och lösningar från skogen. Med grunden i vårt uppdrag att förädla och förnya skogsgårdens värden ska vi ta vara på alla de möjligheter som växer från varje träd.

Södra har i över 80 år spelat en betydande roll för skogsgårdens utveckling i södra Sverige. Genom att vara en drivande marknadsaktör som framfört skogsägarnas intressen har vi värnat om skogsgårdens lönsamhet och värden. Kooperationen har på så sätt också bidragit till svensk ekonomi, en förbättrad naturvård och att miljontals människor världen över har tillgång till vardagsprodukter från familjeskogsbruken. Från den styrkepositionen har vi under året fortsatt att bygga konkurrenskraft från familjeskogsbruken.

Ett läge på råvarumarknaden som kräver nya lösningar

Vi har inom ramen för vår gemensamma strategi identifierat fem fokusområden för att utvecklas vidare och fortsätta att vara en attraktiv aktör:

» Utveckling av affärsvillkor för medlemmar

Vi ökar attraktiviteten i Södras affärserbjudande och har under året genomfört fem prisjusteringar, infört högsta pris 60 dagar och priskompensation vid försenad avverkning. Samtidigt har vi ökat transparensen gällande prisvillkoren.

» Utveckling av arbetssätt och organisation i Södra Skog

Vi vill göra det enklare att vara skogsägare. Under året har vi förändrat och utvecklat den skogligen organisationen och rådgivningen så att den går hand i hand med vårt tjänsterbjudande och våra affärsformer. Med lokala medlems-team och en utökad skogsägarsupport förstärker vi hur du som medlem möter Södra och kan få råd och stöd i arbetet på skogsgården.

» Utveckling av ett ännu starkare medlemserbjudande

Målsättningen är att du som familjeskogsbrukare och medlem i Södra ska ha tillgång till möten, kunskap, verktyg, tjänster, forskning och utveckling för skogsägarskapets viktigaste situationer.

» Investeringar i industrin för stärkt konkurrenskraft

Genom att skapa maximalt värde av varje träfiber får vi skogen att räcka till mycket. En nyckel i det arbetet är en framtidsanpassad industristruktur som skapar ett ledande erbjudande till kunder och konsumenter. För Södra innebär det inte alltid att vara störst men att vi alltid strävar efter att vara bäst på det vi gör. Beslutet att förändra industristrukturen för affärsområde Wood liksom investeringen i en ny kondensator i Mörrum, är exempel på hur vi kontinuerligt stärker vår position och långsiktiga konkurrenskraft. Framåt ser vi goda möjligheter att utveckla affärerna och ta marknadspositioner inom energi och biokemikalier.

» Optimering av den råvara som medlemmarna levererar

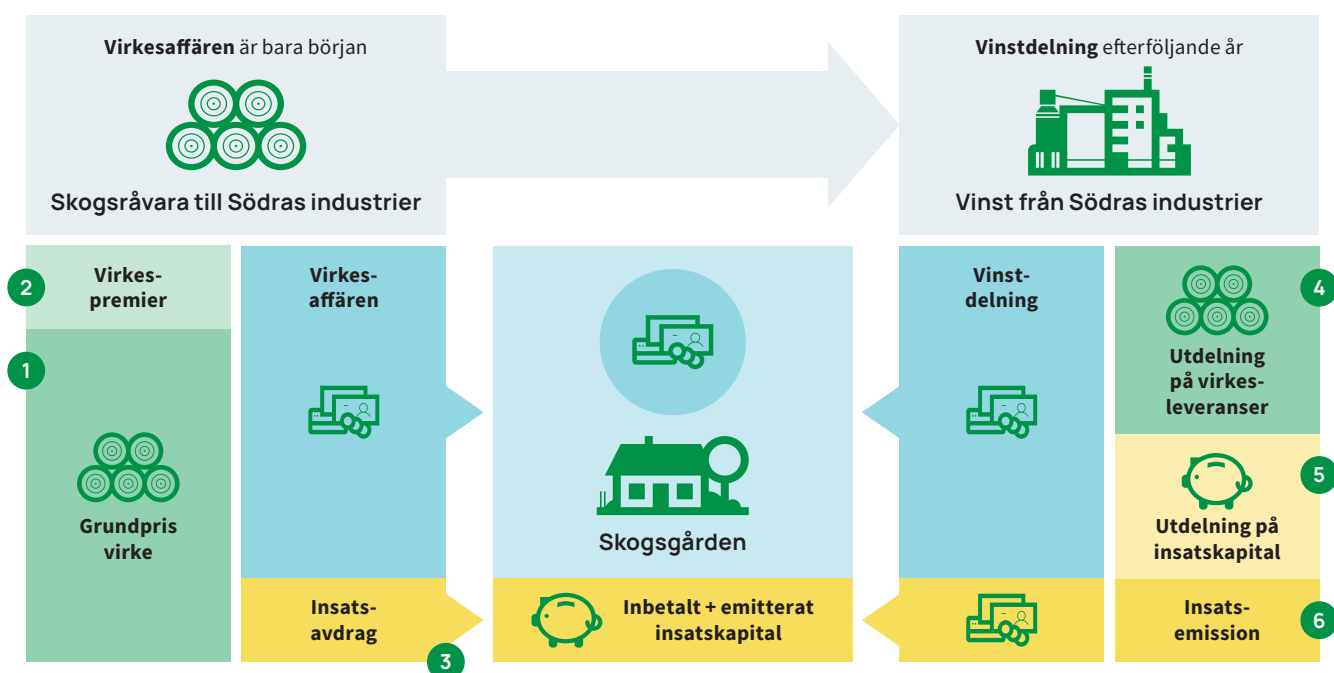
I en råvarumarknad som tydligt gynnar skogsägarna, ska vi aktivt se till att det värdet kommer skogsgården till del genom att våra externa affärer fullt ut anpassas och optimeras utifrån marknadsläget.

SödramodelLEN stärker skogsägarskapet

Du som är medlem och levererar till Södra får inte bara betalt för ditt virke, utan också möjlighet till extra avkastning från våra gemensamma industrier. När affären fortsätter att utvecklas och vi kan göra mer av varje träd och öka förädlingsvärdet med nya produkter genererar den även värde för dig som medlem. Sett över en konjunkturcykel är du, tillsammans med alla andra

medlemmar, med och delar på hälften av vinsten i industrin. Den andra hälften av vinsten går till investeringar och utveckling för att hålla Södra finansiellt starkt och skapa fortsatt tillväxt.

SödramodelLEN ger dig som medlem och skogsägare ytterligare möjligheter till avkastning från din skog genom värden som skapas i hela värdekedjan – från ett träd växer tusen möjligheter!



Första delen – Virkesaffären

1. Grundpris virke

Södras virkespriser följer marknaden och styrs av tillgången på skogsråvara och behoven i industrin.

2. Virkespremier

Som tillägg till grundpriset finns flera olika premier, det kan till exempel vara:

- » Certifieringspremie för certifierat virke (PEFC och FSC®)¹⁾
- » Storlekspremie för större avverkningar
- » Tillgänglighetspremie för avverkningar där skogsbilväg och skogsmark har bra bärighet
- » Marknadspremie i starka marknadssituationer
- » Naturvårdspremie.

3. Insatssavdrag

2 eller 4 procent (varje medlem väljer själv nivå) av grundpriset och premierna går till ditt insatskapital som står kvar i Södra. Det fortsätter att växa och ge utdelning år efter år. Avdraget är obligatoriskt upp till 900 kr/hektar och 200 hektar, därefter frivilligt. Varje medlem får ha max 5 000 kr i inbetalda insatser per hektar produktiv skogsmark.

Efterföljande år – Vinstdelning

Vinstdelningen består av tre delar: utdelning på virkesleveranser, utdelning på insatskapital och insatsemision.

4. Utdelning på virkesleveranser

- » Beräknas i procent på värdet eller volymen av dina virkesleveranser som är inmätta under föregående år (grundpris + virkespremier).

5. Utdelning på insatskapital

- » Beräknas i procent på ditt insatskapital (inbetalt och/eller emitterat) vid årsskiftet.

6. Insatsemision

- » Förs över till ditt insatskapital och gör att det växer. Beräknas i procent på ditt inbetalda insatskapital vid årsskiftet och blir emitterat insatskapital.

¹⁾ Södra är certifierat enligt PEFC och FSC® – licensnummer PEFC/05-22-11 och FSC®-C014930.

Vardagsprodukter från familjeskogsbruken

I vardagen finns många produkter från skogen. Toalettpapper, hygienartiklar, trätrall, rengöringsmedel, kläder, höga hus i trä och drivmedel är några exempel på vad man kan tillverka av den fantastiska skogsråvaran när vi tar tillvara hela trädet. Många av våra produkter säljs till kunder runt om i världen som vidareförädlar dem, medan andra möter slutkonsument i samma form som när de lämnar Södra. Läs mer om produkterna på sidorna 31–35.

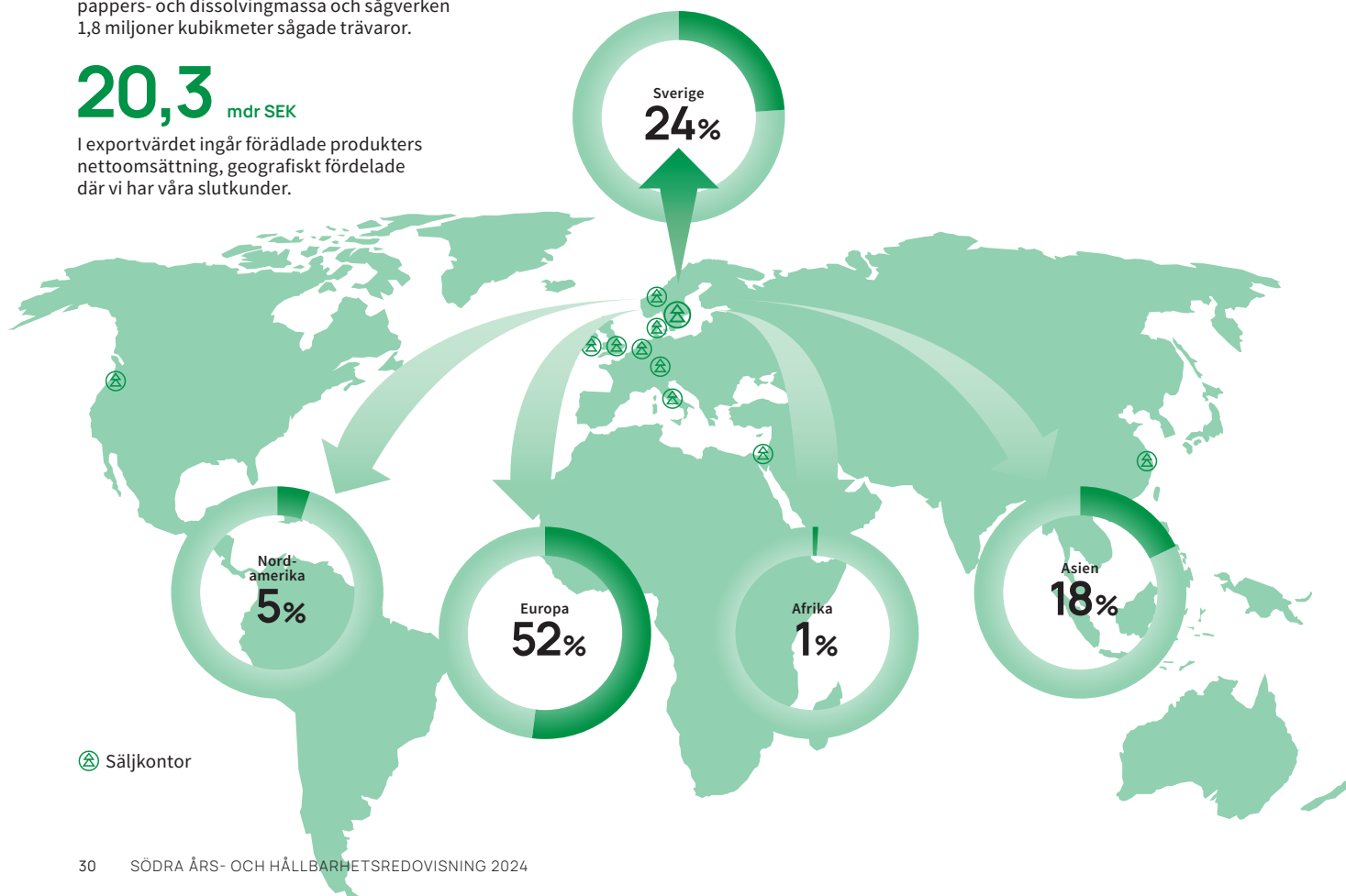
KEEP CALM AND CHOOSE FAMILY FORESTRY

1,8+1,8

Massabruken producerade 1,8 miljoner ton pappers- och dissolvingmassa och sågverken 1,8 miljoner kubikmeter sågade trävaror.

20,3 mdr SEK

I exportvärdet ingår förädlade produkters nettoomsättning, geografiskt fördelade där vi har våra slutkunder.



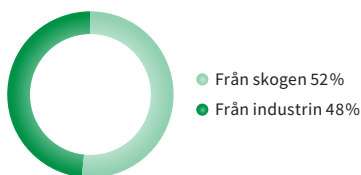
Säljkontor

Biobränsle

– till värme, förnybar el och biodrivmedel

Biobränsle från skogsråvaran från familjeskogsbruken används för att tillverka värme, förnybar el och biodrivmedel. Det gör att vi kan göra mer av varje träd. Här hittar du produkter från skogen, våra sågverk och massabruk.

Fasta biobränslen



Fasta biobrienslen tas tillvara på flera sätt i Södras värdekedja. Grot (grenar och toppar) är en produkt från avverkning och används som bränsle i värmeverk. Bark från massabruken används både för intern energi-produktion och säljs på marknaden som biobriensle. Sågverken bidrar med bark, flis och spån. Diagrammet visar fördelningen mellan biobrienslen från skogen respektive från industrin, totalt omkring 3 700 GWh.

Exempel på produkter

- » Biometanol
- » Bränsleved
- » Pellets
- » Träbriketter



3 700 GWh fasta biobrienslen levererade

Kort om året

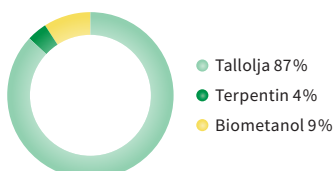
- » Prisjusteringar för medlemmar i Södra för att öka utbudet av exempelvis skogsflis.
- » Miljövarudeklaration (EPD) för pellets.
- » Stort intresse bland biobriensle-kunder för Conscious delivery för att minska klimatpåverkan från transporter.

Biokemikalier

– till rengöringsmedel och kosmetika

Biokemikalier från skogen kan ersätta fossila råvaror och bidra till att industriprocesser och slutprodukter kan miljö-certifieras och spela en avgörande roll för omställningen till produkter med lägre klimatpåverkan. De kan även ingå vid tillverkning av till exempel rengöringsmedel och kosmetika samt inom lukt- och smakindustrin.

Försäljningsvolymer flytande bioprodukter



Exempel på produkter

- » Biometanol
- » Dissolvingmassa
- » Tallolja
- » Terpentin



40 000 ton biokemikalier producerade

Kort om året

- » Minskad efterfrågan på bio-baserad diesel, dit vår tallolja går, men tecken på vändande trend.
- » Beslut om investering i produktion av garvämnet tannin. Anläggningen tas i drift 2026.
- » Leveranser av dissolvingmassa (MCC) till läkemedels- och livsmedelsindustrin startade.

Biomaterial

– till strö, spån och täckbark

Produkterna inom biomaterial kommer främst från våra sågverk. Inom detta produktområde producerar vi bland annat ströprodukter för djurhållning, sågspån till pellets- och skivmaterialindustrin samt bark till täckmaterial.



Exempel på produkter

- » Bark
- » Flis
- » Kutterspån
- » Sågspån



0,4 miljoner ton biomaterial levererat

Kort om året

- » Investeringsbeslut för satsning på sulfatlignin. Anläggningen tas i drift 2027.
- » Södra signerar avtal för att förse UPM och Stora Enso med sulfatlignin.

Byggsystem

– till bostäder, industrier och offentliga byggnader

Våra byggkomponenter i korslimmat trä (KL-trä) gör det möjligt att bygga högt och stort i trä, oavsett om det är bostäder, industrifastigheter eller offentliga byggnader. Södras KL-trä är uppbyggt av hyvlat virke av gran från familjeskogsbruken som fingerskarvats och limmats ihop till lameller. Dessa är sedan korsvis lagda i skikt till ett starkt och styvt byggelement som bearbetas efter kundens önskemål till exakt tillskurna byggdelar.



Exempel på produkter

- » Korslimmat trä
- » Produkter för fasad och interiör



14 000 m³ produktionsvolym

Kort om året

- » KL-träfabrik intrimmad och redo för ökad produktion.
- » Stadigt ökande intresse för träbyggnation.
- » Tydligt fokus på kompetensuppbyggnad i storskalig träbyggnation och industriella lösningar.

Dissolvingmassa

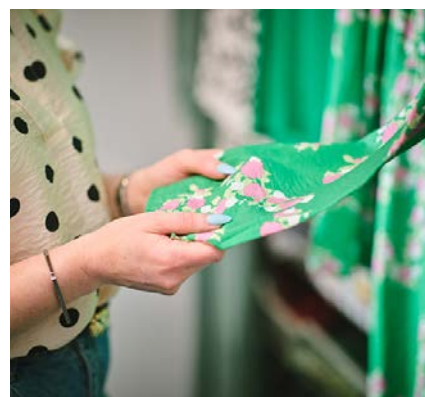
– till textilier

Dissolvingmassa, eller textilmassa, från Södra kommer till största delen från björk och används främst i textilindustrin för att tillverka materialen viskos och lyocell. I vår OnceMore®-produkt blandar vi även in textilavfall som består av en bomulls- och polyesterblandning. I processen separerar vi polyestern från bomullen och kan återvinna bomullen som sedan kombineras med träfiber.



Exempel på produkter

- » OnceMore®
- » Södra orange
- » Södra purple
- » Södra purple F



0,15 miljoner ton
dissolvingmassa producerad

Kort om året

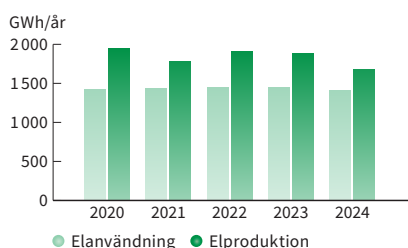
- » Samarbetet med FEBEN resulterade i att OnceMore® visades under London Fashion Week.
- » Nytt OnceMore®-samarbete med varumärket Selected Femme/Homme.

EI

– grön el och medlemsel

Södra är en stor producent av grön el från biomassa, vind och vatten och bidrar därmed till utbudet i södra Sverige. Det totala elöverskottet som vi producerar motsvarar förbrukningen av hushållsel för drygt 50 000 småhus under ett år eller ett års genomsnittlig bilkörning för drygt 120 000 elbilar.

Elanvändning och elproduktion



Elproduktionen överstiger fortsatt elanvändningen, nettoleveranserna av el var 272 GWh.

Exempel på produkter

- » Grön el
- » Medlemsel
- » Ursprungsgarantier (anger var elen kommer ifrån)



1 700 GWh el producerad

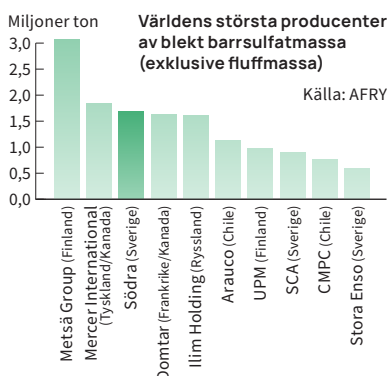
Kort om året

- » Beslut om investering i ny turbin i Mörrum som ger en ökning av produktionen av grön el.
- » Södra delägare i Industrikraft där vi kommer att samverka för svensk elförsörjning.

Pappersmassa

– till mjukpapper, förpackningar och specialpapper

Våra tre massabruk producerar barr- och lövmassa av högsta kvalitet. Det största andelen går till mjukpapper, men massan används även till exempelvis specialprodukter, skriv- och tryckpapper samt förpackningar. Varje dag underlättar produkter med vår massa människors vardag.



Exempel på produkter

- » Södra black
- » Södra blue
- » Södra gold birch Z
- » Södra green



1,7 miljoner ton pappersmassa producerad

Kort om året

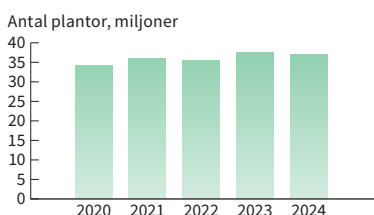
- » Första pilotprojektet för Conscious delivery påbörjat tillsammans med kunder för att minska klimatpåverkan vid transporter.
- » Fabriksförsök genomfört för att producera Spiramassa, pappersmassa med massaved och lokala jordbruksrester.

Plantor

– gran, tall och andra barr- och lövträd

I mer än femtio år har vi arbetat med plantproduktion och investerat både i forskning om plantmaterial och utveckling av verksamheten för att få fram de bästa plantorna för sydsvenska förhållanden. Plantskolorna i Södra erbjuder plantor som är robusta, ger snabb tillväxt med hög virkeskvalitet och hög överlevnadsgrad. Plantorna är i huvudsak gran och tall, men även andra barrträd och lövträd av olika slag.

Försäljning av plantor



Den totala försäljningen av plantor var 36,9 miljoner (37,6). Av dessa var i stort sett samtliga försedda med mekaniskt plantskydd.

Exempel på produkter

- » Täckrotsplantor
- » PluggPlusEtt-plantor
- » Barrotsplantor



37 miljoner plantor sålda

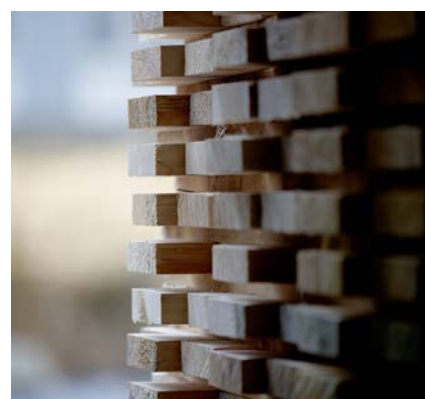
Kort om året

- » Ny fryslösning i kombination med logistiklösning har bidragit till en höjning av kvaliteten på plantorna och dess vitalitet.
- » Mer än en av tre sålda plantor är tall – tallandelen ökar.
- » Investering i gångbro och gångvägar för att öka säkerheten på plantskolan i Flåboda.

Träprodukter

– konstruktionsvirke, trall och ytterpanel

Huvuddelen av vår försäljning är konstruktionsvirke, men trävaror har många användningsområden. Kunderna finns främst inom bygg-, emballage- och träförädlingsindustrin. Södra är en av Europas ledande producenter av träprodukter och vi har sju sågverk i Sverige och Finland där vi producerar träprodukter av hög kvalitet. Samtliga sågverk har hög förädlingsgrad och flera har integrerade hyvlerier och måleri.

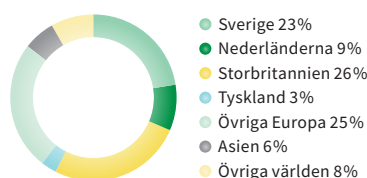


1,8 miljoner m³ sågade trävaror producerade

Kort om året

- » Industrikonsolidering med bland annat avveckling av sågverksdelen i Klevshult och att enheten utvecklas mot hyvling.
- » Ny verksamhetsnära ledningsgrupp för Södra Wood.

Försäljning per marknad



Exempel på produkter

- » Konstruktionsvirke
- » Sågade träprodukter
- » Trall
- » Ytterpanel

Värme

– fjärrvärme till närmiljön

Fjärrvärme från Södra består till största delen av energiöverskott från våra industrier. Vi levererar fjärrvärme till orter nära våra industrier som motsvarar värmebehovet till närmare 25 000 villor.

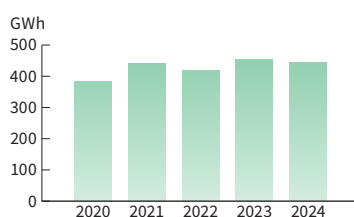


440 Gwh leverans av fjärrvärme

Kort om året

- » Avtal med Varberg Energi om leverans av fjärrvärme till Varberg Energis fjärrkyla. Fjärrvärmerna kommer bidra till ett unikt system för fjärrkyla med väldigt låga utsläppsvärden.

Externa fjärrvärmeleveranser



Södra levererar fjärrvärme från massbruken i Mönsterås, Mörrum och Värö samt från sågverken i Kinda och Hamina till närliggande orter. De externa fjärrvärmeleveranserna var 440 GWh under 2024. Två tredjedelar av den externt levererade fjärrvärmerna utgörs av restvärme från industriproduktionen. Fjärrvärme levereras även internt inom Södra. Massbruken i Mönsterås och Värö förser kombinaten med fjärrvärme.

Exempel på produkt

- » Fjärrvärme



Ekonomisk redovisning

Rörelseresultat: 2 630 miljoner

Södra redovisar ett rörelseresultat om 2 630 miljoner kronor (2 226) för 2024 och nettoomsättningen uppgick till 29 487 miljoner kronor (28 896). Året präglas av ökade timmerpriser men högre leveranspriser och fördelaktiga valutakurser medför ett högre resultat än föregående år och över förväntad nivå. Resultatförbättringen visar att Södra kan leverera god lönsamhet trots utmaningar och fortsatt osäkerhet på marknaden vad gäller den geopolitiska utvecklingen, det ekonomiska läget och ett råvaruunderskott på marknaden. Vinstdelningen föreslås uppgå till 1 753 MSEK.

62%

Södra står stabilt med en soliditet på 62 procent, vilket överstiger det långsiktiga målet på 55 procent.

10%

Avkastningen på sysselsatt kapital ligger i linje med det långsiktiga målet på 10 procent.

1 753 MSEK

Föreslagen vinstdelning uppgår till 64 procent av resultatet före skatt.

Innehållsförteckning

Flerårsöversikt	39	Rapport över förändring i eget kapital för koncernen	50
Alternativa nyckeltal	40	Rapport över kassaflöden för koncernen	51
Övriga definitioner	41	Resultaträkning för moderföretaget	52
Förvaltningsberättelse	42	Balansräkning för moderföretaget	53
Rapport över totalresultat för koncernen	47	Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget	55
Rapport över finansiell ställning för koncernen	48	Kassaflödesanalys för moderföretaget	56

NOTER

Not 1	Övergripande redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar	57	Not 21	Kortfristiga rörelsefordringar	81
Not 2	Rörelsesegment	58	Not 22	Likvida medel	81
	Resultat		Not 23	Eget kapital	82
Not 3	Nettoomsättning	60	Not 24	Finansiell riskhantering	82
Not 4	Övriga intäkter	61	Not 25	Finansiella räntebärande skulder	86
Not 5	Personalkostnader och anställda	62	Not 26	Rörelserelaterade räntebärande skulder	86
Not 6	Övriga kostnader	64	Not 27	Pensioner	87
Not 7	Avskrivningar och nedskrivningar	64	Not 28	Avsättningar	90
Not 8	Andelar i intresseföretag	65	Not 29	Övriga långfristiga rörelseskulder	91
Not 9	Resultat från finansiella poster	66	Not 30	Övriga kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	91
Not 10	Skatter	67		Moderföretagsspecifika noter	
Not 11	Övrigt totalresultat	68	Not 31	Bokslutsdispositioner	91
	Finansiell ställning		Not 32	Koncernföretag	92
Not 12	Förvärv/avyttring av rörelse	69	Not 33	Andra långfristiga värdepappersinnehav	92
Not 13	Finansiella instrument	70	Not 34	Fordringar på koncernföretag	93
Not 14	Immateriella anläggningstillgångar	73	Not 35	Obeskattade reserver	93
Not 15	Materiella anläggningstillgångar	74	Not 36	Räntebärande skulder hos koncernföretag	93
Not 16	Biologiska tillgångar	78		Annan information	
Not 17	Finansiella placeringar	79	Not 37	Ställda säkerheter	93
Not 18	Långfristiga rörelsefordringar	79	Not 38	Eventualförpliktelser	94
Not 19	Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	80	Not 39	Närstående	94
Not 20	Varulager	80	Not 40	Rapport över kassaflöden	94
			Not 41	Händelser efter balansdagen	94

Förslag till vinstdisposition	95
Revisionsberättelse	96

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020 ²⁾	2019 ³⁾	2018	2017	2016 ⁴⁾	2015
RESULTAT										
Nettoomsättning, MSEK	29 487	28 896	33 367	27 060	20 351	23 183	24 230	20 518	18 482	18 267
Nettoomsättning, förändring	2 %	-13 %	23 %	33 %	-9 %	-4 %	18 %	11 %	1 %	5 %
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, MSEK	4 155	3 677	9 136	6 811	2 164	3 897	5 654	3 009	1 887	3 146
Avskrivningar och nedskrivningar, MSEK	-1 525	-1 451	-1 331	-1 495	-1 273	-1 315	-1 146	-1 092	-908	-984
Rörelseresultat, MSEK	2 630	2 226	7 805	5 316	891	2 582	4 508	1 917	979	2 162
Rörelsemarginal	9 %	8 %	23 %	20 %	2 %	11 %	19 %	9 %	5 %	12 %
Finansiella intäkter och kostnader, MSEK	98	46	-81	-83	-145	-87	-77	-87	-66	-90
Resultat före skatt, MSEK	2 728	2 272	7 724	5 233	746	2 495	4 431	1 830	913	2 072
FINANSIELL STÄLLNING										
Anläggningstillgångar, MSEK	23 121	21 794	21 179	19 764	19 150	18 805	18 408	14 932	14 413	11 948
Varulager, MSEK	5 155	3 965	4 232	3 866	3 364	3 835	3 649	3 036	3 097	2 801
Eget kapital, MSEK	27 803	26 083	27 065	21 088	16 759	17 382	16 011	12 884	11 766	11 945
Avkastning på eget kapital	8 %	7 %	25 %	22 %	1 %	12 %	24 %	12 %	6 %	14 %
Nettoskuld, MSEK	-1 513	-845	-3 629	668	3 651	3 415	4 558	3 901	3 879	1 290
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,2	0,2	0,3	0,3	0,3	0,1
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	25 508	24 089	22 476	21 350	21 039	21 104	19 029	16 493	14 600	12 639
Avkastning på sysselsatt kapital	10 %	9 %	35 %	25 %	2 %	12 %	24 %	12 %	7 %	17 %
Balansomslutning, MSEK	45 034	40 494	41 433	33 429	29 253	29 337	27 094	23 104	21 671	19 248
Soliditet	62 %	64 %	65 %	63 %	57 %	59 %	59 %	56 %	54 %	62 %
KASSAFLÖDE										
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	3 547	1 890	7 652	5 190	2 317	3 343	4 270	1 915	2 315	3 123
Investeringar, MSEK	1 948	2 007	2 011	1 875	1 549	1 128	4 380	1 606	4 256	2 959
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	1 820	79	5 820	3 192	646	2 227	-142	356	-1 581	218
VOLYMER										
Virkesvolym, milj m ³ fub	17,5	17,3	18,3	18,0	17,4	17,1	16,5	15,9	15,0	15,1
Leveranser biobränslen, 1 000 m ³ s	5 674	4 837	5 415	5 402	4 593	5 077	4 630	4 393	4 632	4 678
Produktion trävaror, 1 000 m ³ sv	1 770	1 770	1 804	1 965	1 834	1 809	1 761	1 841	1 955	2 031
Produktion massa, 1 000 ton	1 842	1 893	1 897	1 840	1 865	1 869	1 786	1 712	1 429	1 512
Elproduktion, GWh	1 683	1 886	1 913	1 790	1 956	1 830	1 772	1 719	1 326	1 379
HÅLLBARHET										
CO ₂ -fossil produktion, kton	79	81	67	68	70	70	103	81	99	87
CO ₂ -fossil transporter, kton	378	336	271	270	227	207	196	191	199	193
Arbetskadorna med frånvaro (LTA) ⁵⁾ , antal	44	38	50	56	47	62	77	94	94	75
Arbetskadefrekvens (LTAR) ⁶⁾	8	7	10	11	9	12	15	17	16	13
ÖVRIGT										
Vinstdelning ¹⁾ , MSEK	1 753	1 474	3 243	2 239	598	1 068	1 795	868	602	1 002
Antal medlemmar	52 116	51 774	51 476	51 938	52 921	52 192	51 637	51 009	50 771	50 360
Ansluten medlemsareal, 1 000 ha	2 833	2 806	2 786	2 719	2 696	2 637	2 591	2 517	2 481	2 440
Medlemmars virkesleveranser, milj m ³ fub	10,1	10,4	11,1	11,1	10,6	10,4	9,8	9,7	9,4	9,4
Medelantal anställda ⁷⁾	3 195	3 251	3 262	3 118	3 112	3 126	3 122	3 537	3 740	3 574
USD/SEK (snittkurs)	10,57	10,62	10,12	8,58	9,21	9,46	8,69	8,55	8,56	8,43
EUR/SEK (snittkurs)	11,43	11,48	10,63	10,14	10,49	10,59	10,26	9,64	9,47	9,35
NBSK (snittpris USD/ton)	1 491	1 268	1 437	1 201	844	983	1 166	881	802	856

¹⁾ Föreslagen vinstdelning inklusive insatsemission.

²⁾ Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning.

Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbara mot historiska rapporter.

³⁾ Från och med 2019 har IFRS¹⁶ Leasing implementerats vilket innebär att leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar och inte som tidigare som Övriga kostnader. Detta har påverkat resultat- och balansräkning och nyckeltal.

⁴⁾ Från och med 2017 har redovisningsprincipen för Södra Cells planerade underhållsstopp ändrats så att kostnaden belastar resultatet aktuellt år istället för att som tidigare tillgångsföras som förbättringsutgift som sedan skrevs av över tiden fram till nästa underhållsstopp. Jämförelsesiffror som påverkas har endast omräknats för 2016 medan 2015 är avstämbart mot historiska rapporter.

⁵⁾ LTA (lost time accident): arbetskada med frånvaro.

⁶⁾ LTAR (lost time accident rate): antal arbetskadorna med frånvaro per miljon arbetade timmar.

⁷⁾ Ny definition från 2024: omfattar faktisk arbetad tid delat med planerad tid för en anställd som arbetar heltid. Jämförelsesiffror för 2023 är justerade.

Alternativa nyckeltal

Södra styr verksamheten genom analys av nyckeltal. Vissa av dessa finansiella nyckeltal är definierade eller anges i tillämpliga regler för finansiell information eller framgår av andra gällande lagar. Andra benämns alternativa nyckeltal. Södra använder följande alternativa nyckeltal och anser att dessa ger värdefull kompletterande information för att bedöma Södras utveckling. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är beaktad i Rapport över totalresultatet för koncernen och Rapport över finansiell ställning för koncernen. Effekten av verksamhet som innehas för försäljning är ej beaktad i Rapport över kassaflöden för koncernen samt för beräknade nyckeltal vilka inte direkt framgår av presenterad resultat- och balansräkning då Södra styr all verksamhet genom denna uppföljning. Jämförelsesiffror tidigare år är ej omräknade med hänsyn till ovan effekt, det vill säga från 2019 och bakåt utan de är avstämbare mot historiska rapporter.

NETTOOMSÄTTNING, FÖRÄNDRING

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Ingående	28 896	33 367	27 060	20 351	23 183
Utgående	29 487	28 896	33 367	27 060	20 351
Innehav för försäljning	—	—	—	—	679
Utgående inkl innehav för försäljning	29 487	28 896	33 367	27 060	21 030
Förändring	2%	-13%	23%	33%	-9%

Förklaring

Visar Södras tillväxt.

Definition

Årets nettoomsättning i relation till föregående års nettoomsättning.

RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	2 630	2 226	7 805	5 316	891
Innehav för försäljning	—	—	—	—	-537
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	2 630	2 226	7 805	5 316	354
Av- och nedskrivningar	1 525	1 451	1 331	1 495	1 273
Innehav för försäljning	—	—	—	—	341
Av- och nedskrivningar inkl innehav för försäljning	1 525	1 451	1 331	1 495	1 614
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar inkl innehav för försäljning	4 155	3 677	9 136	6 811	1 968

Förklaring

Ett komplement till rörelseresultatet som förenklat visar vad i resultatet som är kassaflödespåverkande.

Definition

Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar.

RÖRELSERESULTAT FÖRE AV- OCH NEDSKRIVNINGAR MARGINAL

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	4 155	3 677	9 136	6 811	1 968
Nettoomsättning	29 487	28 896	33 367	27 060	21 030
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar marginal	14%	13%	27%	25%	9%

Förklaring

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar marginal visar det procentuella överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader men exklusive av- och nedskrivningar. Detta mått ger en övergripande uppfattning om vilket kassaflöde som genereras. Måttet är lämpligt både för en översiktlig trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

Definition

Rörelseresultat exklusive avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar i procent av nettoomsättningen.

RÖRELSERESULTAT

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	29 487	28 896	33 367	27 060	20 351
Övriga intäkter och resultat från andelar i intresseföretags resultat	1 057	598	758	657	486
Rörelsens kostnader	-26 389	-25 817	-24 989	-20 906	-18 673
Av- och nedskrivningar	-1 525	-1 451	-1 331	-1 495	-1 273
Innehav för försäljning	—	—	—	—	-537
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	2 630	2 226	7 805	5 316	354

Förklaring

Rörelseresultatet visar det överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader inklusive av- och nedskrivningar. Detta är ett väsentligt mått för trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

Definition

Nettoomsättning och övriga intäkter reducerat med rörelsens kostnader inklusive av- och nedskrivningar.

RÖRELSEMARGINAL

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat	2 630	2 226	7 805	5 316	354
Nettoomsättning	29 487	28 896	33 367	27 060	21 030
Rörelsemarginal	9%	8%	23%	20%	2%

Förklaring

Rörelsemarginalen visar det procentuella överskott som varje omsättningskrona ger efter avdrag för rörelsens kostnader inklusive avskrivningar. Detta överskott ska täcka räntekostnader och skatt samt ge en acceptabel vinst. Måttet är lämpligt både för en översiktlig trendanalys över utvecklingen i Södra och vid en jämförelse med andra företag.

Definition

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Eget kapital IB	26 083	27 065	21 088	16 759	17 382
Eget kapital UB	27 803	26 083	27 065	21 088	16 759
Genomsnittligt eget kapital	26 943	26 574	24 077	18 924	17 071
Resultat före skatt	2 728	2 272	7 724	5 233	746
Innehav för försäljning	—	—	—	—	-537
Schablonskatt	-562	-468	-1 591	-1 078	-45
Avkastning	8%	7%	25%	22%	1%

Förklaring

Avkastning på eget kapital är ett mått på hur Södra förräntar eget kapital.

Definition

Resultat efter finansnetto med avdrag för schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

NETTOSKULD

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Räntebärande skulder	10 205	8 878	7 108	5 990	6 838
Finansiella fordringar	9	0	0	0	0
Kortfristiga placeringar och likvida medel	-11 728	-9 723	-10 737	-5 322	-3 187
Nettoskuld	-1 514	-845	-3 629	668	3 651

Förklaring

Visar Södras finansiella styrka genom relationen kortfristiga placeringar och likvida medel jämfört med upplåningen.

Definition

Utgörs av räntebärande skulder med avdrag för räntebärande tillgångar och likvida medel.

SKULDSÄTTNINGSGRAD

ggr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoskuld	-1 514	-845	-3 629	668	3 651
Eget kapital	27 803	26 083	27 065	21 088	16 759
Skuldsättningsgrad	-0,1	0,0	-0,1	0,0	0,2

Förklaring

Skuldsättningsgraden visar Södras finansiella styrka och är tillsammans med soliditeten ledningens mest använda mått för att följa skuldsättningsnivån.

Definition

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

SYSSELSATT KAPITAL

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Tillgångar	45 034	40 494	41 433	33 429	29 253
- Överskott i fonderade pensionsplaner	-298	-138	-221	—	—
- Finansiella tillgångar	-11 781	-9 762	-10 884	-5 461	-3 220
- Avsättningar ¹⁾	-527	-540	-529	-381	-100
- Skatt ¹⁾	-2 119	-1 944	-2 287	-2 141	-1 639
- Rörelseskulder	-4 380	-3 024	-4 420	-3 586	-3 154
Innehav för försäljning	—	—	—	—	-300
Sysselsatt kapital	25 929	25 086	23 092	21 860	20 840
Genomsnitt	25 508	24 089	22 476	21 350	21 039

¹⁾ Beaktas ej i beräkning av Operativt kapital.

Förklaring

Sysselsatt kapital visar vilket kapital som används i Södra och utgör en komponent i Avkastning på sysselsatt kapital.

Definition

Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder och nettoskatteskuld.

Alternativt uttryckt som tillgångar (balansomslutningen) minskat med finansiella tillgångar, avsättningar, skatt och rörelseskulder.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Genomsnittligt sysselsatt kapital	25 508	24 089	22 476	21 350	21 039
Rörelseresultat	2 630	2 226	7 805	5 316	891
Innehav för försäljning	—	—	—	—	-537
Rörelseresultat inkl innehav för försäljning	2 630	2 226	7 805	5 316	354
Avkastning	10%	9%	35%	25%	2%

Förklaring

Avkastning på sysselsatt kapital är ett mått på hur Södra förräntar det kapital som binds i verksamheten.

Definition

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

SOLIDITET

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Eget kapital	27 803	26 083	27 065	21 088	16 759
Tillgångar	45 034	40 494	41 433	33 429	29 253
Soliditet	62%	64%	65%	63%	57%

Förklaring

Ett etablerat och centralt mått på Södras finansiella styrka. Visar hur stor del av de totala tillgångarna som har kunnat finansieras med eget kapital. Måttet visar betalningsförmågan på lång sikt då eventuella kommande förluster avräknas mot det egna kapitalet.

Definition

Eget kapital uttryckt i procent av balansomslutningen.

Övriga definitioner

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Eget kapital

Eget kapital i koncernen är lika med beskattat eget kapital ökat med eget kapitalandelen av obeskattade reserver samt innehav utan bestämmande inflytande. Eget kapital består av medlemsinsatser, såväl inbetalda som emitterade samt den intjäning som skett ackumulerat under årens lopp och som inte utdelats till medlemmarna.

Operativt kapital

Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder och från och med 2014 även med koncernbidrag.

Utdelning

I utdelningen ingår utdelning på inbetalt insatskapital, utdelning genom insats och utdelning på virkesleveranser.

Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. Nedskrivning av goodwill är ej kassaflödespåverkande.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Södra levererar stabilt resultat i ett osäkert marknadsläge

Året präglas av ökade timmerpriser men högre leveranspriser och fördelaktiga valutakurser medför ett högre resultat än föregående år och över förväntad nivå. Resultatförbättringen visar att Södra kan leverera god lönsamhet trots utmaningar och fortsatt osäkerhet på marknaden vad gäller den geopolitiska utvecklingen, det ekonomiska läget och ett råvaruunderskott på marknaden. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 29 487 MSEK (28 896) med ett rörelseresultat om 2 630 MSEK (2 226). Avkastningen på sysselsatt kapital var 10 procent (9). Soliditeten uppgick per 31 december 2024 till 62 procent (64).

OM SÖDRA

Södra är en medlemsägd global skogsindustrikoncern och Sveriges största skogsägarförening med 52 116 medlemmar, där cirka 80 procent av de förädlade produkterna går på export.

Södras övergripande uppdrag är att trygga avsättningen för medlemmarnas skogsråvara och att främja skogsgårdens lönsamhet. Genom råd och stöd underlättar Södra för medlemmarna att bruka och sköta sina skogar på ett långsiktigt, ansvarsfullt och hållbart sätt.

Virket från medlemmarna förädlas vid Södras industrianläggningar, framför allt till sågade trävaror och avsalumassa. Södra har en av Europas största sågverksrörelser och är en av de största producenterna av barrsulfatmassa i Europa. Dessutom tillverkas dissolvingmassa av lövträ. Vidareförädling av skogsråvaran sker också genom produktion av bland annat biometanol och korslimmat trä (KL-trä). Vid sina massabruk, vindkraftverk och vattenkraftverk producerar Södra knappt 2 TWh el samt levererar råvara till andra energiproducenter.

MARKNADSUTVECKLING

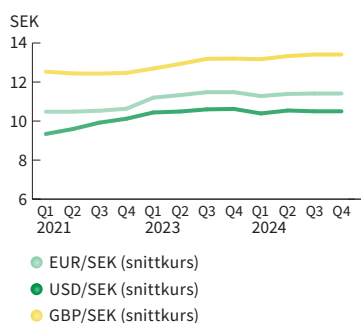
Den globala ekonomiska utvecklingen under 2024 var splittrad. Den amerikanska ekonomin var fortfarande stark medan Kina och euroområdet hade det betydligt mer utmanande. Mer positivt var det att

inflationen fortsatte att sjunka och närma sig centralbankernas mål. Det spända politiska läget höll i sig på grund av kriget i Ukraina och oroligheterna i Mellanöstern. Hittills har de ekonomiska effekterna av dessa kriser varit begränsade men riskerna för negativa bakslag på energi- och råvarumarknaderna har inte försvunnit. Efter den republikanska segern i presidentvalet i USA finns det en osäkerhet kring ökade handelshinder, som skulle kunna få globala effekter på inflationen och tillväxten. På förhand har aviserade reformer bedömts öka risken för en varaktigt högre inflation.

USA:s ekonomi var fortsatt stark under 2024 men uppvisade tecken på avmattning ju längre året gick. Den amerikanska inflationen sjönk och arbetsmarknaden försvagades vilket tog sig uttryck i färre nya jobb och stigande arbetslöshet. Även om tillväxten i USA mattades av förblev landet den ekonomi som hade starkast utveckling i jämförelse med Europa och Kina. Euroområdet ekonomiskt präglades av stagnation och den negativa utvecklingen inom industriproduktionen fortsatte. Tillverkningsindustrin i Europa kämpade inte bara med en svag konjunktur utan också med fortsatta strukturella problem som höga energikostnader och hård konkurrens, särskilt från Kina.

Förväntningarna på de stora centralbankernas styrräntor har varierat under året, inte minst när det gällde den amerikanska central-

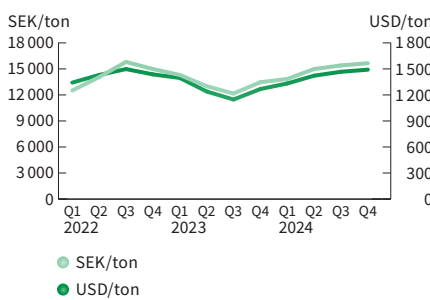
Valutakurser



Diagrammet visar årlig genomsnittlig valutakurs.

Källa: ECB

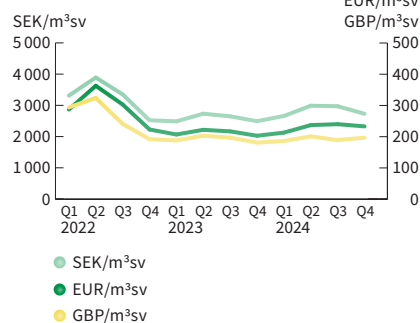
Massapriser



Priset på blekt barrsulfatmassa räknat i USD steg under året. Diagrammet visar genomsnittspriser på barrsulfatmassa levererade till europeiska kunder.

Källa: Foex PIX och Södra

Leveransmedelpriser sågade trävaror



Diagrammet visar leveransmedelpriser för sågade trävaror i de väsentligaste valutorna.

Källa: Södra

banken (FED). Under perioder fanns det oro för en kraftigt försämrad amerikansk ekonomi till följd av en försvagad arbetsmarknad.

Dramatiken uteblev dock och försämringen var beskedlig. Inflationstakten i euroområdet sjönk relativt långsamt, främst på grund av stigande priser på tjänster. Riksbanken sänkte räntan gradvis under året alltså eftersom inflationstakten minskade och konjunkturen försvagades. Den svenska ekonomin befann sig under året i en mild lågkonjunktur med få tydliga signaler på återhämtning. Precis som för Europa som helhet var det tillverkningsindustrin som visade tydliga svaghetstecken.

Under året har inflationsutfall och ränteutveckling bidragit till svängningar på valutamarknaden. De amerikanska räntorna befann sig generellt på högre nivåer än de europeiska, däribland de svenska. Ränteskillnader i kombination med ett osäkert läge kring den globala ekonomin bidrog till fortsatt dollarstyrka. Dollarn (USD) och euron (EUR) försvagades något medan pundet (GBP) stärktes gentemot den svenska kronan mätt som genomsnittskurs under 2024 jämfört med föregående år. Valutautvecklingen påverkar Södra eftersom dollarn är relevant för priserna på massprodukterna, samtidigt är det brittiska pundets utveckling av stor betydelse för sågverksrörelsen då Storbritannien är en stor exportmarknad för trävaror.

Virkesförsörjningen

Efterfrågan på både timmer och massaved var mycket god under året. De skogliga aktiviteterna låg på en hög nivå, men utbudet var dock utmanande. För energisortimenten bränsleved och skogsflis var efterfrågan stabil under året. Virkesvolymen för helåret låg på en något högre nivå än föregående år.

Marknaden för sågade trävaror

Prisutvecklingen för trävaror steg under året och var relativt stabilt andra halvåret. Totalt för året ökade leveransmedelspriserna med cirka 15 procent. Leveransvolymen slutade något högre än föregående år.

Timmerförsörjningen var en utmaning och påverkade produktionsvolymen på flera enheter. Bygghandeln har under året legat på en stabil låg nivå, men med sjunkande inflation och räntor beräknas efterfrågan stiga något i närtid. Södras industriella kunder i Europa

mötte en stor konkurrens, men det begränsade utbudet drev upp leveransmedelspriserna. Kostnaderna för råvaror ökade samtidigt på grund av timmerbristen. Marknaderna utanför Europa är på väg upp från en relativt låg nivå, efterfrågan i Kina har börjat återhämta sig och marknaden i USA är svagt förbättrad.

Massamarknaden

Efterfrågan på pappersmassa var relativt svag i slutet av året och förväntas ha bottnat, men det kommer ta tid innan den är uppe på en hög nivå. I kombination med minskat globalt utbud, på grund av nedläggning av massacapacitet och förlängda underhållsstopp i flera massabruk, ledde det dock till en förbättrad marknadsbalans. Det i sin tur ledde till att snittpriset för barrsulfatmassa under året steg med över 15 procent.

Massamarknaden har inte samma konjunkturkänsliga profil som marknaden för sågade trävaror till byggbranschen, även om den globala konjunkturen fortsätter att vara osäker. Leveransvolymerna var under året lägre än föregående år.

NETTOOMSÄTTNING

Koncernens nettoomsättning uppgick till 29 487 MSEK (28 896). Den positiva omsättningsutvecklingen för kvartalet förklaras främst av en högre prisnivå på Södras huvudprodukter samt fortsatt fördelaktiga valutakurser.

RESULTAT

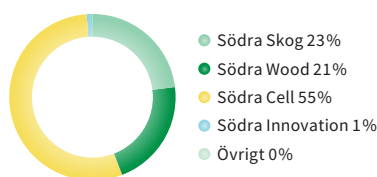
Rörelseresultatet uppgick till 2 630 MSEK (2 226). Södra levererar ett förbättrat rörelseresultat, främst beroende på ökade leveransmedelpriser och fördelaktiga valutakurser i kombination med högre råvarukostnader för timmer och något lägre leveransvolym. Resultatförbättringen visar att Södra kan leverera god lönsamhet trots utmaningar och fortsatt osäkerhet på marknaden vad gäller den geopolitiska utvecklingen, det ekonomiska läget och ett råvaruunderskott på marknaden.

Årets skattekostnad var 240 MSEK (151). Koncernens finansnetto uppgick till 98 MSEK (46). Avkastningen på sysselsatt kapital var 10 procent (9).

AFFÄRSOMRÅDEN

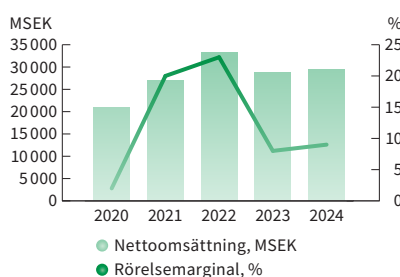
MSEK	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2024 jan-dec	2023 jan-dec	2024 jan-dec	2023 jan-dec
Södra Skog	6 817	6 260	513	367
Södra Wood	6 258	6 083	23	-175
Södra Cell	16 121	16 142	2 867	2 631
Södra Innovation	291	411	-268	-227
Övrigt	—	—	-505	-370
Koncernen	29 487	28 896	2 630	2 226

Omsättning per affärsområde

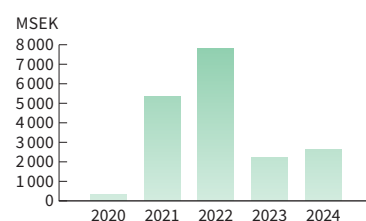


Totalt 29 487 MSEK exklusive internleveranser.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat

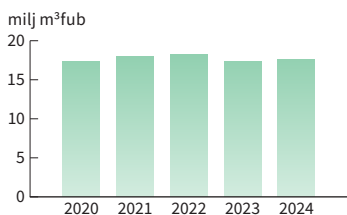


> Förvaltningsberättelse, forts.

Södra Skogs rörelseresultat uppgick till 513 MSEK (367) inklusive omvärdering av biologiska tillgångar. Omvärderingseffekten för biologiska tillgångar uppgick till 631 MSEK (394). Omsättningen uppgick till 6 817 MSEK (6 260), vilket är en effekt av prisökningar på timmer och massaved, samt en något ökad volym under året. Total leveransvolym uppgick till 17,5 miljoner m³fub (17,3) fördelat på 56 procent massaved, 31 procent timmer och biobränsle 13 procent.

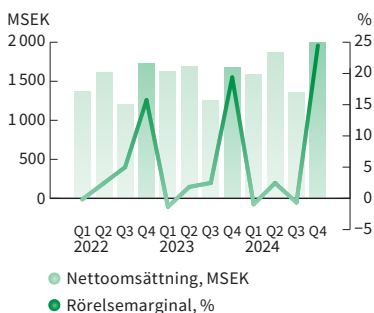
Resultatutvecklingen påverkades av något högre volymer främst från försäljning av energiprodukter. Efterfrågan på timmer och massaved var hög och stabil under året, men leveranssituationen var utmanande under slutet av året. Södras biologiska tillgångar påverkades av högre pris på skogsmark och skogsråvara, högre kostnader för avverkning och skogsvård, bedömda avverkningsnivåer samt positiva valuta-effekter.

Virkesvolym

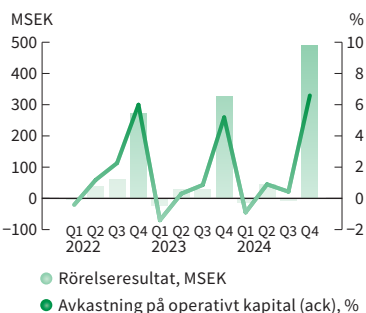


Södras hanterade volymer var i nivå med föregående år.

Nettoomsättning och rörelsemarginal



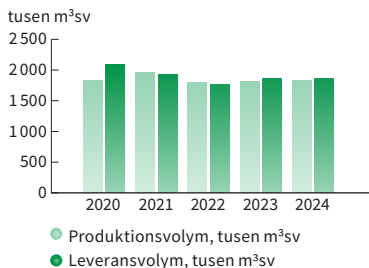
Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital



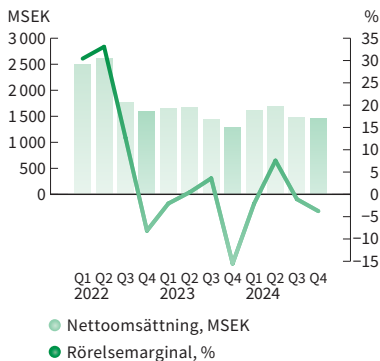
Södra Woods rörelseresultat uppgick till 23 MSEK (-175). Omsättningen uppgick till 6 258 MSEK (6 083), vilket förklaras av högre leveransmedelspriser och något högre volym under året. Total produktionsvolym av sågade trävaror uppgick till 1 770 tusen m³sv (1 770). Utleveranserna

av sågade trävaror uppgick till 1 872 tusen m³sv, att jämföra med 1 866 tusen m³sv föregående år. Resultatförbättringen förklaras av högre leveransmedelspriser, något högre volym samt en förbättrad effektivitet. Förbättringen realiserad trots ökade råvarukostnader.

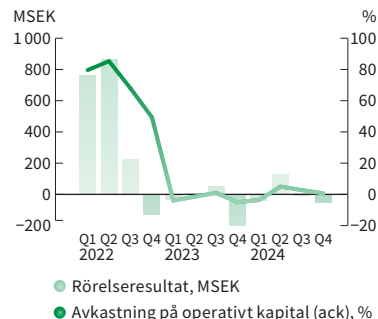
Produktions- och leveransvolym sågade trävaror



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital

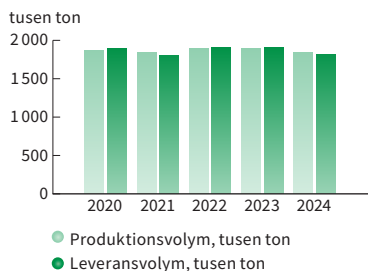


Södra Cells rörelseresultat uppgick till 2 867 MSEK (2 631). Omsättningen uppgick till 16 121 MSEK (16 142), vilket är en effekt av lägre leveransvolymer under året, främst på grund av planerade underhållsstopp under 2024. Produktionsvolymen minskade med 51 tusen ton och uppgick till totalt 1 842 tusen ton (1 893) fördelat på 1 599 tusen ton (1 677) barrsulfatmassa, 93 tusen ton (60) lövsulfatmassa och 150 tusen ton (155) dissolvingsmassa. Utleveranserna av avsalumassa uppgick till 1 820 tusen ton, vilket är en minskning med 86 tusen ton jämfört med föregående år.

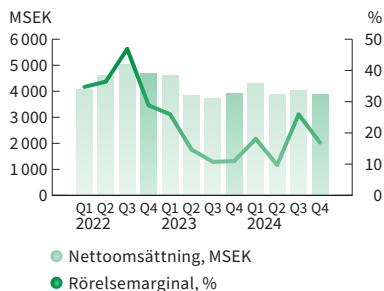
Utleveranserna av flytande bioprodukter uppgick till 37 tusen ton, vilket är 2 tusen ton lägre jämför med föregående år. Resultatutvecklingen förklaras främst av högre massapriser, i kombination med ökade råvarukostnader, samt en fördelaktig valutakurs under året.

Elproduktionen vid massbruken, vindkraftverken och vattenkraftverk uppgick till 1 683 GWh (1 886). Elöverskottet uppgick till 397 GWh (561). Överskottet motsvarade cirka 24 procent av produktionen och såldes inom Södra samt på öppna marknaden.

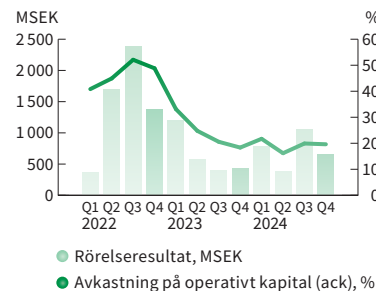
Produktions- och leveransvolymer avsalumassa



Nettoomsättning och rörelsemarginal



Rörelseresultat och avkastning på operativt kapital



Södra Innovations rörelseresultat uppgick till -268 MSEK (-227). Omsättningen uppgick till 291 MSEK (411), vilket främst förklaras med en fortsatt svag byggkonjunktur för korslimmat trä samt volymutvecklingen i Innovations dotterbolag. Resultatutvecklingen

förklaras främst av Södras resultatandel i SunPine samt ökade avskrivningar till följd av att verksamheten inom korslimmat trä endast hade avskrivningar under andra halvåret föregående år.

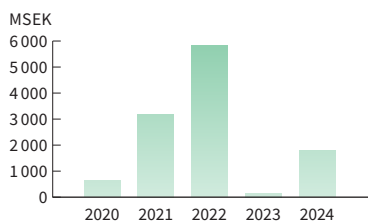
KASSAFLÖDE OCH LIKVIDITET

Kassaflödet före investeringar uppgick till 3 547 MSEK (1 890) och efter investeringar till 1 820 MSEK (79). Likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick vid årets utgång till 11 728 MSEK (9 723).

INVESTERINGAR, FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Investeringarna uppgick till 1 948 MSEK (2 007), varav 253 MSEK (608) inom Södra Skog, 348 MSEK (351) inom Södra Wood, 1 290 MSEK (886) inom Södra Cell och 46 MSEK (146) inom Södra Innovation. Investeringarna var främst inriktade på energi, produktivitet och miljö.

Kassaflöde efter investeringar



FINANSIELL STÄLLNING

Eget kapital uppgick den 31 december 2024 till 27 803 MSEK (26 083) varav inbetalt och emitterat insatskapital svarade för 6 476 MSEK (6 145). Balansomslutningen ökade till 45 034 MSEK (40 494). Soliditeten per den 31 december 2024 uppgick till 62 procent (64). Södras upplåning utgjordes av inlåning från medlemmarna på 9 755 MSEK (8 322) och ett lån från Nordic Investment Bank på 200 MSEK (333) med förfall i april 2026. Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att fram till december 2029 låna upp till 3 000 MSEK. Skuldsättningsgraden uppgick till -0,1 ggr (0,0).

ANVÄNDNING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker, som fastställts av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Se vidare not 24 för finansiell riskhantering.

> Förvaltningsberättelse, forts.

INNOVATION, FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 178 MSEK (247) motsvarande 1 procent (1) av rörelsekostnaderna. I detta belopp ingår kostnader för den egna verksamheten och stöd till externa forskningsprojekt samt Södras andel av utvecklingsprojektet Silva Green Fuels kostnader. Södra har i överenskommelse med Statkraft beslutat att sälja sitt ägarinnehav i Silva Green Fuel under året. Forskning och utveckling bedrivs inom skogsbruk, trävaror, papper, textil, kemikalier samt energi. Forskningen sker främst i samarbeten med forskningsinstitut och universitet, medan utveckling sker både internt och i externa nätverk tillsammans med företag som ofta finns längre fram i olika värdekedjor.

Inom skogsbruk och trävaror är de övergripande målen att verka för hög, uthållig och hållbar skogsproduktion, produktutveckling av sågade trävaror och ökad kunskap om träbyggnation. Inom de övriga områdena är inriktningen både på produkt- och processutveckling inom befintliga affärer och utveckling av för Södra nya affärer. Inom nya affärer arbetar Södra med allt från textilåtervinning till nya hållbara biokemikalier och energibärande.

Södra stödjer även forskning genom Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning. Stiftelsen delar ut utslag till forskningsprojekt och utbildningar som ska främja skoglig och skogsindustriell verksamhet i södra Sverige. Forskningsstiftelsen har under året delat ut 20 MSEK till 35 olika projekt.

REGLERAD VERKSAMHET

Av Södras nettoomsättning omfattas 80 procent (80) av tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Södra bedrev vid slutet av året 55 (56) tillstånds- eller anmälningspliktiga verksamheter i Sverige. Till tillståndspliktiga verksamheter räknas Södras massabruk, sågverk, impregneringsverk, torvtäkter, hamnen i Mönsterås samt Karlshammars vattenkraftverk. Anmälningspliktiga verksamheter är virkes- och biobränsleterminaler samt vindkraftverk. Tillstånden innehåller villkor för att få bedriva verksamhet, till exempel nivåer för utsläpp till luft och vatten samt buller.

Under 2024 avyttrades fyra torvtäkter (Rings mosse, Åsamossen, Kåramåla mosse och Boda mosse). Sågverket i Orrefors lämnade in en ansökan till mark- och miljödomstolen i Växjö, om att utöka verksamhetsområdet samt ändring av drifttider i förhållande till grundtillståndet. Sågverket i Klevshult erhöll ändringstillstånd avseende omfördelning av produktions- och vidareförädlingsvolym, sågverksamheten avslutades. Verksamheten vid vidareförädlingsenheten i Ramkvilla avslutades och fastigheten avyttrades. Impregneringsverksamheten i Vaggeryd lämnade in en ansökan om utökad verksamhet till miljöprövningsdelegationen i Jönköpings län. Impregneringsverksamheten i Åtvidaberg avslutades. Huvudförhandling gällande slutliga villkor för utsläpp till vatten och kväveoxider till luft för massabruket i Värö hölls vid mark- och miljööverdomstolen i Stockholm. Domen meddelades och Södra valde att överklaga och ansöka om prövningstillstånd hos Högsta domstolen. Om Högsta domstolen inte ger prövningstillstånd eller domen inte ändras kommer investeringar behöva göras för att efterleva villkoren i domen. Massabruket i Mönsterås erhöll ändringstillstånd för utvinning av lignin och tillverkning av svavelsyra. Kopplat till förändringen i systemet för EU:s handel med utsläppsrätter för koldioxid återkallades massabrukens tillstånd avseende utsläpp av växthusgaser.

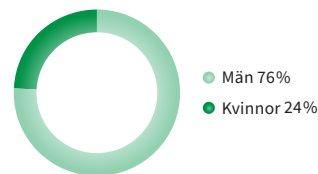
Inga övriga större förändringar av tillstånden skedde under 2024.

HÅLLBARHETSRAPPORT ENLIGT ÅRSREDOVISNINGSLAGEN

Södra har upprättat en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten innehåller väsentlig information om Södras arbete och resultat inom miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 11 § har Södra Skogsägarna ekonomisk förening valt att upprätta en hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen skild rapport. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 138.

ANSTÄLLDA

Medelantal anställda uppgick till 3 195 (3 251), varav 24 procent kvinnor (25).



HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens utgång.

FRAMTIDSUTSIKTER

Inflationstakten fortsatte att minska under fjärde kvartalet, vilket möjliggjort fortsatta räntesänkningar i Sverige. Osäkerheten framåt är något lägre och bedömningen är att en fortsatt minskning av inflationen ger möjlighet till fortsatta sänkningar av räntorna. Detta bör påverka den ekonomiska tillväxten positivt, dock från en låg nivå. Elpriset har varit relativt lågt under fjärde kvartalet och fortsätter vara mer stabilt än under de senaste åren. Det är dock svårt att uppskatta hur priserna långsiktigt utvecklas.

Massapriserna har varit något lägre under fjärde kvartalet och efterfrågan har varierat i de olika marknadsregionerna. Prisnivån såg ut att stabiliseras under senare delen av kvartalet. När det gäller sågade trävaror är osäkerheten större vad gäller efterfrågan och prisutveckling. På kort sikt påverkas efterfrågan av nedgången inom bostadsbyggandet, dock är bedömningen nu en marknad mer i balans då också utbudet har minskat. Priserna har fortsatt varit relativt stabila under fjärde kvartalet även om det varierat mer än vanligt mellan olika marknader i Europa.

Helåret 2024 blev resultatmässigt ett stabilt år där vi sett historiskt högt massapris i dollar och en relativt stabil svensk valuta som mot slutet av året utvecklades allt svagare. Från lägre prisnivåer på huvudprodukterna mot slutet av 2024 finns nu indikationer på stigande priser under början av 2025. I det långa perspektivet bedöms utsikterna för Södras huvudprodukter som goda. Den underliggande efterfrågan på hållbara skogsbaserade produkter gynnas av den globala ekonomins tillväxt. Skärpta klimatmål driver också på omställningen mot en mer hållbar bioekonomi.

MODERFÖRETAGET

Resultat

Nettoomsättningen ökade till 27 326 MSEK (26 584) och rörelse-resultatet ökade till 1 698 MSEK (1 565). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 816 MSEK (1 750).

Medlemmar

Medlemsantalet var 52 116 (51 774). Den anslutna medlemsarealen ökade med cirka 27 000 hektar och uppgick till 2,8 miljoner hektar (2,8). Insatsåterbetalning 2025 till medlemmar som avgått per 31 december 2024 uppgår till 57 MSEK (82).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel 9 617 155 255 SEK disponeras på följande sätt:

Total utdelning på virkesleveranser enligt nedan uppgår till 978 992 725 SEK. Utdelningen beräknas på värdet av medlemmarnas virkesleveranser 1 januari 2024 till 31 december 2024 och beräknas på samtliga sortiment, exklusive skog som sålts på rot.	
Till medlemmarna utdelas 130 kr/m ³ fub normal-timmer utgörande	351 303 550 SEK
Till medlemmarna utdelas 75 kr/m ³ fub massaved utgörande	297 660 075 SEK
Till medlemmarna utdelas 12 procent av värdet av övriga virkesleveranser utgörande	330 029 100 SEK
Till medlemmarna utdelas 10 procent på insatskapitalet (inbetalt och emitterat), utgörande	647 572 440 SEK
Till medlemmarnas insatskonto överförs genom insatsemision	126 916 225 SEK
Insatsemisionen utgör 5 procent av inestående inbetalt insatskapital per den 31 december 2024	
I ny räkning balanseras	7 863 673 865 SEK

9 617 155 255 SEK

Rapport över totalresultat för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3	29 487	28 896
Övriga intäkter	4	1 057	568
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete		3 484	160
Aktiverat arbete för egen räkning		16	18
Råvaror och förnödenheter		-21 986	-18 969
Handelsvaror		-32	-34
Frakter och transporter		-1 220	-1 184
Personalkostnader	5	-3 241	-2 960
Övriga kostnader	6	-3 397	-2 848
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-1 525	-1 451
Andelar i intresseföretags resultat	8	-13	30
Rörelseresultat	2	2 630	2 226
Finansiella intäkter		433	403
Finansiella kostnader		-335	-292
Resultat från andelar handelsbolag		—	-65
Finansnetto	9	98	46
Resultat före skatt		2 728	2 272
Skatt	10	-240	-151
Årets resultat		2 488	2 121
Övrigt totalresultat			
Aktuariella vinster och förluster		135	-143
Skatt hänförligt till poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		-28	29
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatet		107	-114
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		240	-17
Omvärdering till verkligt värde, skogsmark		21	-126
Omvärdering till verkligt värde av finansiella tillgångar som kan säljas		1	15
Säkringsredovisning		4	11
Skatt hänförligt till poster som kommer att omklassificeras till resultatet		-2	21
Poster som kommer att omklassificeras till resultatet		264	-96
Årets övrigt totalresultat	11	371	-210
Årets summa totalresultat		2 859	1 911
Resultat hänförligt till:			
Moderföretaget		2 488	2 121
Årets resultat		2 488	2 121
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets ägare		2 859	1 911
Årets summa totalresultat		2 859	1 911

Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR	12, 13		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill		64	64
Övriga immateriella anläggningstillgångar		4	4
Summa immateriella anläggningstillgångar	14	68	68
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		5 452	5 297
Maskiner och inventarier		10 250	10 243
Pågående nyanläggningar		1 286	963
Summa materiella anläggningstillgångar	15	16 988	16 503
Biologiska tillgångar	16	5 355	4 650
Aktier och andelar i intresseföretag	8	312	339
Överskott i fonderade pensionsplaner	27	298	138
Finansiella placeringar	17	44	39
Långfristiga finansiella fordringar		9	—
Långfristiga rörelsefordringar	18	43	53
Uppskjutna skattefordringar	19	4	4
Summa anläggningstillgångar		23 121	21 794
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	5 155	3 965
Skattefordringar		257	668
Kortfristiga rörelsefordringar	21	4 773	4 344
Kortfristiga placeringar	17	8 523	6 361
Likvida medel	22	3 205	3 362
Summa omsättningstillgångar		21 913	18 700
SUMMA TILLGÅNGAR		45 034	40 494

31 december, MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Insatskapital		6 476	6 145
Övrigt tillskjutet kapital		1 413	1 413
Reserver		686	423
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		19 228	18 102
Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		27 803	26 083
Summa eget kapital	23	27 803	26 083
Skulder			
	12, 13		
Långfristiga skulder			
Långfristiga finansiella räntebärande skulder	25	592	1 131
Långfristiga rörelserelaterade räntebärande skulder	26	143	125
Avsättning för pensioner	27	—	25
Långfristiga avsättningar	28	527	540
Uppskjutna skatteskulder	19	2 066	1 922
Övriga långfristiga rörelseskulder	29	5	13
Summa långfristiga skulder		3 333	3 756
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella räntebärande skulder	25	9 362	7 524
Kortfristiga rörelserelaterade räntebärande skulder	26	108	98
Skatteskulder		53	22
Kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	28, 30	4 375	3 011
Summa kortfristiga skulder		13 898	10 655
Summa skulder		17 231	14 411
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		45 034	40 494

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 38–39.

Rapport över förändring i eget kapital för koncernen

EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS ÄGARE

MSEK	Insatskapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Omvärderingsreserv	Verkligt värde-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-01-01	6 145	1 413	440	3	-20	18 102	26 083
Årets resultat	—	—	—	—	—	2 488	2 488
Årets övriga totalresultat	—	—	240	21	2	113	376
Årets totalresultat	—	—	240	21	2	2 601	2 864
Av medlemmar inbetalt insatskapital	250	—	—	—	—	—	250
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-58	—	—	—	—	—	-58
Utdelning till medlemmar	—	—	—	—	—	-1 336	-1 336
Insatsemission	139	—	—	—	—	-139	—
Utgående balans 2024-12-31	6 476	1 413	680	24	-18	19 228	27 803
Ingående balans 2023-01-01	5 795	1 413	457	103	-41	19 338	27 065
Årets resultat	—	—	—	—	—	2 121	2 121
Årets övriga totalresultat	—	—	-17	-100	21	-114	-210
Årets totalresultat	—	—	-17	-100	21	2 007	1 911
Av medlemmar inbetalt insatskapital	233	—	—	—	—	—	233
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-94	—	—	—	—	—	-94
Utdelning till medlemmar	—	—	—	—	—	-3 032	-3 032
Insatsemission	211	—	—	—	—	-211	—
Utgående balans 2023-12-31	6 145	1 413	440	3	-20	18 102	26 083

För kompletterande uppgifter se not 23 Eget kapital och not 11 beträffande övrigt totalresultat.

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		2 728	2 272
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		1 525	1 413
Nedskrivningar av anläggningstillgångar		—	38
Värdeförändring biologisk tillgång		-631	-394
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-38	-8
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-200	-163
Betald inkomstskatt		316	-1 024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 700	2 134
Förändring av			
Varulager (ökning -)		-1 179	210
Rörelsefordringar (ökning -)		-122	890
Rörelseskulder (ökning +)		1 148	-1 344
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 547	1 890
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotter- och intresseföretag		3	—
Avyttring företag	41	—	75
Förvärv övriga finansiella anläggningstillgångar		-9	-5
Avyttring övriga finansiella anläggningstillgångar		—	—
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		—	-1
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-1 727	-1 606
Investeringar i biologisk tillgång		-74	-280
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		80	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 727	-1 811
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		1 820	79
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av insatskapital		250	233
Återbetalning av insatskapital		-58	-94
Utbetald utdelning		-1 336	-3 032
Inlåning från medlemmar	25	9 216	11 128
Utbetalning från medlemsinlåning	25	-7 784	-9 236
Amortering av övriga lån	25	-133	-133
Erhållen utdelning		-14	25
Förändring av kortfristiga placeringar med löptid >90 dagar		-2 155	-594
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 014	-1 703
ÅRETS KASSAFLÖDE	41	-194	-1 624
Likvida medel vid periodens början		3 362	5 004
Kursdifferenser i likvida medel		37	-18
Likvida medel vid periodens slut	22	3 205	3 362

För kompletterande uppgifter avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 25.

Resultaträkning för moderföretaget

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3	27 326	26 584
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete		3 411	116
Aktiverat arbete för egen räkning		16	17
Övriga intäkter	4	446	199
Råvaror och förnödenheter		-20 305	-17 155
Övriga externa kostnader	6	-4 691	-3 990
Personalkostnader	5	-3 115	-2 848
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-1 378	-1 318
Övriga rörelsekostnader	6	-12	-40
Rörelseresultat	2	1 698	1 565
Resultat från andelar i koncernföretag		14	80
Resultat från andelar i intresseföretag		13	25
Ränteintäkter och liknande resultatposter		439	391
Räntekostnader och liknande resultatposter		-348	-311
Finansnetto	9	118	185
Resultat efter finansiella poster		1 816	1 750
Bokslutsdispositioner	31	281	799
Resultat före skatt		2 097	2 549
Skatt	10	-102	-133
Årets resultat		1 995	2 416

Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat.

Balansräkning för moderföretaget

31 december, MSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar		0	1
Summa immateriella anläggningstillgångar	14	0	1
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark		3 559	3 589
Maskiner och inventarier		9 950	9 969
Pågående nyanläggningar		1 285	960
Summa materiella anläggningstillgångar	15	14 794	14 518
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	32	4 485	4 485
Aktier och andelar i intresseföretag	8	99	99
Kapitalförsäkringar	27	11	11
Andra långfristiga värdepappersinnehav	33	35	31
Långfristiga finansiella fordringar		9	—
Andra långfristiga fordringar	18	43	53
Uppskjutna skattefordringar	19	26	42
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 708	4 721
Summa anläggningstillgångar		19 502	19 240
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	4 334	3 418
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		238	643
Räntebärande fordringar hos koncernföretag	34	321	258
Rörelsefordringar	21	4 519	4 268
Summa kortfristiga fordringar		5 078	5 169
Kortfristiga finansiella placeringar	17	10 122	7 277
Kassa och bank		1 299	2 196
Summa omsättningstillgångar		20 833	18 060
SUMMA TILLGÅNGAR		40 335	37 300

> Balansräkning för moderföretaget, forts.

31 december, MSEK	Not	2024	2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Insatskapital		6 476	6 145
Reservfond		1 413	1 413
Summa bundet eget kapital		7 889	7 558
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		7 622	6 681
Årets resultat		1 995	2 416
Summa fritt eget kapital		9 617	9 096
Summa eget kapital	23	17 506	16 655
Obeskattade reserver	35	7 367	7 637
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	27	11	11
Långfristiga övriga avsättningar	28	527	540
Summa avsättningar		538	551
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder hos koncernföretag	36	8	7
Långfristiga finansiella räntebärande skulder	25	592	1 131
Summa långfristiga skulder		600	1 138
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder hos koncernföretag	36	572	810
Kortfristiga finansiella räntebärande skulder	25	9 362	7 524
Kortfristiga rörelseskulder och avsättningar	30	4 390	2 985
Summa kortfristiga skulder		14 324	11 319
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		40 335	37 300

För information om moderföretagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 37-38.

Rapport över förändring i eget kapital för moderföretaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Insatskapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans 2024-01-01	6 145	1 413	6 681	2 416	16 655
Överföring av periodens resultat	—	—	2 416	-2 416	—
Årets resultat	—	—	—	1 995	1 995
Summa eget kapital exklusive ägartransaktioner	6 145	1 413	9 097	1 995	18 650
Av medlemmar inbetalt insatskapital	250	—	—	—	250
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-58	—	—	—	-58
Vinstdisposition	—	—	—	—	—
Utdelning till medlemmar	—	—	-1 336	—	-1 336
Insatsemission	139	—	-139	—	—
Utgående balans 2024-12-31	6 476	1 413	7 622	1 995	17 506
Ingående balans 2023-01-01	5 795	1 413	4 572	5 352	17 132
Överföring av periodens resultat	—	—	5 352	-5 352	—
Årets resultat	—	—	—	2 416	2 416
Summa eget kapital exklusive ägartransaktioner	5 795	1 413	9 924	2 416	19 548
Av medlemmar inbetalt insatskapital	233	—	—	—	233
Till medlemmar utbetalt insatskapital	-94	—	—	—	-94
Vinstdisposition	—	—	—	—	—
Utdelning till medlemmar	—	—	-3 032	—	-3 032
Insatsemission	211	—	-211	—	—
Utgående balans 2023-12-31	6 145	1 413	6 681	2 416	16 655

För kompletterande uppgifter, se not 23 Eget kapital. Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat.

Kassaflödesanalys för moderföretaget

MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 816	1 750
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar enligt plan		1 378	1 280
Nedskrivningar		—	38
Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-5	-1
Nedskrivning koncernföretag		—	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-176	-119
Betald inkomstskatt		320	-1 060
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3 333	1 888
Förändring av			
Varulager (ökning -)		-909	53
Rörelsefordringar (ökning -)		-218	957
Rörelseskulder (ökning +)		1 242	-1 360
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 448	1 538
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott	32	—	—
Förvärv koncernföretag		—	-5
Erhållna koncernbidrag		86	140
Lämnade koncernbidrag		-110	-5
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1 668	-1 743
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		21	6
Förvärv externa företag		—	-5
Övriga förändringar finansiella poster		-12	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 683	-1 613
Kassaflöde efter investeringsverksamheten		1 765	-75
Finansieringsverksamheten			
Inbetalning av insatskapital		250	233
Återbetalning av insatskapital		-58	-94
Utbetald utdelning		-1 336	-3 032
Inlåning från medlemmar	25	9 216	11 128
Utbetalning från medlemsinlåning	25	-7 784	-9 236
Amortering lån	25	-133	-133
Erhållen utdelning		27	130
Förändring av kortfristiga placeringar med löptid >90 dagar		-2 154	-594
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 972	-1 598
ÅRETS KASSAFLÖDE	41	-207	-1 673
Likvida medel vid periodens början		3 151	4 824
Likvida medel vid periodens slut	22	2 944	3 151

För kompletterande uppgifter avseende förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, se not 25.

Noter

Not 1 | Övergripande redovisningsprinciper, ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

ALLMÄN INFORMATION

Södra Skogsägarna ekonomisk förening (org.nr 729500-3789) är en svenskregistrerad ekonomisk förening med säte i Växjö. Adressen till huvudkontoret är Skogsudden, Växjö. Koncernredovisningen för 2024 består av moderföretaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av intresseföretag.

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har som ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att handla med och förädla skogsråvara, åstadkomma tryggad avsättning till marknadsmässiga priser av medlemmarnas skogsprodukter, verka för hög och värdefull skogsproduktion med natur- och kulturhänsyn, stödja och utveckla enskilt skogsbruk, bevaka och främja medlemmarnas näringspolitiska intressen samt bedriva en med detta förenlig verksamhet.

Södra Skogsägarna ekonomisk förening är en skogsindustri-koncern som erbjuder skogliga tjänster, sågade trävaror och byggsystem i trä samt massa för avsalumarknaden. Koncernen består av fyra affärsområden; Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och Södra Innovation.

Årsredovisningen och koncernredovisningen avseende verksamhetsåret 2024 har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 februari 2025. Koncernens rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning samt moderföretagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställande av föreningsstämman den 3 juni 2025.

Övergripande redovisningsprinciper och nya redovisningsregler redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I vissa fall tillämpar moderbolaget andra principer än koncernen och då anges dessa principer under respektive not i moderbolaget.

Koncernredovisningen upprättas i svenska kronor som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

Alla siffror i rapporten har avrundats till närmsta miljontal om inte annat anges. Det kan därför hända att procenttal och siffror i rapporten tillsammans inte blir exakt den total som visas och de kan också skilja sig från tidigare publicerad information.

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS[®]) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB[®]) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC[®]) Europeiska kommissionen med vissa kompletterande krav i årsredovisningslagen. De standarder och tolkningsuttalande som tillämpas är de som var gällande och antagna av EU den 1 januari 2024. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Angivna redovisningsprinciper har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har konsekvent tillämpats av koncernföretag och intresseföretag.

Moderföretaget har upprättat årsredovisningen enligt årsredovisningslagen ÅRL (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings utgivna rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper.

VÄRDERINGSGRUNDER VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder redovisas till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde. De finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde, antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen, består av derivatinstrument, kortfristiga placeringar samt övriga aktier och andelar.

ÄNDRINGAR I REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas

När den första tillämpningen av en ny eller ändrad IFRS[®] har effekt på den aktuella perioden, en tidigare period eller kan ha effekt på framtida perioder, ska företaget upplysa om detta enligt IAS[®] 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar samt fel. Nedan anges de ändringar som har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter och tillämpas för första gången under räkenskapsåret som började 1 januari 2024.

Ändringar i IAS[®] 1 har gjorts avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga med ikraftträdande 2024, och samtidigt har nya upplysningskrav införts om låneskulder förenade med covenanter under nästkommande tolv månadersperiod. Södra har sedan tidigare konstaterat att det inte får någon väsentlig påverkan på den finansiella rapporteringen.

I december 2021 publicerade OECD ett ramverk (Pillar Two): Inclusive Framework on BEPS. Dessa regler är utformade för att säkerställa att stora multinationella koncerner inom ramen för reglerna betalar en minimiskatt på inkomster som uppkommer under en viss period i varje jurisdiktion där de är verksamma. Södra har valt att tillämpa de av OECD och Inclusive Framework framtagna lättnadsregler som ska gälla under en övergångsperiod. För Södra innebär det att aktuell och uppskjuten skatt beräknas på samma sätt som tidigare. Bedömningen av koncernens exponering av Pillar Two baserat på senaste finansiella rapporter per land är att det inte föreligger någon väsentlig exponering för extra beskattning 2025.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade standarder och tolkningsuttalanden träder i kraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Dessa bedöms inte ha väsentlig effekt på koncernen, varken gällande räkenskapsåret eller kommande räkenskapsår.

Under våren 2024 publicerade IASB[®] IFRS[®] 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements som förväntas ersätta IAS[®] 1 för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2027 eller senare. Det uttalade syftet med den nya standarden är att öka jämförbarhet mellan finansiella rapporter för olika företag och samtidigt göra finansiella rapporter mer användbara genom att säkerställa både att tillräcklig detaljerad information lämnas och att väsentlig information inte döljs av oväsentlig information. Samtidigt med att IFRS[®] träder i kraft genomförs även vissa ändringar i IAS[®] 7 Rapport över kassaflöden samt IAS[®] 34 Delårsrapportering.

I maj 2024 publicerades ändringar i IFRS[®] 9 och IFRS[®] 7 avseende klassificering och värdering av finansiella instrument. Ändringarna tydliggör bland annat tidpunkten för bortbokning av finansiella skulder och ytterligare vägledning vid elektroniska betalningar. Ändringarna tydliggör även bedömningen av karaktären på avtalsenliga kassaflöden hos finansiella tillgångar med särskilda villkor bland annat kopplat till hållbarhetslänkade avtal. Därutöver innebär ändringarna tillkommande upplysningskrav för finansiella instrument med särskilda villkor och eget kapital-instrument som klassificerats till verkligt värde via övrigt totalresultat. Ändringarna ska tillämpas för perioder som påbörjas den 1 januari 2026.

> forts. not 1

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget Södra Skogsägarna ekonomisk förening. Bestämmande inflytande uppnås när koncernen är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande. Ett inflytande uppstår när koncernen har befintliga rättigheter som gör att den kan styra den relevanta verksamheten, det vill säga den verksamhet som i väsentlig grad påverkar företagets avkastning. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

FÖRÄNDRINGAR AV INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, det vill säga mellan moderföretagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande.

UTLÄNDSKA VERKSAMHETERS FINANSIELLA RAPPORTER

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga övervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, SEK, till valutakursen på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av valutakurserna vid respektive transaktions-tidpunkt.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer. För skydd mot valutarisk tillämpas inte säkringsredovisning eftersom en ekonomisk säkring avspeglas i redovisningen genom att både underliggande fordran eller skuld och säkringsinstrumentet redovisas till balansdagens valutakurs, och valutakursförändring redovisas i Rapport över totalresultat för koncernen.

Not 2 | Rörelsesegment

Södras verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på hur företags högsta verkställande beslutsfattare, koncernledning, följer verksamheten. Rörelsesegment är en väsentlig del av koncernen som bedriver verksamhet som genererar intäkter och ådra sig kostnader vilket rapporteras som fristående finansiell information.

Uppföljningen av affärsområdena fokuseras på nettoomsättning, rörelseresultat inklusive marginal, operativt kapital och dess avkastning samt kassaflöde efter investeringar och investeringar.

Koncernen rapporteras i fyra huvudsakliga affärsområden; Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och Södra Innovation. Affärsområdena motsvaras av rörelsesegment.

Södra Skog köper in skogsråvara från medlemmarna och levererar till Södras industri samt bedriver extern handel med virkesråvara och biobränslen. Södra Skog erbjuder dessutom skogliga tjänster och sköter på uppdrag medlemsskogar genom hela kretsloppet från plantering och skogsvård till förnygringsavverkning, markberedning och återplantering för framtida generationers skogsbruk.

Södra Wood, med sågverk i Sverige och Finland, producerar sågade och hyvlade träprodukter för högkvalitativa ändamål. Kunderna återfinns inom bygghandel, husindustrier, emballageindustrier och träförädlingsindustrier.

Moderföretaget**REDOVISNINGSPRINCIPER**

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 Redovisning för juridisk person. RFR2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS[®] och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen, och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS[®] som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERFÖRETAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder i moderföretagets finansiella rapporter.

KLASSIFICERING OCH UPPSTÄLLNINGSFORMER

Moderföretagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderföretaget till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuell ackumulerad nedskrivning.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas dotter- eller intresseföretagets återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när dotter- eller intresseföretagets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöde med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och risken som är förknippad med det specifika dotterföretaget och intresseföretaget.

Södra Cell är med sina tre massabruk i Värö, Mörrum och Mönsterås en av Europas ledande tillverkare av massa för avsalumarknaden. Produktsortimentet inom pappersmassa omfattar både barr- och lövmassa. Vid bruket i Mörrum tillverkas dessutom dissolvingmassa. Södra Cell är en betydande leverantör av biobränsle, grön el och fjärrvärme.

Södra Innovation arbetar med att öka affärskapaciteten i hela Södras verksamhet genom att optimera och utveckla befintliga och nya produkter, tjänster och processer. Inom affärsområdet ingår bland annat produktion av byggsystem i korslimmat trä (KL-trä), återvinning av textil till dissolvingmassa i OnceMore[®] och flera utvecklingsprojekt inom Södras olika innovationsområden såsom SunPine och Södra Medlemsel.

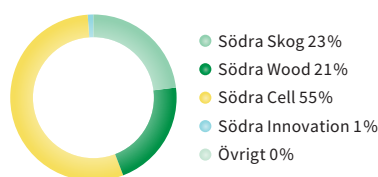
Den 1 september bildades två nya affärsområden inom Södra, Södra Bioproducts och Södra Building Systems, som tidigare varit en del av Södra Cell respektive Södra Innovation.

Allt annat, benämnt Övrigt, innefattar koncerngemensamma funktioner samt övriga verksamheter som inte inkluderas i segmentsrapporteringen.

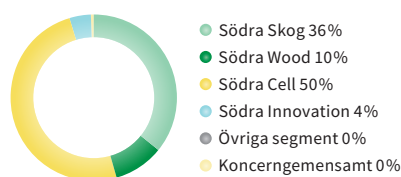
De svenska verksamheterna i Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och majoriteten av Södra Innovation ingår i moderföretaget.

> forts. not 2

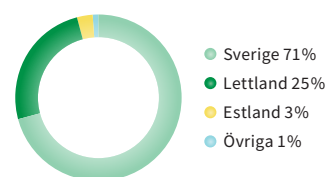
Extern nettoomsättning per segment



Anläggningar per segment



Anläggningar per geografisk marknad



Koncernen	Södra Skog		Södra Wood		Södra Cell		Södra Innovation		Övrigt		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning												
från externa kunder	6 817	6 260	6 258	6 083	16 121	16 142	291	411	—	—	29 487	28 896
från andra segment	103	9 559	1 110	1 020	63	246	36	1	-1 312	-10 826	—	—
	6 920	15 819	7 368	7 103	16 184	16 388	327	412	-1 312	-10 826	29 487	28 896
Förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar	631	394	—	—	—	—	—	—	—	—	631	394
Avskrivningar och nedskrivningar	-98	-79	-213	-253	-1 112	-1 062	-90	-45	-12	-12	-1 525	-1 451
Andelar i intresseföretags resultat	—	0	—	—	—	—	-13	30	—	—	-13	30
Rörelseresultat	513	367	23	-175	2 867	2 631	-268	-227	-505	-370	2 630	2 226
Finansiella intäkter											433	403
Finansiella kostnader											-335	-292
Skatt											-240	-151
Avkastning på operativt kapital ¹⁾	7%	5%	1%	neg	20%	18%	neg	neg	neg	neg	10%	9%
Investeringar	253	608	348	351	1 290	886	46	146	11	16	1 948	2 007
Kassaflöde efter investeringar	472	-942	-330	-329	2 150	2 780	-411	-292	-61	-1 138	1 820	79

¹⁾ Operativt kapital genomsnitt = Immateriella och materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar, varulager och övriga operativa tillgångar minskat med rörelseskulder. För koncernen gäller sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital = Operativt kapital minskat med nettoskatteskuld.

FÖRDELNING PER SEGMENT

I segmentens resultat och tillgångar har inkluderats direkt hänförliga poster. Högsta verkställande beslutsfattare följer upp rörelseresultat, avkastning på operativt kapital och kassaflöde per segment.

Tillgångarna och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är geografiskt fördelade på var tillgångarna finns. Investeringarna innefattar materiella och immateriella anläggningstillgångar samt biologiska tillgångar. Som anläggningstillgång redovisas tillgångar som avses att innehållas eller brukas i rörelsen under minst tolv månader. Anläggningstillgångarna är i huvudsak fördelade på de geografiska marknaderna Sverige 15 923 MSEK (15 536), Lettland

5 561 MSEK (4 846), Estland 703 MSEK (603), Finland 146 MSEK (145), Storbritannien 56 MSEK (61) och Danmark 15 MSEK (15). Investeringarna är i huvudsak fördelade på de geografiska marknaderna Sverige 1 810 MSEK (1 743), Lettland 87 MSEK (121), Finland 30 MSEK (9) och Estland 16 MSEK (17).

MODERFÖRETAGET

Moderföretaget redovisar inte segment enligt samma fördelning och samma omfattning som koncernen, utan upplyser om nettoomsättningens och övriga intäkters fördelning på moderföretagets intäktslag och geografiska marknader.

Moderföretaget	Södra Skog		Södra Wood		Södra Cell		Södra Innovation		Övrigt		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning												
från externa kunder	6 495	5 927	3 482	3 221	15 290	15 493	207	283	—	—	25 474	24 924
från andra segment	102	9 559	2 229	2 154	796	771	36	0	-1 311	-10 824	1 852	1 660
	6 597	15 486	5 711	5 375	16 086	16 264	243	283	-1 311	-10 824	27 326	26 584
Avskrivningar och nedskrivningar	-60	-50	-175	-215	-1 050	-1 002	-86	-44	-7	-7	-1 378	-1 318
Rörelseresultat	-209	-135	-45	-221	2 762	2 606	-284	-267	-526	-418	1 698	1 565
Finansiella intäkter											439	391
Finansiella kostnader											-348	-311
Resultat efter finansiella poster											1 816	1 750

Resultat

Not 3 | Nettoomsättning

Intäkter från försäljning av varor för de huvudsakliga verksamheterna som omfattar försäljning av timmer, avsalumassa, energiprodukter, korslimmat trä samt sågade, hyvlade och impregnerade trävaror. Barr-, löv- och dissolvingmassa redovisas när köparen erhåller kontroll över en tillgång (vara eller tjänst). Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av tillgången och erhåller all framtida nytta av den. Intäkter från tjänsteuppdrag, huvudsakligen omfattande skogliga tjänster såsom avverkning, transporter, skogsbruksplaner, markberedning med mera, redovisas i årets resultat enligt samma princip som för försäljning av varor det vill säga när kunden får kontroll över tjänsten. Varje löfte om att överföra en tillgång till en kund som är distinkt från andra åtaganden i ett avtal utgör ett prestationsåtagande. Varje distinkt prestationsåtagande redovisas för sig och ett åtagande anses uppfyllt när kunden erhåller kontrollen över tillgången.

Överföring av kontroll över varor och tjänster till köparen kan ske både över tid eller vid en viss tidpunkt. Fastställande sker vid kontraktstart huruvida varje distinkt prestationsåtagande i ett avtal kommer att uppfyllas över tid eller vid viss tidpunkt. Vid försäljning av skogliga tjänster redovisas intäkter över tid då kunden erhåller och förbrukar fördelarna som tillhandahålls samtidigt. Vid försäljning av företagets övriga huvudsakliga verksamheter redovisas intäkter vid viss tidpunkt. Södra bedömer att denna tidpunkt i huvudsak inträffar vid leverans till kund i enlighet med aktuella leveransvillkor i ingångna avtal.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker. Vid fastställande av transaktionspriset beaktas främst eventuella rabatter men även pengars tidsvärde vid längre avtal. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS⁹ och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen. För de prestationsåtaganden där intäkter ska redovisas över tid bedömer Södra att i huvudsak är en produktionsmetod mest lämplig för att mäta färdigställande grad och därmed hur mycket intäkter som ska redovisas per bokslutsdagen. Som en praktisk lösning, då det i allt väsentligt leder till korrekt mätning av färdigställande grad, redovisa intäkter till det belopp som företaget har rätt att fakturera.

Betalning sker utifrån överenskomna betalningsvillkor i ingångna avtal, vilket i normalfallet sker vid en tidpunkt som inträffar efter det att leverans har skett. Några finansieringslösningar finns inte inom Södra koncernen.

Nettoomsättningen innefattar intäkter avseende huvudaktiviteter. Huvuddelen av koncernens intäkter kommer från försäljning av tillverkade varor. I nettoomsättning ingår dessutom intäkter för el och fjärrvärme, sålda och levererade elcertifikat, utsläppsrätter, ersättningar för leveranskostnader och försäljningskommissioner.

Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt eftersom koncernen inte uppbär skatten för egen räkning utan agerar ombud för staten.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2024	Andel	2023	Andel
Sverige	13 385	45 %	14 853	51 %
Storbritannien	2 473	9 %	2 686	9 %
Italien	2 725	9 %	2 392	8 %
Tyskland	1 495	5 %	1 381	5 %
Frankrike	1 160	4 %	1 028	4 %
Österrike	1 011	3 %	699	2 %
Polen	757	3 %	523	2 %
Danmark	708	2 %	749	3 %
Nederländerna	615	2 %	524	2 %
Övriga Europa	2 961	10 %	2 343	8 %
Asien	847	3 %	617	2 %
USA	1 347	5 %	1 100	4 %
Övriga Nordamerika	2	0 %	1	0 %
Afrika	1	0 %	0	0 %
Totalt	29 487	100 %	28 896	100 %

Tabellen visar total extern nettoomsättning enligt fakturamottagarens geografiska lokalisering.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING AV FÖRÄDLADE PRODUKTER PER SLUTKUNDS GEOGRAFISKA MARKNAD

	2024	Andel	2023	Andel
Sverige	6 392	24 %	4 452	18 %
Övriga Europa	13 911	52 %	12 327	51 %
Asien	4 853	18 %	6 205	26 %
Afrika	174	1 %	176	1 %
Nordamerika	1 349	5 %	1 101	4 %
Övriga världen	0	0 %	0	0 %
Totalt	26 679	100 %	24 261	100 %

Tabellen visar nettoomsättning av förädlade produkter från försäljning till de länder där Södra har sina slutkunder.

GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Som nettoomsättning per geografisk marknad presenteras intäkterna fördelade på var fakturamottagaren finns.

MODERFÖRETAGETS NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISK MARKNAD

	2024	2023
Sverige	13 297	14 722
Italien	2 725	2 392
Storbritannien	1 675	1 816
Tyskland	1 493	1 381
Frankrike	1 160	1 028
Österrike	1 011	699
Polen	753	519
Nederländerna	614	522
Övriga Europa	2 656	2 104
Asien	818	590
USA	1 122	810
Övriga Nordamerika	2	1
Afrika	0	0
Totalt	27 326	26 584

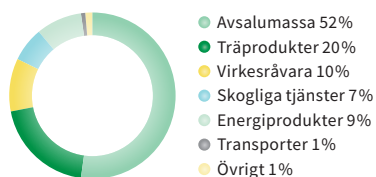
> forts. not 3

NETTOOMSÄTTNING UPPDELAD PER INTÄKTSKATEGORI:

2024	Södra Skog	Södra Wood	Södra Cell	Södra Innovation	Övriga segment	Koncernen
Virkesråvara	2 960	—	—	—	—	2 960
Träprodukter	—	5 620	—	200	—	5 820
Avsalumassa	—	—	15 476	—	—	15 476
Energiprodukter	1 257	637	645	85	—	2 624
Skogliga tjänster	1 958	—	—	—	—	1 958
Transporter	283	—	—	—	—	283
Övrigt	359	1	—	6	—	366
Nettoomsättning varor och tjänster	6 817	6 258	16 121	291	—	29 487

2023	Södra Skog	Södra Wood	Södra Cell	Södra Innovation	Övriga segment	Koncernen
Virkesråvara	2 595	—	—	—	—	2 595
Träprodukter	—	5 537	—	283	—	5 820
Avsalumassa	—	—	14 995	—	—	14 995
Energiprodukter	1 030	528	1 147	128	—	2 833
Skogliga tjänster	2 100	—	—	—	—	2 100
Transporter	521	—	—	—	—	521
Övrigt	14	18	—	—	—	32
Nettoomsättning varor och tjänster	6 260	6 083	16 142	411	—	28 896

Extern nettoomsättning per intäktskategori



Not 4 | Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet. De utgörs främst av hyres- och arrende-intäkter, övriga ersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar.

I övriga intäkter ingår vidare valutakursvinster avseende rörelse-relaterade fordringar och skulder, vilka uppstår vid omräkning till balansdagens kurs, vinst på derivat som inte säkringsredovisas samt förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar när effekten tillgodoförs Södras resultat.

ÖVRIGA INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Förändring av verkligt värde på biologiska tillgångar	631	394	—	—
Valutakurseffekt	218	—	216	—
Tjänster	54	15	65	38
Realisationsvinster	51	20	17	8
Statliga stöd	16	5	12	2
Varuförsäljning	8	38	70	82
Hysesintäkter	6	10	5	4
Övrigt	73	86	61	65
Totalt	1 057	568	446	199

Övrigt statligt stöd ingår i koncernen med 16 MSEK (5) och avser huvudsakligen bidrag hänförligt till skogsvård 4 MSEK (3), energi 2 (0), personal 1 MSEK (1) samt forskning och utveckling 9 MSEK (1).

Not 5 | Personalkostnader och anställda

PERSONALKOSTNADER MSEK	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och ersättningar	2 167	1 955	2 051	1 825
Avtalsenliga sociala kostnader	335	288	341	254
Övriga sociala kostnader	657	598	647	655
Övriga personalkostnader	82	119	76	114
Totalt	3 241	2 960	3 115	2 848

Ökning jämfört 2023 avser lönerrevision, högre utfall på rörlig ersättning samt en engångsreversering 2023.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2024			2023			2022		
	Antal	Andel män / kvinnor		Antal	Andel män / kvinnor		Antal	Andel män / kvinnor	
Moderföretaget									
Sverige	3 029	76%	24%	3 086	76%	24%	3 088	76%	24%
Dotterföretag									
Sverige	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Finland	43	84%	16%	44	76%	24%	43	88%	12%
England	32	42%	58%	33	43%	57%	35	46%	54%
Lettland	39	60%	40%	39	63%	37%	43	65%	35%
Danmark	17	73%	27%	16	71%	29%	17	77%	23%
Tyskland	13	58%	42%	11	50%	50%	14	64%	36%
Estland	6	50%	50%	6	50%	50%	7	57%	43%
USA	5	27%	73%	5	80%	20%	4	25%	75%
Norge	6	100%	0%	5	100%	—%	5	100%	—
Kina	3	33%	67%	3	33%	67%	3	33%	67%
Irland	2	59%	41%	3	67%	33%	3	67%	33%
Totalt	3 195	76%	24%	3 251	75%	25%	3 262	76%	24%

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR	Koncernen						Moderföretaget					
	2024		2023		2022		2024		2023		2022	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelser												
<30 år	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
30–50 år	90%	10%	90%	10%	93%	7%	33%	67%	33%	67%	50%	50%
>50 år	92%	8%	90%	10%	85%	15%	67%	33%	67%	33%	73%	27%
Total andel	91%	9%	90%	10%	90%	10%	58%	42%	58%	42%	69%	31%
Ledningsgrupper												
<30 år	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
30–50 år	55%	45%	58%	43%	62%	38%	71%	29%	40%	60%	33%	67%
>50 år	81%	19%	88%	12%	88%	12%	67%	33%	83%	17%	80%	20%
Total andel	68%	32%	74%	26%	76%	24%	69%	31%	64%	36%	55%	45%

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2024		2023		2024		2023	
	Styrelse och vd	Övriga anställda	Styrelse och vd	Övriga anställda	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	18	2 039	15	1 815	2 057	988	1 830	909
Dotterföretag	12	89	14	116				
Totalt	30	2 128	29	1 931				
Moderföretaget ¹⁾								
(varav pensionskostnader i rörelseresultat) ²⁾						(295)		(331)
Övriga koncernen					101	-18	130	-23
(varav pensionskostnader)						(-10)		(-43)
Totalt					2 158	970	1 960	886
(varav pensionskostnader i rörelseresultat) ³⁾						(306)		(288)

¹⁾ Styrelsearvoden redovisas som förvaltningskostnader och ingår i Övriga kostnader.

²⁾ Av moderföretagets pensionskostnader avser 5 MSEK (4) nuvarande och tidigare verkställande direktör (vd). Utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd uppgår till 1 MSEK (1).

³⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 6 MSEK (6) nuvarande och tidigare verkställande direktör (vd) och styrelse. Utestående pensionsförpliktelser till tidigare vd uppgår till 1 MSEK (1).

> forts. not 5

LÖNER, ERSÄTTNINGAR OCH FÖRMÅNER TILL STYRELSE OCH KONCERNLEDNING

2024, KSEK	Styrelsearvoden		Lön ³⁾	Pensionskostnad ⁴⁾	Förmåner ⁵⁾	Totalt
	fasta ¹⁾	rörliga ²⁾				
Stämvalda styrelseledamöter i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	3 689	973	—	—	—	4 662
Vd Ann-Charlotte Lyrå	—	—	12 405	4 631	783	17 819
Koncernledning, övriga*	—	—	36 069	13 190	1 155	50 414
Totalt	3 689	973	48 474	17 821	1 938	72 895

* Varav beräknad rörlig ersättning 2 MSEK (1).

¹⁾ Med fasta styrelsearvoden avses arvoden som fastställts av föreningsstämman.²⁾ Rörlig ersättning till styrelseledamöter avser tim- och dagarvoden enligt ersättningsnivåer fastställda av föreningsstämman.³⁾ Lön inklusive semesterersättning, förändring av semesterlöneskuld och uppskattad rörlig ersättning för koncernledning.⁴⁾ Pensionskostnad inklusive särskild löneskatt.⁵⁾ Förekommande förmåner är bilförmåner, städförmåner och bostadsförmåner.

2023, KSEK	Styrelsearvoden		Lön ³⁾	Pensionskostnad ⁴⁾	Förmåner ⁵⁾	Totalt
	fasta ¹⁾	rörliga ²⁾				
Stämvalda styrelseledamöter i Södra Skogsägarna ekonomisk förening	3 894	962	—	—	—	4 856
Vd Ann-Charlotte Lyrå	—	—	10 616	3 944	727	15 287
Koncernledning, övriga*	—	—	33 528	12 718	1 033	47 279
Totalt	3 894	962	44 144	16 662	1 760	67 422

2024 2023

Årlig total ersättningskvot mellan koncernens högst betalda individ och median för alla övriga anställda	21	19
Kvot mellan procentuell förändring av årlig total ersättning till koncernens högst betalda individ och median procentuell förändring för alla övriga anställda	8,2	2,2

I beräkningarna ingår alla anställda med utbetald bruttolön under året. Löner och ersättningar ingår, avdrag görs för sjukfrånvaro, tjänstledighet samt föräldraledighet.

ARVODEN TILL STÄMVALDA STYRELSELEDAMÖTER

2024, KSEK	Styrelsearvoden		Totalt
	fasta	rörliga	
Magnus Hall (ordförande)	1 061	196	1 257
Paul Christensson (vice ordförande)	531	130	661
Kristina Alsér	318	104	422
Hannele Arvonen	318	105	423
Hans Berggren	318	72	390
Pål Börjesson	318	125	443
Håkan Larsson	189	57	246
Mikaela Johnsson	318	72	390
Carina Olson	318	112	430
Totalt	3 689	973	4 662

Inga ersättningar utgår för utskottsuppdrag.

Inga styrelsearvoden för dotterföretag har utgått för 2023 eller 2024.

2023, KSEK	Styrelsearvoden		Totalt
	fasta	rörliga	
Magnus Hall (ordförande)	1 018	67	1 086
Paul Christensson (vice ordförande)	509	131	641
Kristina Alsér	306	119	424
Hannele Arvonen	306	91	397
Hans Berggren	306	107	412
Pål Börjesson	306	89	395
Ulf Johansson (jan-maj)	228	77	305
Mikaela Johnsson	306	86	391
Carina Olson	306	103	408
Mats Sandgren	306	92	397
Totalt	3 894	962	4 856

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE
Ledande befattningshavare

Med ledande befattningshavare som redovisas i denna not avses dels koncernledningen bestående av verkställande direktören (vd) tillika koncernchef, affärsområdeschefer samt chefer för gemensamma funktioner. Medlemmar i koncernledningen kan vara anställda i moderföretaget eller i dotterföretag. Ledande befattningshavare uppgår 2024 till 11 personer (11).

Rörlig lön/pensioner

Vd/koncernchef har endast fast lön. Övriga ledande befattningshavare har utöver fast lön, rörlig ersättning enligt koncerngemensam princip (högst en månadslön). Vd/koncernchef har en individuell pensionslösning medan övriga ledande befattningshavare har en premiebaserad pension enligt ITP 1 med en kompletterande individuell pensionsförsäkring som kompensation för inkomsttaket i ITP 1.

Berednings- och beslutsprocess vid fastställande av ersättningar till ledande befattningshavare

Ersättnings- och arvodesutskottet, som utses av styrelsen, består av minst tre styrelseledamöter, men inte verkställande direktören. Utskottet ska förutom att bereda frågor om principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen även regelbundet godkänna sammanställningar av styrelsens, styrelseordförandens och styrelsens vice ordförandes kostnader samt koncernchefens personanknutna kostnader.

Avgångsvederlag/upsägning

Mellan Södra och vd/koncernchef samt för ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid från företagets sida på sex månader och sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från Södras sida erhålls uppsägningslön samt ett avgångsvederlag på tolv månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas vid ny anställning.

Not 6 | Övriga kostnader

Koncernen	2024	2023
Reparations-, underhålls- och övriga driftsoms-kostnader	1 883	1 075
Övriga tjänster och inhyrd personal	715	677
Fordonskostnader	229	248
Rese- och försäljningsoms-kostnader	127	142
Förvaltningskostnader	111	46
Lokal- och fastighetskostnader	105	140
Företagsförsäkringar och övriga riskkostnader	74	42
Forskning- och utvecklingskostnader	63	83
Hyra av anläggningstillgångar	28	33
Valutakurseffekt	—	32
Övriga kostnader	62	330
Totalt	3 397	2 848

Forskning- och utvecklingskostnader ingår också bland annat i personal-kostnad med 89 MSEK (74) och i avskrivningar med 26 MSEK (25). I övriga kostnader ingår kostnader för planerade underhållsstopp på koncernens massabruk med 528 MSEK (160).

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Moderföretaget	2024	2023
Realisationsförlust	12	7
Valutakurseffekt	—	33
Totalt	12	40

LEASINGAVTAL DÄR SÖDRA ÄR LEASINGTAGARE

Icke uppsägningbara leasingbetalningar uppgår till:	Moderföretaget	
	2024	2023
Inom 1 år	113	98
Mellan 1 år och 5 år	134	125
Mer än 5 år	2	—
Totalt	249	223

Av moderbolagets framtida leasingavgifter avser 137 MSEK (104) timecharterfartyg, 67 MSEK (73) maskiner och inventarier samt 24 MSEK (44) hyror. Storleken på de framtida leasingavgifterna vad gäller lokalhyror baseras på konsumentprisindex. I övrigt förekommer inga variabla avgifter.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:	Moderföretaget	
	2024	2023
Minimileasavgifter	103	101
Totalt	103	101

ARVODE TILL REVISORER

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
PwC				
revisionsuppdrag	4	5	3	4
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	0	0
skatterådgivning	0	0	—	0
andra uppdrag	1	1	1	1
Övriga				
revisionsuppdrag	1	1	—	—
skatterådgivning	1	1	1	1
andra uppdrag	3	13	1	11

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Ovan angivna arvode avser följande: PwC Sverige, revisionsuppdrag 3 563 KSEK (4 225) samt övriga tjänster 842 KSEK (426).

Not 7 | Avskrivningar och nedskrivningar

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms löpande för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning redovisas som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS[®] 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. Återföring görs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att de enskilda komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Maskiner och andra tekniska anläggningar består av komponenter med olika nyttjandeperioder. De redovisas och skrivs därför av

som separata komponenter. Industribyggnader utgör två komponenter med huvudindelning byggnad respektive mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad.

BERÄKNADE NYTTJANDEPERIODER

	Koncernen	Nyttjanderätts-tillgångar
Vindkraftverk	20 år	—
Massfabriker	17–25 år	—
Fabriksbyggnader	20–25 år	—
Administrationsbyggnader	20–50 år	1–7 år
Bostäder	25–50 år	—
Markanläggningar	20 år	—
Sågverk	10–25 år	—
Maskiner	5–13 år	3–5 år
Inventarier	3–15 år	3–5 år

Koncernens huvudkontor består av komponenter med olika nyttjandeperioder enligt nedan:

Stomme	50 år
Stomkompletteringar, innerväggar med mera	25 år
Installationer: värme, el, VVS, ventilation med mera	25 år
Yttre ytskikt: fasader, yttertak med mera	25 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning med mera	25 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid slutet av varje räkenskapsår.

> forts. not 7

Koncernen	2024			2023		
	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt
Goodwill	—	—	—	—	—	—
Övriga immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	1	—	1
Byggnader	215	—	215	200	4	204
Mark	3	—	3	2	4	6
Markanläggningar	63	—	63	60	1	61
Maskiner	910	—	910	860	26	886
Inventarier	334	—	334	290	3	293
Totalt	1 525	—	1 525	1 413	38	1 451

Moderföretaget	2024			2023		
	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt	Avskrivningar	Nedskrivningar ¹⁾	Totalt
Goodwill	1	—	1	—	—	—
Övriga immateriella anläggningstillgångar	—	—	—	—	—	—
Byggnader	185	—	185	174	4	178
Mark	—	—	—	—	4	4
Markanläggningar	62	—	62	58	1	59
Maskiner	890	—	890	840	26	866
Inventarier	240	—	240	208	3	211
Totalt	1 378	—	1 378	1 280	38	1 318

¹⁾ Bristande lönsamhet har initierat en beräkning som visar att tillgångarnas redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet har beräknats enligt principerna som anges i not 16.

Not 8 | Andelar i intresseföretag

Intresseföretag i vilka Södra har ett betydande inflytande redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att koncernens andel av resultatet i intresseföretag redovisas i Rapport över totalresultat för koncernen, justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Resultatandelarna minskade med erhållen utdelning från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av redovisat värde på andelar i intresseföretag.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärde för innehavet och ägarföretagets andel av verkligt nettovärde av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

När koncernens andel av redovisad förlust i intresseföretag överstiger redovisat värde på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förlust sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas bara om koncernen har lämnat garantier för att täcka dem. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till dess betydande inflytande upphör.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Vid årets början	339	447 ¹⁾	99	99
Andel i intresseföretags resultat	-13	30	—	—
Andel i handelsbolags resultat	—	-65	—	—
Utdelning	-13	-25	—	—
Avyttring andelar i intresseföretag	-2	-48	—	—
Omräkningsdifferens	1	0	—	—
Redovisat värde vid årets slut	312	339	99	99

¹⁾ Andelar i intresseföretag inkluderar även andelar i handelsbolag som är redovisade under Finansiella placeringar. Värdet på andelar i handelsbolag vid årets början uppgick till — MSEK (113) och redovisat värde vid årets slut uppgick till — MSEK (—). Se vidare not 17 Finansiella placeringar.

Nedanstående uppgifter avser intresseföretag i sin helhet.

SPECIFIKATION AV INTRESSEFÖRETAG/SAMARBETSARRANGEMANG

2024	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Justerat eget kapital	Ägd andel
SunPine AB	Sverige	2 702	2	1 517	426	1 091	25%
Silva Green Fuel AS	Norge	—	0	—	—	—	—%
Prestige Exclusive Homes Ltd	Storbritannien	—	0	6	—	6	50%
Övriga intresseföretag	Sverige	9	1	7	2	5	—%
2023	Land	Intäkter	Resultat	Tillgångar	Skulder	Justerat eget kapital	Ägd andel
SunPine AB	Sverige	3 958	110	1 831	638	1 193	25%
Silva Green Fuel DA	Norge	—	-112	—	—	—	—%
Silva Green Fuel AS	Norge	—	0	4	4	0	49%
Prestige Exclusive Homes Ltd	Storbritannien	—	0	5	—	5	50%
Övriga intresseföretag	Sverige	7	2	6	2	4	—%

Uppgifterna är baserade på de rapporter som var tillgängliga vid Södras rapporttillfälle. Under året har andelarna i Silva Green Fuel AS avyttrats och Södras resultatandel fram till avyttringstillfället uppgår till -0 MSEK.

Not 9 | Resultat från finansiella poster

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter och räntekostnader, utdelningsintäkter och omvärderingar avseende vissa finansiella instrument värderade till verkligt värde samt realiserade och orealiserade valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till finansverksamheten.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader för skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när utdelningen har fastställts och rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Emissionsutgifter och uppläggningsavgifter för upptagna lån periodiseras över lånets löptid med tillämpning av effektivräntemetoden. För värderingsprinciper se not 13 Finansiella instrument.

FINANSNETTO		
Koncernen	2024	2023
Finansiella intäkter		
Nettovinst		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	10	26
Utdelning	7	3
Övriga ränteintäkter	414	374
Netto valutakursförändringar	2	0
Övriga finansiella intäkter	—	—
	433	403
Finansiella kostnader		
Innehas för handel	0	0
Nettoförlust		
Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet	—	—
Netto valutakursförändringar	-8	0
Nedskrivning av långfristiga rörelsefordringar	—	—
Räntekostnader på förmånsbestämd pensionsförpliktelse	-5	-8
Övriga räntekostnader	-301	-239
Resultat andelar i handelsbolag	0	-65
Övriga finansiella kostnader	-21	-45
	-335	-357
Totalt	98	46
Varav:		
Ränteintäkter från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	414	374
Räntekostnader från instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	-301	-245
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INSTRUMENT SOM REDOVISAS I RÖRELSERESULTATET		
Koncernen	2024	2023
Valutakurseffekt av rörelsekaraktär	218	-32
	218	-32

Värdet förändringar för säkringsinstrument som avser säkring av verkligt värde har påverkat resultatet med -MSEK (-) för derivat samt med - MSEK (-) för säkrade poster.

Moderföretaget

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

FINANSNETTO		
Moderföretaget	2024	2023
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelning från koncernföretag	14	105
Resultat vid försäljning av andelar i koncernföretag	0	-5
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	0	-20
	14	80
Resultat från andelar i intresseföretag		
Utdelning från intresseföretag	13	25
	13	25
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Utdelning på andelar i andra företag	7	3
Ränteintäkter från koncernföretag	17	15
Ränteintäkter från övriga	407	362
Valutakursvinst	0	3
Vinst vid försäljning av kortfristiga placeringar	8	7
Övrigt	0	1
	439	391
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader från koncernföretag	-33	-29
Räntekostnader från övriga	-288	-235
Nedskrivningar	-2	0
Valutakursförlust	-8	0
Förlust vid försäljning av kortfristiga placeringar	—	—
Övrigt	-17	-47
	-348	-311
Totalt	118	185

Värdet på aktier i koncernföretag provas för nedskrivning. När eget kapital i koncernföretaget understiger aktiernas värde och en framtida intjänning inte kan påvisas föranleder detta en nedskrivning av moderföretagets värde på aktierna.

Not 10 | Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Vid beräkning av aktuell skatt har reglerna för ekonomiska föreningar tillämpats. Dessa innebär att årets förslag till utdelning för verksamhetsåret (som kommer att utbetalas efterföljande år) är avdragsgill vid beskattningen redan innevarande år och har avdragits vid beräkning av aktuell skatt. Avdraget har påverkat den redovisade skattekostnaden i årets resultat.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller

reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Moderföretaget

I moderföretaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderföretaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

REDOVISAD SKATTEKOSTNAD	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Periodens skattekostnad	-138	-211	-75	-193
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	12	35	-11	54
Aktuell skattekostnad	-126	-176	-86	-139
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-114	25	-16	6
Uppskjuten skattekostnad	-114	25	-16	6
Totalt	-240	-151	-102	-133

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

	Koncernen				Moderföretaget	
	2024	Skatte-sats	2023	Skatte-sats	2024	2023
Resultat före skatt	2 728		2 272		2 097	2 549
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-562	20,6%	-468	20,6%	-432	-525
Effekt av särskilda skatteregler för ekonomiska föreningar ¹⁾	369		315		369	315
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-1		16		-	-
Ej avdragsgilla kostnader inkl omstruktureringskostnader	-20		-17		-22	-16
Ej skattepliktiga intäkter	12		10		18	36
Andelar i intresseföretags resultat	-3		6		-	-
Omvärdering av underskottsavdrag ²⁾ / temporära skillnader	-46		-35		-23	-1
Schablonränta på periodiseringsfond	-1		-4		-1	-4
Skatt hänförlig till tidigare år	12		26		-11	62
Redovisad effektiv skatt	-240	8,8%	-151	6,6%	-102	-133

¹⁾ Enligt beskattningsreglerna för ekonomiska föreningar är lämnad utdelning år 2 (avseende år 1) avdragsgill vid beskattningen år 1. Detta innebär att av styrelsen föreslagen utdelning som kommer att utbetalas efterföljande år har beaktats som avdrag vid beräkning av aktuell skatt innevarande år.

²⁾ Underskottsavdrag kan utnyttjas utan tidsbegränsning.

I not 11 Övrigt totalresultat redovisas skatt hänförlig till Övrigt totalresultat.

> forts. not 10

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Koncernen 2024	Vid årets början	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat värde vid periodens slut
Anläggningstillgångar	-1 532	5	—	-1 527
Biologiska tillgångar	-342	-155	-1	-498
Varulager	5	11	—	16
Kortfristiga fordringar och skulder	6	-1	—	5
Kortfristiga placeringar	-8	—	-1	-9
Avsättningar	-6	-15	-28	-49
Periodiseringsfonder	-41	41	—	—
Totalt	-1 918	-114	-30	-2 062

Koncernen 2023	Vid årets början	Redovisat över resultaträkningen	Redovisat i övrigt totalresultat	Redovisat värde vid periodens slut
Anläggningstillgångar	-1 534	2	—	-1 532
Biologiska tillgångar	-274	-94	26	-342
Varulager	21	-16	—	5
Kortfristiga fordringar och skulder	8	0	-2	6
Kortfristiga placeringar	-1	-4	-3	-8
Avsättningar	-28	-7	29	-6
Periodiseringsfonder	-185	144	—	-41
Totalt	-1 993	25	50	-1 918

Not 11 | Övrigt totalresultat

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och är för försäljning, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, se not 13 Finansiella instrument. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar, vilka redovisas i resultaträkningen. När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven inom eget kapital, se not 13 Finansiella instrument. Vid avyttring av utlandsverksamhet omklassificeras ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till den avyttrade utlandsverksamheten från eget kapital till årets resultat som en justering vid samma tidpunkt som vinst eller förlust på försäljningen redovisas.

Koncernen 2024	Omräkningsreserv	Omvärderingsreserv	Verkligt värde-reserv	Aktuariell vinst/förlust ¹⁾
Vid årets början	440	3	-20	-118
Omräkningsdifferenser	240	—	—	—
Förändring verkligt värde finansiella instrument	—	—	—	—
Förändring skogsmark	—	22	—	—
Förändring i verkligt värde på säkringsredovisade derivat	—	—	3	—
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	135
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	—	-1	-1	-28
Redovisat värde vid periodens slut	680	24	-18	-13

¹⁾ Aktuariell vinst/förlust ingår i balanserade vinstmedel.

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheters finansiella rapporter som upprättats i annan valuta än den som används i koncernens finansiella rapporter. Moderföretaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

OMVÄRDERINGSRESERV

Omvärderingsreserven avser omvärderingseffekt för skogsmark i Sverige.

VERKLIGTVÄRDERESERV

Verkligtvärdereserven inkluderar ackumulerad nettoförändring av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas, fram till dess tillgången bokas bort från rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2023	Omräkningsreserv	Omvärderingsreserv	Verkligt värde-reserv	Aktuariell vinst/förlust ¹⁾
Vid årets början	457	103	-41	-4
Omräkningsdifferenser	-17	—	—	—
Förändring verkligt värde finansiella instrument	—	—	15	—
Förändring skogsmark	—	-126	—	—
Förändring i verkligt värde på säkringsredovisade derivat	—	—	11	—
Aktuariella vinster och förluster	—	—	—	-143
Skatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat	—	26	-5	29
Redovisat värde vid periodens slut	440	3	-20	-118

¹⁾ Aktuariell vinst/förlust ingår i balanserade vinstmedel.

Finansiell ställning

Not 12 | Förvärv/avyttring av rörelse

Rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Överförd ersättning vid förvärvet inkluderar inte betalning som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Sådan reglering redovisas i resultatet.

Villkorad köpeskilling redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall villkorad köpeskilling klassificeras som eget kapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa detta. Alternativen är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar eller att redovisa innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande görs inom Södra förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg, fastställs goodwill den dag bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Vid avyttring som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav, värderas innehavet till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från förvärvstidpunkten till det datum bestämmande inflytande upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förlust hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande trots att innehav utan bestämmande inflytande kommer att redovisas som en debetpost under eget kapital.

Tillgångsförvärv

Distinktionen mellan huruvida ett förvärv är ett rörelseförvärv eller ett tillgångsförvärv baseras på antaganden och bedömningar av företagsledningen vid förvärvstillfället. En avgörande faktor för bedömningen är om avkastningen från förvärvet till övervägande del kommer från den förvärvade verksamheten eller de förvärvade tillgångarna.

FÖRVÄRV/AVYTTRING 2024

Inga materiella förvärv eller avyttringar har skett under räkenskapsåret.

FÖRVÄRV/AVYTTRING 2023

Inga materiella förvärv eller avyttringar har skett under räkenskapsåret.

Not 13 | Finansiella instrument

Finansiell tillgång eller skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning för koncernen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Klassificering

De finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. För investeringar i egetkapitalinstrument, som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen vid instrumentets anskaffningstidpunkt gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat eller ej.

Värdering

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen och allmänt vedertagna metoder för icke

marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till svenska kronor har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

Investeringar i skuldinstrument

Södra klassificerar investeringar i skuldinstrument i tre värderingskategorier:

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som baserat på Södras affärsmodell initialt placerats i denna kategori. I sistnämnda undergrupp ingår aktier, aktieindexobligationer och aktieindexcertifikat. Företagsledningen utvärderar löpande aktiers, aktieindexobligationers och aktieindexcertifikats verkliga värden genom

VERKLIGT VÄRDE OCH REDOVISAT VÄRDE I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING:

Koncernen 2024	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar					
Övriga aktier och andelar	44	—	—	44	44
	44	—	—	44	44
Rörelsefordringar					
Kundfordringar	—	—	3 784	3 784	3 784
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	—	—	—	—	—
	—	—	3 784	3 784	3 784
Kortfristiga placeringar	8 523	—	—	8 523	8 523
Likvida medel	—	—	3 205	3 205	3 205
Summa tillgångar, finansiella instrument	8 567	—	6 989	15 556	15 556
Övriga tillgångar, ej finansiella instrument				29 478	
Summa tillgångar				45 034	
Långfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	67	67	81
Medlemsinlåning	—	—	526	526	589
Långfristig, leasingkund	—	—	143	143	144
Privat, långfristiga	—	5	—	5	5
	—	5	736	741	819
Kortfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	133	133	140
Medlemsinlåning	—	—	9 229	9 229	9 471
Kortfristig leasingkund	—	—	108	108	108
	—	—	9 470	9 470	9 719
Kortfristiga rörelseskulder					
Leverantörsskulder	—	—	2 748	2 748	2 748
Derivat	16	—	—	16	16
	16	—	2 748	2 764	2 764
Summa skulder, finansiella instrument	16	5	12 954	12 975	13 302
Övriga skulder, ej finansiella instrument				4 256	
Summa skulder				17 231	

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

> forts. not 13

information i den månatliga finansrapporten. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakurseffekter redovisas i årets resultat.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och är för försäljning värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Förändringar i redovisat värde redovisas via övrigt totalresultat, med undantag för redovisning av ränteintäkter, valutakursdifferenser och nedskrivningar, vilka redovisas i resultaträkningen.

När den finansiella tillgången tas bort från balansräkningen, omförs den ackumulerade vinsten eller förlusten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, från eget kapital till resultaträkningen.

VÄRDERING TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. I denna kategori redovisas bland annat lånefordringar och kundfordringar, som har fastställda eller fastställbara betalningar, och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Koncernen 2023	Verkligt värde via resultatet	Verkligt värde via övrigt totalresultat	Upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella placeringar					
Övriga aktier och andelar	39	—	—	39	39
	39	—	—	39	39
Rörelsefordringar					
Kundfordringar	—	—	3 326	3 326	3 326
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	1	—	—	1	1
	1	—	3 326	3 327	3 327
Kortfristiga placeringar	6 361	—	—	6 361	6 361
Likvida medel	—	—	3 362	3 362	3 362
Summa tillgångar, finansiella instrument	6 361	—	3 362	13 089	13 089
Övriga tillgångar, ej finansiella instrument				27 405	
Summa tillgångar				40 494	
Långfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	200	200	216
Medlemsinlåning	—	—	931	931	1 039
Långfristig, leasingkund	—	—	125	125	126
Privat, långfristiga	—	13	—	13	13
	—	13	1 256	1 269	1 394
Kortfristiga skulder					
Lån från banker och övriga kreditinstitut	—	—	133	133	138
Medlemsinlåning	—	—	7 391	7 391	7 632
Kortfristig leasingkund	—	—	98	98	98
	—	—	7 622	7 622	7 868
Kortfristiga rörelseskulder					
Leverantörsskulder	—	—	1 593	1 593	1 593
Derivat	11	—	—	11	11
	11	—	1 593	1 604	1 604
Summa skulder, finansiella instrument	11	13	10 471	10 495	10 866
Övriga skulder, ej finansiella instrument				3 916	
Summa skulder				14 411	

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

Övriga aktier och andelar består av aktier och andelar i utomstående företag.

Som kortfristiga placeringar redovisas räntebärande placeringar med en löptid överstigande tre månader från anskaffningstidpunkten, aktieindexobligationer, aktieindexcertifikat och aktier i börsnoterade bolag.

Likvida medel består av banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar med en löptid om maximalt tre månader från anskaffningstidpunkten med obetydlig risk för värdefluktuation och obetydlig ränterisk.

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrumenten som redovisas i tabellen ovan:

AKTIER OCH ANDELAR SAMT KORTFRISTIGA PLACERINGAR

För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt i tillgångens noterade köpkurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället. Potentiella transaktionskostnader beaktas inte heller vid avyttring av en tillgång.

För onoterade aktier som värderas till anskaffningsvärde, eftersom ett tillförlitligt marknadsvärde inte kunnat fastställas, används redovisat värde som indikator på verkligt värde i ovanstående tabell.

DERIVAT

För valutaderivat bestäms verkligt värde med utgångspunkt i noterade kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas verkligt värde genom diskontering av skillnaden mellan

> forts. not 13

avtalad terminskurs och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för återstående kontraktperiod. Diskontering görs till riskfri ränta baserad på statsobligationer.

Verkligt värde på massaprisderivat, oljeprisderivat och trävaruprisderivat baseras på förmedlande kreditinstituts värdering, vars rimlighet prövas genom diskontering av beräknade framtida kassaflöden och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. Kassaflödena baseras på företagsledningens bästa bedömning.

KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande

livslängd på mindre än sex månader anses redovisat värde reflektera verkligt värde.

ÖVRIGA FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Verkligt värde för övriga finansiella tillgångar och skulder beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Diskontering har gjorts utifrån aktuell statslåneränta plus relevant räntespread.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts görs utifrån tre nivåer.

Nivå 1: Enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen 2024	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Koncernen 2023	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Övriga aktier och andelar	—	—	44	44	Övriga aktier och andelar	—	—	39	39
LTFP ¹⁾ , kortfristiga	—	—	—	—	LTFP ¹⁾ , kortfristiga	—	—	1	1
Kortfristiga placeringar	8 523	—	—	8 523	Kortfristiga placeringar	6 361	—	—	6 361
Summa tillgångar	8 523	—	44	8 567	Summa tillgångar	6 361	—	40	6 401
Derivat, långfristiga	—	—	5	5	Derivat, långfristiga	—	—	13	13
Derivat, kortfristiga	—	—	16	16	Derivat, kortfristiga	—	—	11	11
Summa skulder	—	—	21	21	Summa skulder	—	—	24	24

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella instrument.

I tabellen nedan presenteras en avstämning mellan ingående och utgående balans för finansiella instrument som värderats till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning, med utgångspunkt från en värderingsteknik som bygger på icke observerbara indata (nivå 3).

Koncernen 2024	Tillgångar			Skulder	
	Övriga aktier och andelar	Derivat	LTFP*	Derivat	LTFP ¹⁾
Vid årets början	39	—	1	25	—
Totalt redovisade vinster och förluster:					
– redovisat i årets resultat	—	—	—	—	—
– redovisat i övrigt totalresultat	—	—	—	2	—
Förvärv	5	—	—	4	—
Avyttrat och förfallet	—	—	-1	-10	—
Redovisat värde vid periodens slut	44	—	—	21	—

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella kontrakt.

Koncernen 2023	Tillgångar			Skulder	
	Övriga aktier och andelar	Derivat	LTFP*	Derivat	LTFP ¹⁾
Vid årets början	34	6	2	38	6
Totalt redovisade vinster och förluster:					
– redovisat i årets resultat	—	—	-1	—	—
– redovisat i övrigt totalresultat	—	-6	—	-20	—
Förvärv	5	—	—	11	—
Avyttrat och förfallet	—	—	—	-4	-6
Redovisat värde vid periodens slut	39	—	1	25	—

¹⁾ Kundkontrakt som är knutna till finansiella kontrakt.

Not 14 | Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventalförpliktelser. För tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod görs avskrivning linjärt över respektive tillgångs beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioderna omprövas varje år. Direkta utvecklingsutgifter aktiveras endast i samband med större projekt om de bedöms ge upphov till en identifierbar tillgång som kontrolleras av koncernen, och som bedöms medföra framtida ekonomiska fördelar.

Som immateriella anläggningstillgångar redovisas även större investeringar i IT-system och licenser. Immateriella anläggnings-tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

MODERFÖRETAGET

Forskning och utveckling

Samtliga utgifter för vetenskaplig forskning och utveckling redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Koncernen 2024	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	65	275	340
Investering	—	—	—
Avyttring och utrangeringar	-4	—	-4
Omräkningsdifferenser	—	—	—
	61	275	336
Avskrivningar			
Vid årets början	-61	—	-61
Avyttring och utrangering	4	—	4
Årets avskrivningar enligt plan	—	—	—
	-57	—	-57
Nedskrivningar			
Vid årets början	—	-211	-211
Avyttring och utrangeringar	—	—	—
	—	-211	-211
Redovisat värde vid periodens slut	4	64	68

Koncernen 2023	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	119	275	394
Investering	1	—	1
Avyttring och utrangeringar	-55	—	-55
Omräkningsdifferenser	—	—	—
	65	275	340
Avskrivningar			
Vid årets början	-90	—	-90
Avyttring och utrangering	30	—	30
Årets avskrivningar enligt plan	-1	—	-1
	-61	—	-61
Nedskrivningar			
Vid årets början	-25	-211	-236
Avyttring och utrangeringar	25	—	25
	—	-211	-211
Redovisat värde vid periodens slut	4	64	68

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Södra Wood är den kassagenererande enhet på vilka väsentlig goodwill har fördelats. Förvärvade verksamheter integreras efter förvärven i koncernens befintliga affärsområden för att därigenom generera avsedda synergieffekter. Integrationen avser även hänförliga kassaflöden.

I de fall förvärvade kassagenererande enheter har integrerats med befintliga affärsområden genomförs prövningen av nedskrivningsbehov på affärsområdesnivå eftersom det är på denna nivå som goodwill följs upp internt.

Affärsområdenas återvinningsvärden bygger på nyttjandevärden baserade på kassaflödesprognoser där respektive affärsområdeslednings prognoser avseende intäkter, rörelseresultat, rörelsekapital och investeringar ligger till grund för diskontering av kassaflödena. Därefter har en tillväxt i kassaflödena med 2 procent (0) per år antagits. Tillväxttakt och rörelsemarginaler har bestämts utifrån historiska

erfarenheter och bedömning av de kommande konjunkturutveckling baserad på såväl externa som interna källor. Kassaflödesdiskontering har gjorts med i snitt cirka 7 procent (7) före skatt. Den väsentligaste värderingsparametern är diskonteringsräntan och om denna skulle ändras med $\pm 0,25$ procentenheter skulle värdet av den underliggande tillgången påverkas med -157/+239 MSEK.

För övriga kassagenererande enheter bedöms inga förändringar i väsentliga antaganden vid beräkning av nyttjandevärden kunna leda till något nedskrivningsbehov.

GOODWILL PER KASSAGENERERANDE ENHET	2024	2023
Södra Wood	62	62
Södra Innovation	2	2
Totalt	64	64

> forts. not 14

Moderföretaget 2024	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	17	24	41
Avyttring och utrangering	-4	—	-4
	13	24	37
Avskrivningar			
Vid årets början	-17	-17	-34
Avyttring och utrangering	4	—	4
Årets avskrivningar enligt plan	—	-1	-1
	-13	-18	-31
Nedskrivningar			
Vid årets början	—	-6	-6
	—	-6	-6
Redovisat värde vid periodens slut	0	0	0

Moderföretaget 2023	Utvecklings- utgifter, licenser	Goodwill	Totalt
Anskaffningsvärde			
Vid årets början	17	24	41
Avyttring och utrangering	—	—	—
	17	24	41
Avskrivningar			
Vid årets början	-17	-17	-34
Avyttring och utrangering	—	—	—
Årets avskrivningar enligt plan	—	—	—
	-17	-17	-34
Nedskrivningar			
Vid årets början	—	-6	-6
	—	-6	-6
Redovisat värde vid periodens slut	0	1	1

Not 15 | Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till att bringa tillgången på plats och i skick att utnyttja i enlighet med syftet med anskaffningen.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, om tillämpligt andra tillverkningskostnader direkt hänförliga till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig intäkt/kostnad.

Prövning av nedskrivningsbehov av materiella anläggningstillgångar sker när det finns indikation på att en materiell anläggningstillgång minskat i värde. Under året har indikation på eventuellt nedskrivningsbehov identifierats inom affärsområde Södra Wood och Södra Building Systems inom affärsområde Södra Innovation, vilka är kassagenererande enheter där nedskrivningsprövning utförts under fjärde kvartalet. Baserat på kassaflödesprognoser har återvinningsvärdet beräknats genom en diskontering av dessa kassaflöden med cirka 7 procent före skatt. Beräkningen av nyttjandevärden har inte föranlett någon generell nedskrivning.

TILLKOMMANDE UTGIFTER

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade

med tillgången ska komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas tillförlitligt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyte av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs vid utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

LEASING

Koncernens leasade tillgångar består i huvudsak av fartyg, lokaler/byggnader och fordon. Koncernen redovisar nyttjanderätter och leasingkulder hänförliga till alla leasingavtal i balansräkningen med tillämpande av de förenklingsregler som IFRS[®] 16 stipulerar. Denna modell innebär att vid hyresavtalets början får leasetagaren alltid rätt att använda en tillgång under en tidsperiod och är skyldig att betala för den rätten. Vid utvärdering av hyresavtal separeras leasekomponenter från icke-lease komponenter och vid fastställande av leasingperioden beaktas förekommande rättigheter att förlänga eller säga upp avtalet i förtid.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av hyresbetalningarna som inte är betalade på startdatum, diskonterade med koncernens marginella låneränta. Hyresbetalningar som ingår i skulden utgörs av fasta betalningar, rörliga betalningar som baseras på index eller nivå, restvärden och straffavgifter för uppsägning av kontrakt. Nyttjanderätten värderas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är samma belopp som för den initiala värderingen av skulden. Koncernen tillämpar undantaget att exkludera hyresavtal med kort löptid liksom för hyresavtal där de underliggande tillgångarna har lågt värde vilket innebär att dessa hyresavtal kostnadsförs linjärt över hyresperioden.

Uppskjuten skatt redovisas netto i såväl balansräkning som i tilläggsupplysningar.

För moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

> forts. not 15

BYGGNADER OCH MARK

Koncernen 2024	Byggnader	Leasade byggnader	Mark	Leasad mark	Mark-anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	5 257	113	2 140	8	1 541	9 059
Skogsmark omvärdering ¹⁾	—	—	93	—	—	93
Investeringar	25	23	118	3	48	217
Omklassificeringar ²⁾	72	—	-73	—	55	54
Avyttringar och utrangeringar	-34	-3	-6	—	-22	-65
Omräkningsdifferenser	6	2	79	—	—	87
	5 326	135	2 351	11	1 622	9 445
Avskrivningar						
Vid årets början	-2 789	-72	—	-5	-775	-3 641
Avyttringar och utrangeringar	19	2	—	—	13	34
Omklassificeringar	2	—	—	—	—	2
Årets avskrivningar enligt plan	-188	-27	—	-3	-63	-281
Omräkningsdifferenser	-1	-2	—	—	—	-3
	-2 957	-99	—	-8	-825	-3 889
Nedskrivningar						
Vid årets början	-49	—	-60	—	-12	-121
Avyttringar och utrangeringar	10	—	1	—	6	17
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—
	-39	—	-59	—	-6	-104
Redovisat värde vid periodens slut	2 330	36	2 292	3	791	5 452

¹⁾ Omvärdering redovisad i Övrigt totalresultat, se not 11 och not 23.²⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

Koncernen 2023	Byggnader	Leasade byggnader	Mark	Leasad mark	Mark-anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	4 656	77	2 189	8	1 422	8 352
Skogsmark omvärdering ¹⁾	—	—	-130	—	—	-130
Investeringar	84	38	369	0	71	562
Omklassificeringar ²⁾	521	1	-277	—	50	295
Avyttringar och utrangeringar	-4	-3	-4	—	-2	-13
Omräkningsdifferenser	0	0	-7	—	0	-7
	5 257	113	2 140	8	1 541	9 059
Avskrivningar						
Vid årets början	-2 616	-52	—	-3	-718	-3 389
Avyttringar och utrangeringar	4	3	—	—	3	10
Omklassificeringar	0	0	—	—	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-177	-23	—	-2	-60	-262
Omräkningsdifferenser	0	0	—	—	0	0
	-2 789	-72	—	-5	-775	-3 641
Nedskrivningar						
Vid årets början	-46	—	-56	—	-11	-113
Avyttringar och utrangeringar	1	—	—	—	—	1
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	-4	—	-4	—	-1	-9
	-49	—	-60	—	-12	-121
Redovisat värde vid periodens slut	2 419	41	2 080	3	754	5 297

¹⁾ Omvärdering redovisad i Övrigt totalresultat, se not 11 och not 23.²⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

> forts. not 15

Moderföretaget	2024				2023			
	Byggnader	Mark	Mark- anläggningar	Summa Byggnader och Mark	Byggnader	Mark	Mark- anläggningar	Summa Byggnader och Mark
Anskaffningsvärde								
Vid årets början	5 142	523	1 524	7 189	4 542	280	1 405	6 227
Investeringar	25	19	48	92	84	240	70	394
Omklassificeringar	71	1	56	128	521	3	50	574
Avyttringar och utrangeringar	-29	-1	-23	-53	-5	—	-1	-6
	5 209	542	1 605	7 356	5 142	523	1 524	7 189
Avskrivningar								
Vid årets början	-2 764	—	-764	-3 528	-2 594	—	-708	-3 302
Omklassificeringar	1	—	—	1	—	—	—	—
Avyttringar och utrangeringar	20	—	13	33	4	—	2	6
Årets avskrivningar enligt plan	-185	—	-62	-247	-174	—	-58	-232
	-2 928	—	-813	-3 741	-2 764	—	-764	-3 528
Nedskrivningar								
Vid årets början	-46	-14	-12	-72	-44	-10	-10	-64
Omklassificeringar	—	—	—	—	1	—	-1	0
Avyttringar och utrangeringar	9	1	6	16	2	—	—	2
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	-4	-4	-1	-9
	-37	-13	-6	-56	-46	-14	-12	-72
Redovisat värde vid periodens slut	2 244	529	786	3 559	2 332	509	748	3 589

MASKINER OCH INVENTARIER

Koncernen	2024					2023				
	Maskiner	Leasade maskiner	Inventarier	Leasade inventarier	Summa Maskiner och Inventarier	Maskiner	Leasade maskiner	Inventarier	Leasade inventarier	Summa Maskiner och Inventarier
Anskaffningsvärde										
Vid årets början	26 484	9	3 328	414	30 235	25 230	8	3 018	369	28 625
Investeringar	340	6	385	116	847	441	2	268	80	791
Omklassificeringar ¹⁾	233	—	185	—	418	1 074	-1	115	—	1 188
Avyttringar och utrangeringar	-166	-6	-120	-19	-311	-262	0	-73	-35	-370
Omräkningsdifferenser	9	—	2	—	11	1	—	—	—	1
	26 900	9	3 780	511	31 200	26 484	9	3 328	414	30 235
Avskrivningar										
Vid årets början	-17 325	-7	-2 047	-238	-19 617	-16 731	-5	-1 893	-194	-18 823
Avyttringar och utrangeringar	133	5	113	16	267	255	0	66	33	354
Omklassificering	—	—	-2	—	-2	9	—	-8	—	1
Årets avskrivningar enligt plan	-907	-3	-246	-88	-1 244	-858	-2	-213	-77	-1 150
Omräkningsdifferenser	-6	—	-2	—	-8	0	0	1	0	1
	-18 105	-5	-2 184	-310	-20 604	-17 325	-7	-2 047	-238	-19 617
Nedskrivningar										
Vid årets början	-298	—	-77	—	-375	-272	—	-74	—	-346
Avyttringar och utrangeringar	28	—	1	—	29	0	—	0	—	0
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	-26	—	-3	—	-29
	-270	—	-76	—	-346	-298	—	-77	—	-375
Redovisat värde vid periodens slut	8 525	4	1 520	201	10 250	8 861	2	1 204	176	10 243

¹⁾ Omklassificeringar avser till övervägande delen aktiverade pågående arbete vilka betraktas som investeringar.

> forts. not 15

Moderföretaget	2024			2023		
	Maskiner	Inventarier	Summa Maskiner och Inventarier	Maskiner	Inventarier	Summa Maskiner och Inventarier
Anskaffningsvärde						
Vid årets början	26 281	3 289	29 570	25 027	2 980	28 007
Investeringar	328	378	706	440	262	702
Omklassificeringar	234	183	417	1 074	115	1 189
Avyttringar och utrangeringar	-167	-115	-282	-260	-68	-328
	26 676	3 735	30 411	26 281	3 289	29 570
Avskrivningar						
Vid årets början	-17 202	-2 025	-19 227	-16 623	-1 870	-18 493
Omklassificeringar	—	-1	-1	9	-9	0
Avyttringar och utrangeringar	133	109	242	252	62	314
Årets avskrivningar enligt plan	-890	-240	-1 130	-840	-208	-1 048
	-17 959	-2 157	-20 116	-17 202	-2 025	-19 227
Nedskrivningar						
Vid årets början	-298	-76	-374	-272	-74	-346
Avyttringar och utrangeringar	28	1	29	—	1	1
Årets nedskrivningar	—	—	—	-26	-3	-29
	-270	-75	-345	-298	-76	-374
Redovisat värde vid periodens slut	8 447	1 503	9 950	8 781	1 188	9 969

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR

Koncernen	2024	2023	Moderföretaget	2024	2023
Anskaffningsvärde			Anskaffningsvärde		
Vid årets början	963	2 077	Vid årets början	960	2 070
Investeringar	884	653	Investeringar	870	654
Avyttring	-15	-4	Avyttringar	—	—
Omklassificeringar	-546	-1 763	Omklassificeringar	-545	-1 763
	1 286	963		1 285	960
Nedskrivningar			Nedskrivningar		
Vid årets början	—	—	Vid årets början	—	—
Avyttringar och utrangeringar	—	—	Avyttringar och utrangeringar	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	Årets nedskrivningar	—	—
Redovisat värde vid periodens slut	1 286	963	Redovisat värde vid periodens slut	1 285	960

PRINCIPER FÖR NYTTJANDERÄTTSAVTAL

Södra redovisar tillgångar och skulder för operativa leasingavtal där Södra är leasetagare. Kostnaden för dessa avtal redovisas som avskrivning för nyttjanderättstillgångar och räntekostnader för leasingkulder. Uppskjuten skatt beaktas på temporära skillnader för nyttjanderättsavtal. För beskrivning av uppskjuten skatt på nyttjanderättsavtal se not 1.

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen

Under 2024 har koncernen slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för 2 661 MSEK (299). Södra förnyar kontinuerligt leasingavtal i den omfattning som verksamheten bedömer är ändamålsenliga.

Moderföretaget

Under 2024 har moderföretaget slutit avtal om framtida förvärv av materiella anläggningstillgångar för 2 661 MSEK (282).

Not 16 | Biologiska tillgångar

Skogstillgångarna delas upp på rotstående skog och marktillgångar. Rotstående skog redovisas som en biologisk tillgång enligt IAS[®] 41 Jord- och skogsbruk. Marktillgångar redovisas som materiell anläggningstillgång enligt IAS[®] 16 Materiella anläggningstillgångar.

Vid värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde i Sverige utförs en marknadsvärdering för att fastställa det verkliga värdet på det svenska skogsinnehavet. Marknadsvärderingen innebär att det totala skogsvärdet baseras på skogsmarkstransaktioner i de områden Södra äger skogstillgångar. Marktillgångarna redovisas till verkligt värde enligt den så kallade omvärderingsmetoden i IAS[®] 16 p.31 för det svenska innehavet. Värdeförändringen avseende mark redovisas som övrigt totalresultat och påverkar inte årets resultat. I Baltikum redovisas rotstående skog värderad till verkligt värde genom diskontering till nuvärde av framtida förväntade kassaflöden från den rotstående skogen. Marken som skogen växer på värderas till anskaffningskostnad.

Vid värdering av biologiska tillgångar till verkligt värde i Baltikum beräknas nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden före skatt baserat på aktuella avverkningsplaner och bedömningar av tillväxt, virkespriser, avverkningskostnader och skogsvårdskostnader. Dessa framtida kassaflöden, efter avdrag för försäljningskostnader, diskonteras med bedömd genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC) avseende en produktionscykel på 100 år. Framtida pris- och kostnadsutveckling har beaktats och avsättning till miljöhänsyn har gjorts.

MODERFÖRETAGET

Biologiska tillgångar och skogsmark värderas enligt årsredovisningslagen. Det innebär att biologiska tillgångar och skogsmark klassificerade som anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med beaktande av eventuellt nedskrivningsbehov.

VÄRDERING

Södras skogsinnehav uppgick per 31 december 2024 till 137 200 hektar (134 200) produktiv skogsmark. Volymen rotstående skog var 18,3 miljoner m³sk (18,0). Det totala värdet på skogsinnehavet var 7 220 MSEK (6 518). Av detta värde avsåg 1 865 MSEK (1 868) skogsmark. Av det totala värdet på skogsinnehavet härrör sig 1 049 MSEK till det svenska innehavet och 6 001 MSEK till det baltiska innehavet. Värdeförändringen på rotstående skog uppgick till 631 MSEK (394) under året, vilket redovisas i resultaträkningen. Av värdeförändringen avser 490 MSEK (400) förändring av verkligt värde och 141 MSEK (-6) omräkningsdifferenser.

Värderingen i Baltikum grundas på bedömda avverkningscykler baserade på Södras avverkningsvolym och sortimentsfördelning samt antaganden om tillväxt enligt aktuella avverkningsplaner. Framtida pris- och kostnadsutveckling har bedömts till 2 procent (2) per år och avsättningar till miljöhänsyn har gjorts.

Vid beräkning av kassaflöden för skogstillgångar i Estland har diskontering gjorts med en ränta på 6,5 procent (6,5) efter skatt och

i Lettland har diskontering gjorts med en ränta på 6,4 procent (6,4) efter skatt. Södra anser att denna ränta bör beskriva den långsiktiga kapitalkostnaden för en investering i skogstillgångar och inte påverkas av kortfristiga variationer i marknadsräntor. Vid diskontering av framtida kassaflöden i Baltikum har en tidsperiod på 100 år använts. För skogsinnehavet i Baltikum har en avverkningscykel på 70 år tillämpats. Avsättning till uppskjuten skatt beräknas i enlighet med IAS[®] 12 på värdet av den biologiska tillgången enligt IAS[®] 41. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan fastigheternas bokförda värde och dess skattemässiga värde.

Värderingen i Sverige baseras på samtliga försäljningar de senaste fem åren i de områden Södra äger skogstillgångar där köpeskillingen som härrör till skogsmark som överstiger 75 procent av den totala köpeskillingen. Urvalet exkluderar även fastigheter under 50 hektar då Södra bedömer att rationaliteten i marknaden minskar. Vidare ska de skogliga parametrarna vara kända genom prospekt för att inkluderas i urvalet. Det framräknade marknadspriset är baserat på skogsmarkstransaktioner under de fem senaste åren. Marknadspriset utgör ett vägt snittpris som för år 2024 uppgår till 750 kr/m³sk (830) och ligger till grund för det totala genomsnittliga värdet per m³sk på Södras skogstillgångar i Sverige. Värdet på marktillgångar har på samma sätt som för den rotstående skogen baserats på skogsmarkstransaktioner de senaste fem åren och avser ett kalmarksvärde. Det totala värdet på marktillgångarna uppgår till 157 MSEK (233).

Förändringen av värdet på den rotstående skogen kan delas upp på följande komponenter:

Koncernen	2024	2023
Vid årets början	4 650	3 976
Köp av växande skog	74	280
Avyttring av växande skog	0	0
Förändring av verkligt värde	490	400
Omräkningsdifferenser	141	-6
Redovisat värde vid periodens slut	5 355	4 650

Nedanstående känslighetsanalys visar hur värdet på den rotstående skogen påverkas om de väsentligaste värderingsparametrarna skulle åsättas andra värden än de som ligger till grund för den aktuella värderingen.

Variabel	Förändring	Värdeförändring efter skatt, MSEK
Diskonteringsränta Baltikum	±0,25% enheter	-266/+296
Virkespris Baltikum	±2% realt	±141
Marknadspris m ³ sk Sverige	±2%	±18
Valutakursförändring EUR	±0,25 öre	±134
Skogsbeståndets virkesvolym	0,8 miljoner m ³ sk	±234

Not 17 | Finansiella placeringar

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiell tillgång eller skuld tas upp i Rapport över finansiell ställning för koncernen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor.

Klassificering

Finansiella tillgångar klassificeras i kategorierna finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde antingen via övrigt totalresultat eller via resultaträkningen och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på Södras affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

För investeringar i egetkapitalinstrument, som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen vid instrumentets anskaffningstidpunkt gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat eller ej.

Värdering

Presenterade verkliga värden baseras på officiella marknadsnoteringar på balansdagen och allmänt vedertagna metoder för icke marknadsnoterade finansiella instrument. Omräkning till svenska kronor har skett till noterad valutakurs på balansdagen.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som baserat på Södras affärsmodell initialt placerats i denna kategori. I sistnämnda undergrupp ingår aktier, aktieindexobligationer och aktieindexcertifikat. Företagsledningen utvärderar löpande aktiers, aktieindexobligationers och aktieindexcertifikats verkliga värden

genom information i den månatliga finansrapporten. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Ränta på fordringsinstrument, utdelningsintäkter och valutakurseffekter redovisas i årets resultat.

Koncernen	2024	2023
Anläggningstillgångar		
Värderade till verkligt värde via resultatet		
Finansiella placeringar	44	39
	44	39
Omsättningstillgångar		
Andra kortfristiga placeringar	10 168	7 316
– varav omklassificerat till likvida medel	–1 645	–955
	8 523	6 361

Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar består av onoterade aktier och andelar vilka är värderade till anskaffningsvärde eftersom ett tillförlitligt marknadsvärde inte kunnat fastställas. I de fall det framkommer objektiva bevis på värdenedgång och nedskrivning därmed erfordras har detta beaktats. Södra har inte beslutat att avyttra några av de finansiella anläggningstillgångarna under 2025.

De finansiella tillgångarna företagscertifikat och andra räntebärande värdepapper värderas till verkligt värde via årets resultat för koncernen eftersom syftet enligt Södras affärsmodell är att aktivt omsätta instrumenten. Verkligt värde för dessa tillgångar bestäms med hjälp av noterade marknadspriser vid handel på en aktiv marknad.

Räntebärande värdepapper som värderas till verkligt värde via resultatet har en fastställd ränta på mellan 1,35 procent (1,35) och 5,04 procent (3,24). Fordringarna förfaller inom fem år.

Moderföretaget	2024	2023
Kortfristiga finansiella placeringar		
Andra kortfristiga placeringar	10 122	7 277
	10 122	7 277

Not 18 | Långfristiga rörelsefordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Andra långfristiga fordringar	43	53	43	53
Totalt	43	53	43	53

Moderföretaget	2024	2023
Vid årets början	53	46
Tillkommande	–10	10
Ianspråktaget	0	–3
Redovisat värde vid årets slut	43	53

Not 19 | Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill och inte heller vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv, som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig tid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar

eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

För nyttjanderättstillgångar och leasingskulld redovisas uppskjuten skatt i enlighet med IAS[®] 12. Se vidare not 1.

Koncernen	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	0	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	4	4	-1 531	-1 535	-1 527	-1 531
Biologiska tillgångar	—	—	-498	-342	-498	-342
Varulager	—	—	16	5	16	5
Rörelsefordringar	—	—	5	5	5	5
Kortfristiga placeringar	—	—	-9	-8	-9	-8
Obeskattade reserver	—	—	—	-41	—	-41
Avsättningar för pensioner	—	—	-62	-25	-62	-25
Långfristiga avsättningar	—	—	13	19	13	19
Rörelseskulder	—	—	0	0	0	0
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	4	4	-2 066	-1 922	-2 062	-1 918

Moderföretaget	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar	10	21	—	—	10	21
Avsättningar för pensioner	3	2	—	—	3	2
Långfristiga avsättningar	13	19	—	—	13	19
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld	26	42	—	—	26	42

Av koncernens uppskjutna skatteskulder hänförs 1 527 MSEK (1 541) till avskrivningar utöver plan.

Not 20 | Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av Först In Först Ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserade på normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

ELCERTIFIKAT

2003 infördes ett elcertifikatsystem i Sverige i syfte att främja användning av förnybara energikällor för elproduktion. Anläggningar som omfattas av systemet erhåller elcertifikat vederlagsfritt från Svenska Kraftnät i takt med att certifikatberättigad el produceras. Erhållna elcertifikat redovisas till anskaffningsvärdet noll. Inneliggande lager av tilldelade elcertifikat redovisas till noll. Inga tilldelade elcertifikat har sålts på termin för framtida leverans. Lager av tilldelade elcertifikat som inte bedöms behövas för att täcka koncernens kvotplikt hade på balansdagen ett marknadsvärde på 0 MSEK (2023:0 2022:0 2021:0)

UTSLÄPPSRÄTTER

Södra deltar i det europeiska systemet för utsläppsrätter, vilket syftar till att minska utsläppen av växthusgasen koldioxid. Berörda anläggningar tilldelas utsläppsrätter vederlagsfritt av Naturvårdsverket. Tilldelade utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärdet noll. Inköpta utsläppsrätter redovisas som varulager under omsättningstillgångar till anskaffningsvärde med i förekommande fall avdrag för ackumulerade nedskrivningar.

Så länge eget innehav av utsläppsrätter täcker egna åtaganden avseende utsläpp görs ingen värdemässig avsättning avseende skuld för gjorda utsläpp. Om utsläppsåtagande överstiger eget innehav av utsläppsrätter görs skuldavsättning motsvarande erforderligt antal rätter värderade till marknadsvärde. Värdet av utsläppsrätter som inte bedöms behövas för att täcka gjorda utsläpp redovisas till noll och hade på balansdagen ett marknadsvärde på 464 MSEK (2023: 301, 2022: 212, 2021: 204). Inga utsläppsrätter har sålts på termin för framtida leverans.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	1 754	1 142	1 547	994
Varor under tillverkning	275	318	252	298
Färdiga varor och handelsvaror	3 126	2 505	2 535	2 126
Totalt	5 155	3 965	4 334	3 418

Not 21 | Kortfristiga rörelsefordringar

IFRS⁹ innebär att företagets övergripande affärsmodell samt tillgångens karaktär påverkar klassificering och värdering av finansiella tillgångar i form av skuldinstrument, såsom exempelvis kundfordringar, lånefordringar och placeringar i obligationer. Vidare kräver IFRS⁹ att en förlustreserv för förväntade kreditförluster redovisas för fordringar och andra typer av skuldinstrument. För att kunna redovisa de förväntade kreditförlusterna och inte bara de faktiska kreditförlusterna har Södra gjort en bedömning av nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar, vilket inte resulterade i någon väsentlig övergångseffekt jämfört med den tidigare metoden för värdering.

Kundfordringar redovisas efter avdrag för beräknade förväntade kreditförluster och konstaterade kreditförluster. Värdering görs till belopp varmed kundfordringar beräknas inflyta. Kundfordringar i utländsk valuta värderas till balansdagskurs. Värdet av osäkra fordringar beräknas efter individuell bedömning.

Kundkreditrisk

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Huvudregeln är att säkerhet krävs för kunder med otillräcklig kreditvärdighet eller kredithistorik. I den mån tillräcklig säkerhet ej erhålls sker en individuell prövning i enlighet med finanspolicyn huruvida leverans med tillhörande kreditrisk utförs. Södra beräknar förväntade kreditförluster genom att gruppera kundfordringar utifrån kreditriskkaraktär och baserar beräkningen på kundernas betalningshistorik.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	—	—	290	455
Kundfordringar	3 784	3 326	3 294	2 964
Kundkontrakt	0	1	—	—
Upparbetad men inte fakturerad intäkt	0	11	0	11
Övriga fordringar	784	763	735	679
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	205	243	200	159
Totalt	4 773	4 344	4 519	4 268

I förutbetalda kostnader och upplupna intäkter för moderföretaget ingår förutbetalda hyreskostnader 8 MSEK (7), förutbetalda försäkringspremier 17 MSEK (15), upplupna ränteintäkter 50 MSEK (471), upplupna intäkter 6 MSEK (6) och övriga förutbetalda kostnader 118 MSEK (85).

KUNDKREDITRISK

Kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar brutto	3 969	3 497	3 477	3 133
Avsättning för beräknade kreditförluster	-185	-171	-183	-169
Totalt	3 784	3 326	3 294	2 964

Analys av kreditriskeponeringen i kundfordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	3 161	2 848	2 847	2 643
Kundfordringar som är förfallna				
< 30 dagar	584	507	415	349
30–90 dagar	39	8	29	7
90–180 dagar	0	4	0	4
> 180 dagar	185	130	186	130
Total exponering för kreditrisk	3 969	3 497	3 477	3 133
Avsättning för beräknade kreditförluster	-185	-171	-183	-169
Kundfordringar	3 784	3 326	3 294	2 964

Avsättning för osäkra fordringar	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Vid årets början	-171	-181	-169	-178
Konstaterade kreditförluster	—	—	—	—
Reservering för beräknade kreditförluster	-14	9	-14	9
Återföring av ej utnyttjat belopp	0	1	—	—
Redovisat värde vid årets slut	-185	-171	-183	-169

Not 22 | Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut, samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast obetydlig risk för värdefluktuation.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och banktillgodohavanden	1 560	2 407	1 299	2 196
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	1 645	955	1 645	955
Likvida medel enligt kassafödesanalys	3 205	3 362	2 944	3 151

Not 23 | Eget kapital

Av stadgarna framgår att stämmobeslut ska föregå utbetalning av insatskapital. Södra klassificerar därmed insatskapital som eget kapital.

Virkesinköp från medlemmarna grundas på marknadsmässig prissättning. Utdelning baserad på virkesleveranser klassificeras som utdelning och redovisas i eget kapital.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Inbetalt insatskapital	2 538	2 307	2 538	2 307
Emitterat insatskapital	3 937	3 838	3 937	3 838
Övrigt eget kapital ¹⁾	21 328	19 938	11 031	10 510
Totalt	27 803	26 083	17 506	16 655

¹⁾ Omvärdering biologisk tillgång, se not 11 och not 15.

Enligt styrelsens policy är koncernens finansiella målsättning att ha en god finansiell ställning som bidrar till att bibehålla medlemmars, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten samtidigt som den långsiktiga avkastningen är tillfredsställande. Med hänsyn till konjunkturmässiga risker som koncernens affärsområden är utsatta för har målet för

lägsta nivå på koncernens soliditet satts till 55 procent. Lönsamhetsmålet är en avkastning på sysselsatt kapital på minst 10 procent över en konjunkturcykel.

Enligt Södras utdelningspolicy ska den samlade vinstdelningen, beräknas på insatskapital och på virkesleveranserna under året och i vissa fall föregående år samt insatsemmissioner. Tillsammans ska den samlade vinstdelning utgöra minst 50 procent av resultatet före skatt under en konjunkturcykel. Utdelningen ska premiera såväl virkesleveranser som det riskkapital, i form av insatskapital, som medlemmen bidrar med. Långsiktigt eftersträvas en avvägning mellan avkastning på virkesleveranser och insatskapital.

Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet att fram till december 2028 låna upp till 3 000 MSEK. Till låneavtalen hör två villkor (Covenanter) dels definierat som Södras soliditet och dels som skuldsättningsgrad där långivarna har rätt att omförhandla lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent eller om skuldsättningsgraden (nettoskuld/eget kapital) överstiger 0,7 gånger.

ÅTERBETALNINGAR

Insatsåterbetalning 2025 till medlemmar som avgått per 31 december 2024 uppgår till 58 MSEK (82).

Not 24 | Finansiell riskhantering

Södra är genom sin internationella och kapitalkrävande verksamhet löpande utsatt för finansiella risker såsom marknadsrisk, kreditrisk samt likviditets- och finansieringsrisk. Det föreligger korrelation mellan vissa riskvariabler. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker, som fastställts av styrelsen, bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten.

Den finansiella riskhanteringen är centraliserad till Treasuryfunktionen inom moderföretaget. Härigenom tillvaratas skalfördelar och synergieffekter. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla kostnadseffektiv finansiering och likvidhantering samt minimera negativa effekter från marknadsrisker på koncernens resultat. De finansiella riskerna mäts kontinuerligt och överensstämelsen med finanspolicyn följs upp. Nedan beskrivs de väsentliga delarna av den finansiella riskhanteringen inom koncernen.

MARKNADSRISK

Marknadsrisk innebär risk för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriserna. Riskerna utgörs av valutarisk, ränterisk och andra prISRISKER. De marknadsrisker som främst påverkar koncernen är valutarisk och råvaruprisrisk.

Valutarisk

Södra är exponerat för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument och kund- eller leverantörsskulder, dels

av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden (transaktionsexponering).

Risk återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta (omräknings-exponering). Koncernen är också utsatt för valutarisk med avseende på placeringar i utländsk valuta (finansiell exponering).

I koncernens resultat ingår valutakursförändringar med 218 MSEK (-32) i rörelseresultatet och med -5 MSEK (44) i finansnettot.

Transaktionsexponering

En väsentlig del av omsättningen relateras till kunder utanför Sverige och merparten av företagets produkter faktureras antingen i lokal valuta eller USD. Insatsvaror importeras i stor omfattning i utländsk valuta. Dessa förutsättningar medför att förändringar i valutakurser påverkar Södra i hög grad. Prognostiserade valutaflöden kan säkras med valutaderivat för att hantera den transaktionsexponering Södra nettoexponeras för. Vid årets slut var, i likhet med föregående år, inga av dessa exponeringar säkrade.

Valutaexponering säkras i enlighet med finanspolicy. Tillfälligt attraktiva nivåer eller specifika faktorer kan göra det önskvärt att avvika från säkringsnormen. Säkringsintervallet anger det riskmandat som Treasuryavdelningen har att följa vad avser avvikelser gentemot säkringsnormen. I det totala valutariskmandatet inräknas valutasäkringskomponenten i massprissäkringar. Enligt policyn får standardiserade valutaterminer, valutawappar samt förvärvade valutaoptioner användas för säkringarna. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för detta är uppfyllda.

> forts. not 24

**TRANSAKTIONSEXPONERINGAR 2024-12-31
PER VÄSENTLIG VALUTA**

Valuta	2025				2026			
	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs
USD ¹⁾	1 208	—	—	—	1 263	—	—	—
EUR	87	—	—	—	39	—	—	—
GBP	98	—	—	—	102	—	—	—
Totalt								

¹⁾ Valutasäkringskomponenten i massprissäkringar ingår i prognostiserade nettoflöden, det föreligger inga massprissäkringar för 2025-2026.**TRANSAKTIONSEXPONERINGAR 2023-12-31
PER VÄSENTLIG VALUTA**

Valuta	2024				2025			
	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs	Prognos nettoinflöde	Säkringar	%	Snittkurs
USD ¹⁾	1 032	—	—	—	976	—	—	—
EUR	157	—	—	—	263	—	—	—
GBP	140	—	—	—	147	—	—	—
Totalt								

¹⁾ Valutasäkringskomponenten i massprissäkringar ingår i prognostiserade nettoflöden, det föreligger inga massprissäkringar för 2024-2025.**OMRÄKNINGSEXPONERING**

Omräkningsexponering hänför sig till nettovärden i utländska dotterföretag. Grundregeln är att inte valutasäkra denna exponering. De mest väsentliga omräkningsexponeringarna avser eget kapital och övervärden i följande lokala valutor: 344 MEUR (608), 54 MNOK (64), 7 MGBP (23) och 57 MDKK (70). I syfte att säkra delar av koncernens omräkningsexponering i EUR är en valutaswap tecknad motsvarande 22 MEUR (25). Valutaswappen är tecknad med det upptagna lånet med Nordiska Investeringsbanken 200 MSEK (333) som basreferens. Ändamålet med säkringarna är att reducera effekten av en förändrad valutakurs EUR/SEK där en förstärkt krona ger en negativ påverkan på koncernens egna kapital, vilket motverkas av gjord valutaswap. Dessa effekter redovisas i övrigt totalresultat tills tillgången och valutaswappen avyttras. Strategin med denna valutasäkring är att reducera risken för väsentliga omräkningseffekter. Förfallotiden för valutaswappen är 2026 för lånet med Nordiska Investeringsbanken, där amortering påbörjades 2019.

NETTOINVESTERING I UTLANDSVERKSAMHET

	2024	2023
Valutaswap banklån EUR	-22	-25
Säkrad nettoinvestering i utlandsverksamhet EUR	696	518
Säkringskvot	1:32	1:21
Förändringar i värdet av valutaswap	-3	11
Förändringar i värde av den säkrade posten för att avgöra effektivitet	426	236
Vägda genomsnittet för terminskurser EUR/SEK	10,33	10,33
Bokslutskurs EUR/SEK	11,46	11,10

Ränterisk

Ränterisken utgörs av de negativa marknadsvärderingsförändringar som kan uppstå vid ränterörelser i avkastningskurvan (marknadsräntor vid olika löptider). Enligt finanspolicyn får differensen i räntebindning på tillgångs- och skuldförvaltningen maximalt uppgå till 9 månader. Räntebindningstiden på den finansiella skulden uppgick till 3 (3) månader per 31 december 2024. Räntebindningstiden är ett snitt med den frekvens som den finansiella skulden räntestjusteras. Räntesatsen för medlemsinlåningen justeras regelbundet efter beslut av vd med beaktande av Riksbankens styrränta. För övriga lån justeras räntesatsen med förändringen i STIBOR för respektive avtalad räntebindningstid förutom i de fall fast ränta har avtalats.

Finanspolicyn möjliggör handel med räntebindande instrument. Per den 31 december 2024 var inga särskilda räntesäkringar gjorda. Per den 31 december 2024 hade Södra en positiv nettoskuld om 1 513 MSEK (845 MSEK). Räknat på en generell sänkning av marknadsräntorna med 1 procentenhet på nettokassan skulle koncernens resultat påverkas negativt om 15 MSEK.

För koncernens räntebärande placeringar anger finanspolicyn hur ränterisken ska begränsas genom att placeringar fördelas på olika bindningstider. Grundtanken är att förfallostrukturen på ingångna räntepapper ska möta prognostiserade kassaflödessvängningar. Räntebindningstiden på räntebärande placeringar uppgick till 3 (3) månader per 31 december 2024.

Prisrisk

Med prisrisk avses förändring i pris på produkt eller insatsvara och dess påverkan på resultatet.

Massaprisrisk

Massaprisrisk definieras som risken för att genomsnittligt erhållt massapris avviker negativt från förväntat pris. För att minska massaprisrisken kan Treasuryavdelningen agera med börshandlade massaprissterminer, eller med terminer eller swapavtal på OTC-marknaden. Södra arbetar med säkring av två olika typer av massaprisrisk, dels kassaflödesrisk från framtida försäljning av egen massaproduktion, dels verkligtvärderisk i tecknade kundavtal med fast pris.

Kassaflödesrisk från framtida försäljning av egen massaproduktion uppstår genom att konjunkturcykliska variationer i massapriset, uttryckt i utländsk valuta, tillsammans med variationer i valutakurser, kan medföra att det massapris Södra erhåller mätt i svenska kronor, avviker negativt från förväntat massapris på lång sikt. Huvudstrategin är att vara restriktiv med denna typ av säkringar och per årsskiftet förelåg inga säkringar.

Verkligtvärderisk uppstår då Södra genom mervärdestjänsten PulpServices Hedging utnyttjar sin finansiella kompetens inom massaprisriskområdet, och erbjuder massaköpare leverans av massa till fast pris. För att säkerställa att de med kunderna avtalade fasta priserna inte kommer att avvika negativt från de vid leverans-tillfällena rådande marknadspriserna swappas fastprisavtalen till rörligt pris. Fastprisavtal får tecknas med maximalt 50 procent av total leveransvolym gentemot respektive kund. Avtalstiden får inte överstiga 24 månader. Konjunkturläge, marknadsprisivå, efterfrågan på fastprisavtal och möjligheten att teckna swapkontrakt med acceptabla villkor är faktorer som över tiden påverkar aktuell säkringsnivå.

MASSAPRISDERIVAT

2024-12-31	2025	2026
Verkligt värdesäkringar, kton	— 0%	— 0%
2023-12-31	2024	2025
Verkligt värdesäkringar, kton	— 0%	— 0%

> forts. not 24

Elprisrisk

Södra har affärsområden med både över- och underskott av el. Södra Wood löper risk att inköpspriset på el stiger kraftigt, vilket leder till sämre marginaler och sämre konkurrenssituation. För Södra Cell, som är nettosäljare av el, blir effekten den motsatta. Även Södra som helhet är nettosäljare av el.

Södras säkringsstrategi förordar löpande hantering genom leverans mot spot på elmarknaden istället för löpande prissäkringar.

För 2025 och framåt finns inga elprissäkringar.

Oljeprisrisk

De flesta inköp är relaterade till spotmarknaden för respektive olje-relaterade produkter. Eftersom marknaderna är volatila innebär det risk för oönskade resultatsvängningar. Genom finansiell handel med oljeleraterade produkter har Södra möjlighet att begränsa denna risk. Tillåtna säkringsinstrument utgörs av terminer och optioner.

Oljeleraterade produkter som får säkras är diesel, fuel oil och Brentolja. Säkring får göras för en period av 18 månader med följande andel av inköpsvolymen per 6-månadersperiod: 0–6 månader 0–75 procent, 7–12 månader 0–50 procent och 13–18 månader 0–25 procent. Södras totala energiexponering medför att koncernens resultat är positivt korrelerat med energipriser.

För 2025 och framåt finns inga oljeprissäkringar.

Aktieprisrisk

Södra har under vissa förutsättningar möjlighet att exponera sig mot aktier eller aktierelaterade produkter. För prisrisken gäller innevarande exponering av aktier, aktieindexcertifikat, aktieindexobligationer och aktiefonder, se not 17 Finansiella placeringar.

KREDITRISK**Finansiell kreditrisk**

Södras finansiella transaktioner ger upphov till exponering för kreditrisk gentemot de finansiella motparterna. Finanspolycyn föreskriver att transaktioner endast bör ingås med motparter med hög kreditvärdighet och revideras kontinuerligt. För att begränsa kreditrisken ytterligare har ISDA-avtal (nettningsavtal) ingåtts med flera banker.

Per den 31 december 2024 uppgick Södrakoncernens totala motpartsexponering till 11 728 MSEK (9 723). Per den 31 december befann sig alla motparter inom de ramar som är uppsatta i Södras finanspolicy avseende limiter, löptider och ratingkrav.

Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Huvudregeln är att säkerhet krävs för kunder med otillräcklig kreditvärdighet eller kredithistorik. I den mån tillräcklig säkerhet ej erhålls sker en individuell prövning i enlighet med finanspolycyn huruvida leverans med tillhörande kreditrisk utförs. Södra beräknar förväntade kreditförluster genom att gruppera kundfordringar utifrån kreditriskkaraktär och baserar beräkningen på kundernas betalningshistorik. Kreditriskerna gentemot kunderna beskrivs mer detaljerat i not 18 Långfristiga rörelsefordringar och not 21 Kortfristiga rörelsefordringar.

Maximal kreditrisk

Södras finansiella tillgångar utsatta för kreditrisk fördelas enligt följande:

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER KATEGORI	2024	2023
Kundfordringar som ej är förfallna	3 161	2 848
Kundfordringar som är förfallna	808	649
Kundfordringar brutto	3 969	3 497
Kortfristiga placeringar	8 523	6 361
Likvida medel	3 205	3 362
Finansiella placeringar totalt	11 728	9 723
Kundkontrakt	—	1
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	—	11
Övriga rörelsefordringar	783	763
Övriga fordringar totalt	783	775
Maximal kreditriskeponering	16 480	13 995

Se information i not 21 Kortfristiga rörelsefordringar och uppgift om kreditförlustreserv i kundfordringar 185 MSEK (–171).

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISK

Likviditets- och finansieringsrisk är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernens finansiella planering, som omfattar alla koncernens enheter, används för att identifiera och parera likviditetsrisken samt för att minimera kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottlikviditet inom koncernen genom cash pools. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av Treasuryavdelningen. Likviditetsreserven, som utgörs av lånelöften tillsammans med företagets likvida medel, ska motsvara minst 20 procent av en prognostiserad rullande 12-månaders omsättning.

Likvida tillgångar placeras huvudsakligen i korta räntebärande papper. Därutöver kan även placering ske i tillgångar med god likviditet som är omsättningsbara på tre dagar.

För att täcka framtida finansieringsbehov har Södra som målsättning att det ska finnas kontokrediter, låneramar eller andra bindande lånelöften som garanterar tillgången på likviditet under den närmaste tvåårsperioden.

En väsentlig del av lånefinansieringen är upplåningen från medlemmar genom medlemskonto och betalningsplan. Södra har ett kreditavtal i form av klubbavtal, som ger Södra möjlighet fram till december 2029 att låna upp till 3 000 MSEK. Till låneavtalet hör två villkor (Covenanter) dels definierat som Södras soliditet och dels som skuldsättningsgrad där långivarna har rätt att omförhandla lånelöftet om Södras soliditet är lägre än 40 procent eller om skuldsättningsgraden (nettoskuld/eget kapital) överstiger 0,7 gånger. Skuldsättningsgraden uppgick till –0,1 (0,0). Lånelöftet var outnyttjat per balansdagen.

Covenanterna gäller även lånet från Nordiska Investeringsbanken på 200 MSEK. Räntenivån baseras på 6 månaders STIBOR plus ett fast påslag. På balansdagen var den samlade likviditetsreserven 14 728 MSEK (12 723), motsvarande 50 procent (44) av årsomsättningen för koncernen. Samtliga lånelöften var outnyttjade per balansdagen.

> forts. not 24

FÖRFALLOSTRUKTUR KORTFRISTIGA PLACERINGAR

Finansiella placeringar	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
Noterade aktier	139	141	—	—	—	—	139	141
Certifikat	8 384	6 220	—	—	—	—	8 384	6 220
Totalt	8 523	6 361	—	—	—	—	8 523	6 361

Räntebärande placeringar uppgår till 8 384 MSEK (6 220), varav 100 procent (100) av dessa placeringar har en löptid på upp till ett år, 0 procent (0) har en löptid mellan ett och fem år och 0 procent (0) har en löptid som är längre än fem år. Noterade aktier har ingen fast löptid. Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är kortfristiga.

FÖRFALLOSTRUKTUR FINANSIELLA SKULDER
– ODISKONTERADE KASSAFLÖDEN

Finansiella skulder	Räntesats ¹⁾	Valuta	Förfallotidpunkt						Totalt	
			Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2024	2023
			2024	2023	2024	2023	2024	2023		
Upplåning		SEK	14	—	67	216	—	—	81	216
Lån från medlemmar										
Likvidkonto	2,75 % (3,30)	SEK	40	22	—	—	—	—	40	22
Betalningsplan	2,75 % (3,75)	SEK	2 169	911	976	871	—	167	3 145	1 949
Medlemskonto ²⁾	2,75 % (3,30)	SEK	6 857	6 644	—	—	—	—	6 857	6 644
Fasträntekonto	2,00 % (3,75)	SEK	24	40	7	15	—	—	31	55
Leverantörsskulder			2 748	1 593	—	—	—	—	2 748	1 593
Negativa derivat			16	11	—	14	—	—	16	25
Leasingskulder			108	98	144	127	—	—	252	225
Övriga skulder			140	138	6	—	—	—	146	138
Totalt			12 116	9 457	1 200	1 243	—	167	13 316	10 867

¹⁾ Avser gällande räntesats på balansdagen.²⁾ Förfaller på anmodan. Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är långfristiga.

KÄNSLIGHETSANALYS

Södra lever med stora resultatsvängningar. Flera av koncernens verksamheter är starkt konjunktur- och valutaberoende. Det är dock främst upp- och nedgångar inom massaindustrin som ger upphov till resultatsvängningar på koncernnivå.

Södra Skogs resultat är framför allt känsligt för förändringar av prismarginalen i virkeshandeln och anskaffade volymer. Sågverkens resultat påverkas främst av förändringar i trävarupris, timmerkostnad och flispris. För Södra Cell är det ändringar i massapris, valuta, volym och fiberkostnader som ger störst utslag. Tabellen visar hur resultatet skulle förändrats om värdena hade varit större eller mindre än det faktiska utfallet. (Avser tolv månadersresultat baserat på genomsnittliga förhållanden under räkenskapsåret.)

Vid beräkning av effekt på resultat har de angivna förändringarnas effekter på säkringsinstrument för valutor och massapriser beaktats. De effekter som skulle ha realiserats under året samt de orealiserade effekter som skulle uppstått vid årets slut har beaktats i angiven effekt på resultatet.

Tabellen visar känsligheten för varje variabel för sig. I verkligheten påverkar förändringen av en variabel ofta även andra variabler, men med viss fördröjning. Till exempel kan en förstärkning eller försvagning av en valuta påverka marknadspriset. Några enkla tumregler för att beräkna en ”nettoresultatpåverkan” finns inte eftersom sambanden är komplicerade och skiftar beroende på marknadsläge med mera.

Variabel	Förändring	Effekt på 12-månaders resultat, MSEK
USD/SEK	±50 öre	672
Massapris	±300 kr/ton	545
Fiberkostnad för massabruken	±25 kr/m ³ fub	225
Produktion av massa	±50 000 ton	177
Trävarupris	±50 kr/m ³	94
Timmerkostnad för sågverken	±25 kr/m ³ fub	88
Produktion av sågade trävaror	±50 000 m ³	35
Total lönekostnad	±3 %	97

RESULTATEFFEKT VID FÖRÄNDRING AV BALANSDAGENS VALUTAKURS

Variabel	Förändring	Resultateffekt, MSEK
Kundfordringar	USD ±50 öre	86
	EUR ±50 öre	36
	GBP ±50 öre	0
Leverantörsskulder	USD ±50 öre	0
	EUR ±50 öre	17
	GBP ±50 öre	0

Eget kapitaleffekten motsvarar effekten på resultatet.

Not 25 | Finansiella räntebärande skulder

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde, med tillägg för transaktionskostnader.

Finansiell skuld, eller del därav, tas bort från Rapport över finansiell ställning för koncernen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Finansiell tillgång och skuld kvittas och redovisas med nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen endast när det föreligger legal rätt att kvitta beloppen, och avsikten är att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Koncernen	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
Skulder till kreditinstitut	133	133	67	200	—	—	200	333
Lån från medlemmar ¹⁾	9 229	7 391	466	831	59	100	9 754	8 322
Totalt	9 362	7 524	533	1 031	59	100	9 954	8 655

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2024	2023		
Skulder till kreditinstitut	133	133	67	200	—	—	200	333
Lån från medlemmar ¹⁾	9 229	7 391	466	831	59	100	9 754	8 322
Totalt	9 362	7 524	533	1 031	59	100	9 954	8 655

¹⁾ Historisk statistik tyder på att de över en konjunkturcykel är långfristiga.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Vid årets början	8 655	6 896	8 655	6 896
Medlemsinlåning	9 216	11 128	9 216	11 128
Amortering	-133	-133	-133	-133
Utbetald medlemsinlåning	-7 784	-9 236	-7 784	-9 236
Redovisat värde vid periodens slut	9 954	8 655	9 954	8 655

Not 26 | Rörelserelaterade räntebärande skulder

För principer för leaseredovisning se not 15 Materiella anläggningstillgångar.

Koncernen	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Leasing	116	98	133	125	2	—	251	223
Totalt	116	98	133	125	2	—	251	223

Leasingskuld redovisad per 1 januari 2024	223
Nya lån	145
Amortering	-122
Omräkningsdifferenser	5
Redovisat värde vid periodens slut	251

Not 27 | Pensioner

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras planerna där företagets förpliktelse begränsas till avgifterna företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på avgifterna som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen bär den anställda den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna är otillräckliga för att ge förväntad ersättning). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utför tjänster åt företaget under en period. Pensionsåtagandena tryggade via kapitalförsäkringar redovisas netto i koncernen.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en bostadsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av så kallad Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Aktuariell vinst och förlust redovisas som intäkt eller kostnad i övrigt totalresultat.

I Rapport över finansiell ställning för koncernen redovisat värde för pensioner och liknande förpliktelser motsvarar förpliktelseernas nuvärde vid bokslutstidpunkten, med avdrag för det verkliga värdet av förvaltningstillgångar.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen. När ersättningen i en plan förbättras, redovisas andelen av den ökade ersättningen som hänför sig till tjänstgöring under tidigare perioder, som kostnad i Rapport över totalresultat för koncernen, linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningen är helt intjänad. Om ersättningen är intjänad fullt ut redovisas hela kostnaden direkt i årets resultat.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserad på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas inte.

Nettot av ränta på pensionsskuld och förväntad avkastning på tillhörande förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Värdet på pensionsförpliktelser för förmånsbestämda pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar med antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökning, inflation samt demografiska förhållanden. Dessa antaganden uppdateras normalt årsvis. Förändringar i dessa antaganden påverkar den redovisade pensionsskuldens storlek och redovisat eget kapital i koncernen.

De flesta tjänstemän i Sverige och i det närmaste samtliga anställda i Tyskland omfattas av förmånsbestämda pensionsplaner. De flesta övriga medarbetare omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension och för vissa kategorier sjuk- och familjepension.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna tryggas främst genom en pensionsstiftelse med från Södra avskilda tillgångar men också genom avsättningar i Rapport över finansiell ställning. Södrakoncernens Pensionsstiftelse år 2003 tryggar merparten av moderföretagets och övriga koncernens svenska åtaganden. Pensionsstiftelsens styrelse ansvarar för förvaltningen av stiftelsens förvaltningstillgångar. Avkastningskravet i stiftelsen ligger på 2,9 procent realt och detta ska matcha skuldtutvecklingen av pensionsförpliktelserna. Södras förmånsbestämda pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar i pensionsstiftelsen lyder under Lag om tryggnad av pensionsutfästelse med mera.

Pensionsåtagandena i Sverige är dessutom kreditförsäkrade hos PRI Pensionsgaranti.

Förmånsbestämda planer utsätter Södra för olika typer av risker, hänförliga till ökad livslängd, inflation och löneökningar. Förvaltningstillgångarna påverkas av värdeförändringar framför allt på aktie-marknaden.

ITP 2-planen som utgör den absoluta majoriteten av redovisade förmånsbestämda planer är en förmånsbestämd plan vars förmån styrs av den anställdes slutlön. ITP 2 är den pensionsplan som tillämpas för tjänstemän födda 1978 eller tidigare. Ålderspensionen är 10 procent av lön under 7,5 inkomstbasbelopp, 65 procent mellan 7,5 och 20 inkomstbasbelopp och 32,5 procent mellan 20 och 30 inkomstbasbelopp.

AVGIFTSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

För de avgiftsbestämda pensionsförpliktelserna betalas försäkringspremier. Storleken på premien baseras på lönen.

Totala kostnaden för Södras pensionsförpliktelser framgår nedan.

PENSIONS-KOSTNAD

Koncernen	2024	2023
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	19	11
Nettoränta	-3	-8
Kostnad förmånsbestämda planer i årets resultat	16	3
Kostnad avgiftsbestämda planer	221	201
Särskild löneskatt redovisad i juridisk person	66	76
Pensionskostnad i årets resultat	293	280
Omvärdering redovisad i övrigt totalresultat	-135	143
Pensionskostnad i årets totalresultat	158	423
Kostnaden redovisas i följande rader ingående i årets resultat:		
Personalkostnad	298	288
Finansnetto	-5	-8
Kostnad redovisad i årets resultat	293	278
Övrigt totalresultat	-135	143
Pensionskostnad redovisad i årets totalresultat	158	423

AVKASTNING FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	2024	2023
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	159	131
Ränteintäkt på förvaltningstillgångar	-50	-56
Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under perioden	109	75

> forts. not 27

**ÅTAGANDEN OCH FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR
FÖR DE FÖRMÅNSBASERADE PLANERNA**

Koncernen	2024	2023
Förmånsbestämda planer och värdet av förvaltningstillgångar		
Helt eller delvis fonderade förpliktelser		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	1 370	1 395
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 692	-1 533
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	-322	-138
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	25	25
Netto (överskott - / förpliktelser +) före justeringar	-297	-113
Nettobeloppet redovisas i Rapport över finansiell ställning för koncernen under rubriken:		
Överskott i fonderade pensionsplaner (tillgång) - / Avsättning för pensioner (skuld) +	-297	-113
Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen (överskott - / förpliktelser +)	-297	-113
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	-322	-138
Tyskland	25	25
Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen (överskott - / förpliktelse +)	-297	-113

NETTOBELOPP I RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

	2024	2023
Nettoskuld i Rapport över finansiell ställning för koncernen vid periodens början	-113	-197
Kostnad förmånsbestämda planer		
Nettokostnad redovisad i årets resultat	16	3
Utbetalning av ersättningar	-66	-64
Aktuariella vinster och förluster redovisade i Övrigt totalresultat	-135	143
Valutakursdifferens	1	1
Nettobelopp i Rapport över finansiell ställning för koncernen vid periodens slut (överskott - / förpliktelse +)	-297	-113

NUVÄRDET AV FÖRPLIKTELSEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Koncernen	2024	2023
Vid årets början	1 419	1 204
Kostnader för tjänstgöring	19	11
Utbetalda ersättningar	-66	-64
Räntekostnad	47	49
Aktuariella vinster och förluster ¹⁾	-25	219
Valutakursdifferenser	1	1
Redovisat värde vid periodens slut	1 395	1 420

¹⁾ Varav förändring av demografiska antaganden 0 MSEK (-13), finansiella -12 MSEK (-582), erfarenhetsbaserat 13 MSEK (79) och särskild löneskatt -26 MSEK (-84).

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Koncernen	2024	2023
Vid årets början	1 533	1 401
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	50	56
Skillnad mellan förväntad och verklig avkastning	109	76
Redovisat värde vid periodens slut	1 692	1 533

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Koncernen	2024	2023
Aktierelaterade värdepapper	729	669
Hedgefonder och obligationer	354	219
Övriga räntebärande värdepapper	434	426
Fastigheter	33	33
Likvida medel	142	186
Redovisat värde vid periodens slut	1 692	1 533

Aktierelaterade värdepapper samt hedgefonder och obligationer utgör tillgångsklasser som i huvudsak har noterats på en aktiv marknad.

Tabellerna nedan omfattar den svenska skulden, vilken utgör 98 procent av redovisad pensionssskuld.

AKTUIARIELLA ÅTAGANDEN

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkningar (vägda genomsnittsvärden).

Koncernen	2024	2023
Diskonteringsränta	3,5%	3,25%
Inflation	1,8%	1,60%
Personalomsättning	3,5%	3,5%

Antaganden beträffande livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenhet från dödlighetsundersökningar i varje land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

För de svenska pensionsplanerna tillämpas DUS23.

KÄNSLIGHETSANALYS AV PENSIONSFÖRPLIKTELSEN

Antagande	Förändring	Skuldförändring MSEK
Diskonteringsränta	±0,5%	+138/-123
Inflation	±0,5%	-100/+109
Livslängd	±1 år	-65/+65

Känslighetsanalysen utförs genom att ett aktuariellt antagande ändras medan övriga antaganden hålls oförändrade. Detta är en förenklad metod då övriga aktuariella antaganden vanligtvis är korrelerade. Metoden visar pensionsförpliktelsens känslighet för förändringen av ett enskilt antagande. Durationen är 15 år (15). De förväntade pensionsutbetalningarna under nästföljande år uppgår till 64 MSEK (62).

PENSIONSSKULD NEDBRUTEN PER PERSONKATEGORI

	2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Aktiva	179	374	184	380
Sjukpensionärer	3	2	3	4
Fribrevshavare	340	579	331	595
Pensionärer	305	1 018	315	1 031
Summa	827	1 973	833	2 010
Totalt antal utfästelser som ingår i förpliktelsen	2 800		2 843	

KOSTNAD AVSEENDE PENSIONER

Moderföretaget	2024	2023
Pensionering i egen regi		
Kostnad för intjänande av pensioner	0	0
Utbetalda pensioner	63	62
Driftskostnad och kreditförsäkring	0	1
Kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	63	63
Pensionering genom försäkring		
Försäkringspremier eller motsvarande	192	192
Särskild löneskatt	65	76
Redovisad nettokostnad hänförlig till pensioner	320	331

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER

Moderföretaget	2024	2023
Kapitalvärde av pensionsåtaganden*	1 299	1 234
Avgår förvaltningstillgångar i pensionsstiftelse	-1 288	-1 223
Summa	11	11
Pensionsåtaganden tryggade via kapitalförsäkringar som är redovisade under finansiella tillgångar	-11	-11
Netto	-	-
* Varav PRI-pensioner ITP 2	1 187	1 108
* Kreditförsäkrade via PRI Pensionsgaranti	1 288	1 223

I de fall förvaltningstillgångarna överstiger pensionssskulden redovisas inte det överskjutande beloppet. Per 2024 uppgår det ej redovisade överskottet i pensionsstiftelsen till 404 MSEK (310).

> forts. not 27

FÖRÄNDRINGAR AV NETTOSKULDEN

Moderföretaget	2024	2023
Vid årets början	11	11
I resultaträkningen redovisad kostnad för pensionering i egen regi exklusive skatter	63	62
Pensionsutbetalning	-63	-62
Redovisat värde vid periodens slut	11	11

Förväntade pensionsutbetalningar under 2024 beräknas till 66 MSEK (64).

FÖRVALTNINGSTILLGÅNGARNAS VERKLIGA VÄRDE

Moderföretaget	2024	2023
Aktierelaterade värdepapper	729	669
Hedgefonder och obligationer	354	219
Övriga räntebärande värdepapper	434	426
Fastigheter	33	33
Likvida medel	142	186
Förvaltningstillgångarnas värde	1 692	1 533
Överskjutande värde	-404	-310
Redovisat värde vid periodens slut	1 289	1 223

ANTAGANDEN FÖR FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSE

Moderföretaget	2024	2023
ITP-planen enligt PRI-grunder		
Diskonteringsränta	2,9%	2,9%

MODERFÖRETAGET**Förmånsbestämda planer**

I moderföretaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS[®] 19. Moderföretaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS[®] 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökning, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Not 28 | Avsättningar

Avsättning redovisas i Rapport över finansiell ställning för koncernen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättning görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. När effekten av tidpunkten för betalning är väsentlig, beräknas avsättning genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt, som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde.

Koncernen 2024	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	579	579
Avsättningar som gjorts under perioden	—	62	62
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-83	-83
Redovisat värde vid årets slut	—	558	558
varav långfristiga avsättningar	—	527	527
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	31	31

Koncernen 2023	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	541	541
Avsättningar som gjorts under perioden	—	54	54
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-16	-16
Redovisat värde vid årets slut	—	579	579
varav långfristiga avsättningar	—	540	540
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	39	39

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Avsättning för framtida miljösaneringsåtgärder har gjorts med belopp som anses skäligt baserat på tillgänglig information.

Med Södras omfattande affärsverksamhet är det ofrånkomligt att

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Kostnad för ersättning vid uppsägning av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta anställningen före den normala tidpunkten. När ersättning erbjuds för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas kostnaden om det är sannolikt att erbjudandet accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas tillförlitligt.

vissa tvister uppstår. I bokslutet har gjorts reserveringar med belopp som bedöms skäliga.

Avsättning för garanti- och reklamationsåtaganden har gjorts med belopp som erfarenhetsmässigt bedöms skäligt.

Moderföretaget 2024	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	574	574
Avsättningar som gjorts under perioden	—	62	62
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-78	-78
Redovisat värde vid årets slut	—	558	558
varav långfristiga avsättningar	—	527	527
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	31	31

Moderföretaget 2023	Omstruktureringsreserv	Övriga avsättningar	Totalt
Vid årets början	—	529	529
Avsättningar som gjorts under perioden	—	54	54
Belopp som tagits i anspråk under året	—	-9	-9
Redovisat värde vid årets slut	—	574	574
varav långfristiga avsättningar	—	540	540
varav kortfristig avsättning, se not 30	—	34	34

ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Ovan beskrivna Övriga avsättningar avser även moderföretaget.

Not 29 | Övriga långfristiga rörelseskulder

För valutaderivat bestäms verkligt värde med utgångspunkt i noterade kurser.

Koncernen	2024	2023
Derivat	5	13
Totalt	5	13

Not 30 | Övriga kortfristiga rörelseskulder och avsättningar

För valutaderivat bestäms verkligt värde med utgångspunkt i noterade kurser. Verkligt värde på massaprisderivat baseras på förmedlande kreditinstituts värdering, vars rimlighet prövas genom diskontering av

beräknade framtida kassaflöden och med utgångspunkt i marknadsräntan på balansdagen för liknande instrument. Kassaflödena baseras på företagsledningens bästa bedömning.

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Leverantörsskulder	2 748	1 593	2 692	1 498
Mervärdesskatteskuld	65	40	1	—
Kortfristiga avsättningar	65	39	63	34
Förskott från kunder	23	23	23	24
Derivat	16	11	—	—
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	—	—	319	257
Övriga rörelseskulder	200	209	179	179
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 258	1 096	1 113	993
Totalt	4 375	3 011	4 390	2 985

Moderföretagsspecifika noter

Not 31 | Bokslutsdispositioner

Moderföretaget	2024	2023
Förändring av periodiseringsfond		
– årets upplösning	0	700
– årets avsättning	200	—
Förändring av avsättningar utöver plan		
– maskiner och inventarier	70	10
Erhållna koncernbidrag	11	228
Lämnade koncernbidrag	0	-139
Totalt	281	799

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 32 | Koncernföretag

SPECIFIKATION AV MODERFÖRETAGETS INNEHAV AV AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Org. nr	Antal	Andel	Redovisat värde	
				2024	2023
Rörelsedrivande					
Södra Cell GmbH	164312351	50	100%	0	0
Sodra Cell USA Inc	87-1923567	1 000	100%	0	0
Sodra Forest Latvia SIA	41203019726	106 025 646	100%	3 082	3 082
SIA Fragaria	41203019711	16 784 658	100%		
SIA Myrtillus	41203020212	82 212 308	100%		
SIA Zilupe mezs	40003655631	3 274 785	100%		
SIA Granmark	40103897578	3 000	100%		
Alfredsson Lativa SIA	40003814052	100	100%		
SIA Ruda	40003383543	2 377 823	100%	250	250
Sodra International Trading (Shanghai) Co Ltd	0034266114005	200 000	100%	0	0
Södra mark & hus AB	556536-7520	5 000	100%	5	5
Södra Medlemsel AB	556070-5724	50 000	100%	6	6
Södra Forest Estonia OÜ	10944021	400	100%	231	231
Sodra Mezs SIA	50003871841	310 000	100%	181	181
Södra Silva Holding AB	559164-5816	1 000	100%	216	216
Södra Skogsägarna TH Holding AB	556552-6810	5 000	100%	0	0
Södra Tofte AS	914 134 994	100	100%	34	34
Sodra USA Inc	47-5601859	1 000	100%	0	0
Södra Wood AB	2571610-1	100	100%	113	113
Södra Wood A/S	73496314	2	100%	33	33
Södra Wood GmbH	208934	1	100%	0	0
Sodra Wood Ltd	1789912	1	100%	225	225
Sodra Wood Ireland	635053	1	100%	0	0
Södra Ädla AB	559351-1701	250	100%	100	100
Ej rörelsedrivande				9	9
Totalt				4 485	4 485

Under året har aktierna i Södra Mark Holding AB avyttrats.

AKTIER OCH ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2024	2023
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	4 485	4 480
Förvärv inkl aktieägartillskott	—	5
Redovisat värde vid periodens slut	4 485	4 485

Not 33 | Andra långfristiga värdepappersinnehav

I moderföretaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

Moderföretaget	2024	2023
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	73	73
	73	73
Nedskrivningar		
Vid årets början	-42	-42
Årets nedskrivning	4	—
	-38	-42
Redovisat värde vid året slut	35	31

Not 34 | Fordringar på koncernföretag

RÄNTEBÄRANDE FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2024	2023
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	258	234
Tillkommande poster	93	48
Avgående poster	-30	-24
Redovisat värde vid periodens slut	321	258

RÖRELSEFORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

Moderföretaget	2024	2023
Anskaffningsvärde		
Vid årets början	455	573
Tillkommande poster	30	115
Avgående poster	-195	-233
Redovisat värde vid periodens slut	290	455

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster.

Not 35 | Obeskattade reserver

Moderföretaget	2024	2023
Periodiseringsfonder	0	200
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		
- maskiner och inventarier	7 367	7 437
Totalt	7 367	7 637

Uppskjuten skatt i ovanstående obeskattade reserver uppgår till 1 518 MSEK (1 573) vilken inte redovisas i moderföretagets balansräkning.

Not 36 | Räntebärande skulder hos koncernföretag

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Koncernkonto – skulder	572	810	–	–	–	–	572	810

Moderföretaget	Förfallotidpunkt						Totalt	
	Inom 1 år		1-5 år		Mer än 5 år		2024	2023
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Skulder till koncernföretag	–	–	–	–	8	7	8	7

Annann information

Not 37 | Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	–	–	–	–
Övriga ställda panter och säkerheter				
Finansiella anläggningstillgångar ¹⁾	11	11	11	11
Totalt	11	11	11	11

¹⁾ Kapitalförsäkringar, se not 27.

Not 38 | Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Övriga eventualförpliktelser	51	47	51	50
Totalt	51	47	51	50

KONCERNEN

Återställningsförpliktelser

En framtida nedläggning av del eller delar av verksamheten kan innebära krav på sanering eller annat återställningsarbete. Detta bedöms ligga långt fram i tiden och eventuella utgifter är inte praktiskt möjliga att beräkna. Någon avsättning för utgifter görs inte.

Avsättning för framtida miljösaneringsåtgärder har gjorts med belopp enligt bästa bedömning baserat på tillgänglig information.

Framtida saneringsåtgärder är beroende av flera okända variabler och därför svåra att uppskatta. Det kan därför inte uteslutas att koncernen i framtiden belastas med ytterligare kostnader för dessa åtgärder.

Tvister

Inom ramen för Södras verksamhet uppstår löpande meningsskiljaktigheter mellan företag inom Södrakoncernen och olika motparter avseende ersättningsstorlekar, uppnådda resultat, ansvarsförhållanden med mera. De flesta meningsskiljaktigheter löses på affärsmässiga grunder medan vissa sakförhållanden blir föremål för skiljeförfarande eller domstolsprocess. I bokslutet har reserverats belopp som bedöms skäliga.

MODERFÖRETAGET

Ovan beskrivna eventualförpliktelser avser även moderföretaget.

Not 39 | Närstående

Moderföretaget betraktas som närstående till sina dotter- och intresseföretag, vilka framgår av not 32 Koncernföretag och not 8 Andelar i intresseföretag.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning i MSEK avser 2 procent (1) av inköpen och 7 procent (6) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Moderföretaget har genom styrelserepresentation i Södra koncernens Pensionsstiftelse år 2003 och Södra Skogsägarnas Stiftelse för Forskning, Utveckling och Utbildning en närstående-relation till dessa stiftelser. Genom sin rätt att delta i de beslut som rör moderföretagets strategier har dess styrelseledamöter ett betydande inflytande över moderföretaget och är därmed att

betrakta som närstående. En styrelseledamot tillika medlem i Södra deltar aktivt i verksamheten genom affärsrelationen med företaget och har från tid till annan omfattande affärsförbindelser med företaget. En ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom ekonomisk verksamhet i vilken medlemmarna deltar. I enlighet härmed har inköp eller försäljning av varor och tjänster under räkenskapsåret skett mellan moderföretaget och enskilda styrelseledamöter, vilka är medlemmar i föreningen. På samma sätt medverkar enskilda styrelseledamöter i finansieringen av föreningen via insatser. Dessa transaktioner har skett i enlighet med föreningens ändamål varvid föreningens pris-sättning och villkor i övrigt har tillämpats.

Koncernen	Försäljning av varor/ tjänster till närstående	Inköp av varor/tjänster från närstående	Övrigt (ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
Intresseföretag					
2024	100	1	12	—	—
2023	473	485	25	72	15
Moderföretaget					
Dotterföretag					
2024	1 852	598	2	290	319
2023	1 660	297	116	573	235
Intresseföretag					
2024	100	1	12	—	—
2023	473	485	25	72	15

Upplysningar om löner, avtal avseende avgångsvederlag med mera för bland annat personer i ledande ställning har lämnats i not 5 Personal-kostnader och anställda. Upplysningar i övrigt avseende mellanhavanden rörande koncernföretag framgår av not 38 Eventualförpliktelser.

Not 40 | Rapport över kassaflöden

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella poster				
Under året erhållna räntor	406	338	427	403
Under året erlagda räntor	-288	-236	-321	-264
Under året erhållen utdelning	7	25	33	130
Realisationsvinster	59	22	25	5
Realisationsförluster	-13	-28	-12	-7
Moderföretaget				
Ej likvidreglerade koncernbidrag	—	—	35	-50

Not 41 | Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagens utgång.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel 9 617 155 255 SEK disponeras på följande sätt:

Total utdelning på virkesleveranser enligt nedan uppgår till 978 992 725 SEK. Utdelningen beräknas på värdet av medlemmarnas virkesleveranser 1 januari 2024 till 31 december 2024 och beräknas på samtliga sortiment, exklusive skog som sålts på rot.

Till medlemmarna utdelas 130 kr/m ³ fub normaltimmer utgörande	351 303 550 SEK
Till medlemmarna utdelas 75 kr/m ³ fub massaved utgörande	297 660 075 SEK
Till medlemmarna utdelas 12 procent av värdet av övriga virkesleveranser utgörande	330 029 100 SEK
Till medlemmarna utdelas 10 procent på insatskapitalet (inbetalt och emitterat), utgörande	647 572 440 SEK
Till medlemmarnas insatskonto överförs genom insatsemission	126 916 225 SEK
Insatsemissionen utgör 5 procent av inestående inbetalt insatskapital per den 31 december 2024	
I ny räkning balanseras	7 863 673 865 SEK

9 617 155 255 SEK

Till grund för sitt förslag till vinstdisposition har styrelsen enligt 12 kap. 4 § lagen om ekonomiska föreningar bedömt moderföretagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen har härvid tagit hänsyn till kända förhållanden som kan ha betydelse för moderföretaget och koncernens ekonomiska ställning. Den föreslagna vinstdispositionen begränsar inte koncernens investeringsförmåga eller likviditetsbehov, och det är styrelsens bedömning att den föreslagna vinstdispositionen är väl avvägd och försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt med hänsyn till moderföretagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av koncernens och moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderföretaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderföretagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Växjö den 12 februari 2025

Magnus Hall
Ordförande

Paul Christensson
Vice ordförande

Kristina Alsér
Ledamot

Teddy Hedlund
Arbetsagarrepresentant

Hannele Arvonen
Ledamot

Hans Berggren
Ledamot

Pål Börjesson
Ledamot

Pontus Johansson
Arbetsagarrepresentant

Mikaela Johnsson
Ledamot

Ann-Sofi Petersson
Arbetsagarrepresentant

Carina Olson
Ledamot

Håkan Larsson
Ledamot

Lotta Lyrå
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 februari 2025

Erik Bergh

Auktoriserade revisorer
PricewaterhouseCoopers AB

Madeleine Edberg

Katarina Johnsson

Förtroendevalda revisorer

Roger Johansson

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Södra Skogsägarna ekonomisk förening för år 2024 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 100–136. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37–95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS[®]), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 100–136. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet De auktoriserade revisorernas ansvar respektive De förtroendevalda revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa en väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och våra egna kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde vi effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLT OMRÅDE

Värdering och redovisning av immateriella, materiella samt biologiska anläggningstillgångar

(se koncernens redovisningsprinciper i not 7 samt 14–16)

Immateriella, materiella samt biologiska anläggningstillgångar redovisas till 22 411 MSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen och till 14 794 MSEK i moderföreningens balansräkning per 31 december 2024. Värderingen och redovisning av dessa tillgångar utgjorde ett särskilt betydelsefullt område i vår revision mot bakgrund av de redovisade beloppens materialitet i relation till koncernens och moderföreningens finansiella ställning samt av den komplexitet som investeringsprojekt inom branschen innebär.

Koncernens och moderföreningens investeringar i immateriella, materiella och biologiska anläggningstillgångar under räkenskapsåret uppgår till 1 801 MSEK respektive 1 668 MSEK. Koncernen har etablerade processer för investeringsbesluten. Flera av de genomförda investeringarna innehåller såväl flera delprojekt som en gränsdragning mellan vad som ska tillföras balansräkning respektive anses utgöra reparations- och underhållskostnader.

Värderingsperspektivet vad gäller de immateriella och materiella anläggningstillgångarna tar sikte på ett eventuellt nedskrivningsbehov. I de fall indikationer på nedskrivningsbehov föreligger prövas de bokförda värdena mot tillgångarnas beräknade återvinningsvärde. En nedskrivning redovisas när en tillgångs redovisade värde varaktigt överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet fastställs genom en beräkning av nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet och utgörs av nuvärdet av de framtida kassaflödena för enheten. Beräkningen av återvinningsvärdet innehåller flera antaganden och bedömningar bland annat avseende den diskonteringsfaktor som tillämpas samt avseende storleken på de framtida kassaflödena. Inga nedskrivningsbehov föreligger avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar enligt genomförda nedskrivningsprövningar.

Vad gäller biologiska tillgångar tar värderingsperspektivet sikte på att fastställa ett beräknat marknadsvärde enligt gällande regelverk. Värderingarna avseende de svenska innehaven baseras på observerade marknadspriser i den region som skogsfastigheterna är belägna.

HUR VÅR REVISION BEAKTADE DET SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDET

Vad gäller nedskrivningsprövningar för immateriella och materiella anläggningstillgångar har vi utvärderat föreningens beräkningsmodeller och rimligheten i gjorda antaganden. Vi har på stickprovsbasis kontrollerat fördelningen mellan vad som redovisas som tillgång och vad som kostnadsförs för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har vidare granskat att de upplysningar som lämnas i årsredovisningens noter speglar de principer som föreningen tillämpar för investeringsprojekt.

Vad gäller nedskrivningsprövningar har vi utvärderat föreningens beräkningsmodeller och rimligheten i gjorda antaganden. Vi har granskat processen för identifiering av kassagenerande enheter mot fastställda kriterier och jämfört denna med föreningens uppföljning av verksamheten för att verifiera att dessa stämmer överens. Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar i årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens arbete med nedskrivningsprövningar.

Vad gäller värderingen av biologiska tillgångar och skogsmark har vi utvärderat föreningens värderingsmodell och stickprovsvis granskat transaktioner som bildar underlag för det beräknade marknadsvärdet. Vidare har vi granskat den redovisning som värderingsmodellen ger upphov till och de lämnade upplysningar i samband med den samma.

Transaktioner med föreningens medlemmar (se not 23)

Koncernen och moderföreningen har under räkenskapsåret 2024 haft en mängd vanligt förekommande transaktioner med medlemmarna i form av inköp av virke och försäljning av skogsvårdstjänster. Vidare har moderföreningen en mängd transaktioner med medlemmarna rörande insatskapital, insatskonto samt utdelningar och efterlikvider. Transaktioner med föreningens medlemmar är väsentliga för verksamheten och det är av vikt att transaktioner sker enligt av styrelse och ledning fastställda riktlinjer samt enligt av årsstämman beslutade fördelningsgrunder.

Vi har i revisionen utvärderat system och processer för hanteringen av transaktioner med föreningens medlemmar. Vidare har vi genomfört en avstämning av utdelningar och efterlikvider till medlemmarna med avseende på fördelning mellan medlemmarna utifrån tillämpade fördelningsgrunder samt årsstämans beslut. Vi har granskat regelverken för inköp av virke från medlemmarna och försäljning av skogsvårdstjänster till medlemmarna samt hur dessa tillämpas i verksamheten genom stickprov i samband med testning av intäkter och kostnader.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen vilken återfinns på sidorna 1–35 samt 100–160. Den andra informationen innefattar inte årsredovisningen, utöver hållbarhetsrapporten, och vår revisionsberättelse avseende denna. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS[®]), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka föreningens finansiella rapportering.

DE AUKTORISERADE REVISORERNAS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- » identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en

väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- » skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- » utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- » drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- » utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- » inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

DE FÖRTROENDEVALDA REVISORERNAS ANSVAR

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen och koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderföreningens och koncernens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Södra Skogsägarna ekonomisk förening för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORERNAS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- » företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen
- » på något annat sätt handlat i strid med Lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med Lagen om ekonomiska föreningar.

Växjö den 12 februari 2025

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Katarina Johnsson
Förtroendevald revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Roger Johansson
Förtroendevald revisor

Hållbarhet

Hållbarhet är integrerat i den gemensamma strategin där vi knyter ihop skogsägare med kunder och konsumenter inom fem huvudområden. Vi fokuserar arbetet till de väsentliga hållbarhetsfrågorna – där vi har störst påverkan på ekonomi, miljö och människor. Prioriterade områden med långsiktiga mål är nollvision för arbetsskador, fler kvinnor på ledande positioner, främjande av biologisk mångfald, ökad skogstillväxt, ökad positiv klimateffekt och minskade utsläpp av växthusgaser.

Människor och kultur i centrum

Genom att sätta människor och kultur i centrum skapar vi tillsammans Södras framtid. Vi ska erbjuda en trygg, säker och omtänksam arbetsmiljö med en nollvision för arbetsskador. Vi vill vara en lärande organisation med en nyfikenhet på framtiden och ha en förmåga att vara i och driva förändring. Engagemanget hos våra medarbetare är nyckeln till vår framgång som attraktiv och ansvarstagande arbetsgivare. Vi jobbar på flera sätt för att bryta traditionella kulturella barriärer genom ökad mångfald, jämställdhet och inkludering. Vi skapar direkt och indirekt sysselsättning och bidrar till en levande landsbygd.

Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården

Ett stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården lägger grunden för att vi fortsatt ska kunna bedriva en hållbar verksamhet. Bättre erbjudanden, tjänster och möten, samt ökade möjligheter för kunskap och lärande för medlemmar i Södra är också avgörande för att vi ska lyckas med våra mål inom bland annat nollvision för arbetsskador, främjande av biologisk mångfald och ökad skogstillväxt.

Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Skogsråvaran levereras från medlemmarnas skogar och förädlas i våra industrier. Genom befintliga produkter och nya innovationer möter vi den ökade efterfrågan på hållbara produkter med lågt klimatavtryck i den växande cirkulära bioekonomin. Certifieringar och produktmärkningar blir allt viktigare.

Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten. Vi lägger stor vikt vid hållbarhet i hela vår värdekedja, i alla delar av vår verksamhet och i samverkan med samhället. Ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet har lika stor betydelse. Att vi ställer krav på ansvarstagande hos medarbetare och leverantörer är därför naturligt och självklart. Vi utvecklar hållbarhetsarbetet tillsammans med våra leverantörer och kunder genom fördjupad dialog och samverkan. Vårt hållbarhetsarbete sträcker sig även till lokalsamhället och dess utveckling.

Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

För medlemmar i Södra är hållbart skogsbruk naturligt. Det finns en vilja att till kommande generationer lämna över en skog som har ett högre värde än idag – ekonomiskt, men också när det gäller natur-, kultur- och sociala värden. Det krävs balans mellan högre skogstillväxt, att långsiktigt inte avverka mer än tillväxten, samt att bevara och utveckla biologisk mångfald, kultur- och sociala värden i skogen. Klimatförändringarna är vår tids största utmaning. Våra produkter är en del av lösningen på denna utmaning samtidigt som vi fortsatt behöver anpassa vår verksamhet i skogen och industrin till ett förändrat klimat. Lägre utsläpp av växthusgaser i vår värdekedja och arbete mot nettonollutsläpp står högt på agendan. När vi på ett optimalt sätt använder våra resurser minskar vi både vår egen miljöpåverkan och skapar produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ. Fortsatt utveckling av cirkulära värdekedjor är viktigt.

Läs mer om den gemensamma strategin på sidorna 14–25.

Södra och Agenda 2030

Vi har stora möjligheter att bidra positivt till flera av FN:s globala mål för hållbar utveckling inom Agenda 2030, samtidigt som vi också har en negativ påverkan. Vårt arbete har störst effekt inom sju av dem. Vi arbetar kontinuerligt med att integrera de globala målen i hela vår verksamhet. Det gäller både att se vad vi måste göra för att minska risken för negativ påverkan och vad vi ska göra mer av för att öka de positiva bidragen till de globala målen. Södras egna mål knyter väl an till Agenda 2030.

HÖGRE GRAD AV PÅVERKAN

- 7 Hållbar energi för alla
- 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur
- 11 Hållbara städer och samhällen
- 12 Hållbar konsumtion och produktion
- 13 Bekämpa klimatförändringarna
- 15 Ekosystem och biologisk mångfald

LÄGRE GRAD AV PÅVERKAN

- 3 God hälsa och välbefinnande
- 5 Jämställdhet
- 6 Rent vatten och sanitet för alla
- 10 Minskad ojämlikhet
- 14 Hav och marina resurser
- 16 Fredliga och inkluderande samhällen
- 17 Genomförande och globalt partnerskap








INDIREKT PÅVERKAN

- 1 Ingen fattigdom
- 2 Ingen hunger
- 4 God utbildning för alla

Siffrorna hänvisar till målens nummer inom Agenda 2030.

FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

PÅVERKAN OCH BIDRAG

 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA	<ul style="list-style-type: none"> + Leveranser av biobaserad energi (el, fjärrvärme, fasta biobränslen) och flytande bioprodukter (tallolja, biometanol), s. 120. + Systematiskt arbete för minskad el- och värmeanvändning, s. 129–131. – Energikrävande industriella processer och transporter, s. 129–131.
 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT	<ul style="list-style-type: none"> + Nollvision för arbetsskador – fokus på förebyggande åtgärder, s. 116. + Riskvärdering och granskning av leverantörer med fokus på bland annat arbetsvillkor, s. 121–122. + Fortsatta investeringar och fokus på innovation för att stärka Sveriges skogsindustriella position, s. 20–21, 28, 31–34. – Arbetsmiljörisker i verksamheten och i leverantörskedjan, s. 116, 122.
 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR	<ul style="list-style-type: none"> + Effektivt nyttjande av virkesråvaran, s. 129. + Framställning av nya, hållbara produkter och tjänster för ett biobaserat samhälle, s. 20–21, 27–28, 30–35. + Samarbeten kring affärsutveckling och innovation, s. 20–21, 31–35.
 HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN	<ul style="list-style-type: none"> + Utveckling av byggsystem i trä, s. 32. + Tillgänglighet till friluftsliv och hänsyn till kultur- och sociala värden i skogen, s. 125. – Risk för negativ påverkan på tätortsnära skogar, s. 110–111, 123–125.
 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION	<ul style="list-style-type: none"> + Systematiskt arbete för minskade utsläpp till luft och vatten från industriell verksamhet, s. 132. + Nya användningsområden för Södras produkter, s. 20–21, 31–35. – Risk för negativ påverkan på miljön genom utsläpp till luft och vatten från industriell verksamhet, s. 132.
 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	<ul style="list-style-type: none"> + Insatser på kort och lång sikt för minskade utsläpp av växthusgaser i värdekedjan, s. 127. + Skogsbaserade produkter med låg klimatpåverkan ersätter produkter med högre klimatbelastning, s. 126. + Insatser för ökad skogstillväxt, s. 125. – Industriell produktion och transporter som använder fossila bränslen och drivmedel, s. 130–131.
 EKOSYSTEM OCH BIOLOGISK MÅNGFALD	<ul style="list-style-type: none"> + Hållbart skogsbruk – balans mellan produktion och miljöhänsyn, s. 123–125. + Naturvårdande skötsel och avsatta områden för att gynna biologisk mångfald, s. 123–124. – Risk för negativ påverkan på ekosystem och biologisk mångfald, s. 110–111, 123–125.

Om Södras hållbarhetsredovisning

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har rapporterat i enlighet med GRI (Global Reporting Initiative) Standards för perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024. Verksamhetsår är lika med kalenderår. Södras hållbarhetsredovisning är en del av koncernens årliga års- och hållbarhetsredovisning för 2024 som publiceras i februari 2025. Hållbarhetsredovisningen har översiktligt granskats av revisorer på uppdrag av styrelsen för Södra Skogsägarna ekonomisk förening.

Hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela Södra Skogsägarna ekonomisk förening med dotterföretag, se not 32 för sammanställning över ingående koncernföretag. Intresseföretag ingår inte, se not 8, med undantag för övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (kategori 3.15 Investeringar). Vid förvärv, avyttring eller nedläggning ingår verksamheter i hållbarhetsredovisningen från förvärvsdatum respektive till datum för avyttring eller nedläggning. Ingen korrigering av jämförelsesiffror görs. Under året förändrades industristrukturen inom affärsområde Wood. Enheterna i Åtvidaberg och Ramkvilla lades ned, delar av enheten i Torsås lades ned och återstoden kommer att avyttras. Enheten i Klevshult vidareutvecklades mot hyvling och sågverksdelen stängdes ned. Inom affärsområde Skog avyttrades fyra torvtäkter. Förändringarna påverkar inte väsentligt Södras hållbarhetsredovisning. Södra bedriver framför allt verksamhet i Sverige. Ur ett hållbarhetsperspektiv är verksamheten i Sverige mest väsentlig, både på grund av dess omfattning och dess karaktär. Upplysningar om anställda, antikorruption och konkurrenshämmande aktiviteter redovisas generellt för moderföretaget och dess dotterföretag med anställda, undantag redovisas vid respektive tabell eller diagram. Antal anställda räknas per 2024-12-31. Leverantörsgranskningen omfattar Södras leverantörer, inte underleverantörer (leverantörers leverantörer). Se specifik omfattning i avsnittet om leverantörer på sidan 122. Upplysningar om övriga väsentliga hållbarhetsfrågor lämnas för verksamhet med produktion. Påverkan från övrig verksamhet har bedömts vara noll eller försumbar. För beräkningsprinciper se sidorna 113–115.

Förändringar och korrigeringar jämfört med tidigare redovisningar

Förändringar jämfört med tidigare redovisningar har gjorts i redovisningsprinciper för leverantörsgranskning och utsläpp av växthusgaser.

- » Tidigare ingick affärsutvecklingssamtal i nyckeltalet för granskning av leverantörer med avseende på miljö- och social påverkan. Från och med 2024 ingår affärsutvecklingssamtal inte i nyckeltalet, däremot ingår leverantörsbedömning genom självutvärdering av leverantörer utan hög risk. Jämförelsesiffror har inte räknats om.
- » Tidigare beräknades utsläpp av växthusgaser från tjänsteresor utifrån körd respektive rest sträcka, värmevärden och emissionsfaktorer. Från och med 2024 används även utsläppsvärden direkt från resebyrå. Jämförelsesiffror har inte räknats om.
- » Från och med 2024 ingår utsläpp från hotellövernattningar i tjänsteresor. Jämförelsesiffror har inte räknats om.

Korrigeringar har gjorts för uppgifter för tidigare år. Anledningarna till korrigeringarna är bland annat fel i rapporterade uppgifter och beräkningar. Samtliga korrigeringar är mindre och påverkar inte väsentligt Södras hållbarhetsredovisning.

- » Inhyrd personal har korrigerats för 2023.
- » Andel certifierade produkter har korrigerats för 2022 och 2023.
- » Avverkningsnivån har korrigerats för 2023.
- » Klimateffekten har korrigerats för 2023.
- » Nettoinlagringen av koldioxid i medlemmarnas skogar har korrigerats för 2023 avseende både den långsiktiga trenden och nettoinlagringen räknad som skillnaden mellan de två senaste tillgängliga femårsmedelvärdena för virkesförrådet.
- » Fossila utsläpp i värdekedjan har korrigerats för 2023.
- » Andelen av utsläppen av växthusgaser från vidareförädling av sålda produkter från kunder som har satt egna mål enligt Science based targets initiative har korrigerats för 2023.
- » Utsläppen av biogen koldioxid har korrigerats för 2023.
- » Bränsle- och drivmedelsanvändning har korrigerats för 2023.
- » Energianvändning inom och utanför Södra har korrigerats för 2023.
- » Antalet överskridanden av riktvärden i miljötillstånd har korrigerats för 2023.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

För att identifiera Södras mest väsentliga hållbarhetsfrågor utförs regelbundet en väsentlighetsanalys som identifierar den mest väsentliga påverkan på ekonomi, miljö och människor, inklusive mänskliga rättigheter. Analysen lägger grunden för inriktningen på hållbarhetsarbetet och hållbarhetsredovisningens innehåll. Den redovisade väsentlighetsanalysen genomfördes under 2022. De väsentliga hållbarhetsfrågorna för 2024, inklusive avgränsningar, framgår av tabellen nedan och inga förändringar har skett jämfört med 2023. Den egna upplysningen *Utbildning i policyer avseende ickediskriminering* har bytt namn till *Utbildning i mångfald, jämställdhet och inkludering*. Inga väsentliga hållbarhetsfrågor är placerade direkt under det strategiska huvudområdet *Stärkt skogsägarskap och lönsamhet för skogsgården*. Området fokuserar på bättre erbjudanden, tjänster och möten, samt ökade möjligheter för kunskap och lärande för medlemmar i Södra. Det är avgörande för att vi ska lyckas med våra mål inom bland annat nollvision för arbets-skador, främjande av biologisk mångfald och ökad skogstillväxt.

I väsentlighetsanalysen som utfördes under 2022 kartlades Södras värdekedja, aktiviteter och affärsrelationer. Flera olika intressenter intervjuades och Södras faktiska och potentiella positiva och negativa påverkan identifierades genom analys av intern och extern information. Påverkan värderades och prioriterades kvantitativt. Signifikans av positiv påverkan bedömdes baserat på skala och omfattning. Signifikans av negativ påverkan bedömdes baserat på allvarlighetsgrad; en kombination av skala, omfattning och om den kan återställas eller inte. För potentiell

påverkan togs även sannolikhet i beaktande. Väsentliga hållbarhetsfrågor identifierades genom diskussioner med interna och externa hållbarhetsexperter. Validering genomfördes av hållbarhetsledningsgruppen och HR-funktionen.

Under 2024 fortsatte Södra arbetet med en eventuell frivillig implementering av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) utifrån hur direktivet har införlivats i Årsredovisningslagen, se sidan 139 för mer information. En dubbel väsentlighetsanalys genomfördes i tre steg: analys (nuläge, benchmark och värdekedja), engagemang med intressenter samt identifiering av påverkan, risker och möjligheter. Syftet var att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Södra utifrån påverkan på miljö eller människor och/eller finansiell påverkan på Södra.

Redovisning

Södras väsentliga hållbarhetsfrågor redovisas i GRI-index på sidorna 134–136. Kopplingen mellan Södras väsentliga hållbarhetsfrågor och valda GRI-standarder framgår av tabellen nedan. Egna standarder och upplysningar för väsentliga hållbarhetsfrågor som inte motsvaras av en GRI Standard definieras på sidan 105. GRI:s principer för innehåll (inkludering av intressenter, hållbarhets-sammanhang, väsentlighet och fullständighet) har varit vägledande för hållbarhetsredovisningens omfattning och innehåll.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR	AKTÖR I VÄRDEKEDJA	GRI STANDARD/EGEN STANDARD
Människor och kultur i centrum		
Hälsa och säkerhet		
Hälsa och säkerhet	Södra, leverantörer	GRI 403: Hälsa och säkerhet
Mångfald, jämställdhet och inkludering		
Mångfald, jämställdhet och inkludering	Södra, leverantörer	GRI 405: Mångfald och inkludering GRI 406: Ickediskriminering
Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning		
Arbetstillfällen	Södra, leverantörer	GRI 401: Anställning
Kompetensförsörjning	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 404: Utbildning
Organisationskultur och värderingar	Södra	Egen: Organisationskultur och värderingar
Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter		
Nya och hållbara erbjudanden		
Hållbara produkter	Södra, kunder, samhälle	Egen: Skogscertifiering och certifierade produkter
Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument		
Affärsetik och antikorrupktion	Södra, leverantörer, kunder	GRI 205: Antikorrupktion GRI 206: Konkurrenshämmande aktiviteter
Ansvarsfull värdekedja	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 308: Leverantörsbedömning miljöpåverkan GRI 414: Leverantörsbedömning social påverkan
Hållbart brukande av skogen och jordens resurser		
Biologisk mångfald		
Biologisk mångfald	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 304: Biologisk mångfald
Positiv samhällspåverkan		
Skogens sociala värden	Södra, samhälle	Egen: Skogens sociala värden
Klimatanpassade skogar med hög tillväxt		
Hållbar avverkningsnivå	Södra	Egen: Hållbar avverkningsnivå
Skogstillväxt	Södra, leverantörer	Egen: Skogstillväxt
Klimatneutralitet och cirkularitet		
Avfall	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 306: Avfall
Energi	Södra, leverantörer, samhälle	GRI 302: Energi
Klimat effekt	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 201: Ekonomiskt resultat Egen: Klimat effekt
Material	Södra	GRI 301: Material
Utsläpp av växthusgaser	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 305: Utsläpp
Utsläpp till luft, mark och vatten	Södra, leverantörer	GRI 303: Vatten och utsläpp till vatten GRI 305: Utsläpp
Vatten	Södra, leverantörer, kunder, samhälle	GRI 303: Vatten och utsläpp till vatten

Aktörer i värdekedjan



Samverkan för hållbar utveckling

Södra bidrar till en hållbar samhällsutveckling, bland annat genom medlemskap och engagemang i olika initiativ och organisationer samt forsknings-samarbeten med universitet och högskolor.

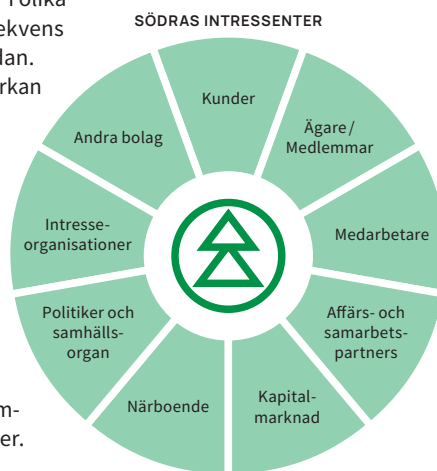
- » Södra har förbundit sig att aktivt arbeta med FN:s Global Compact's tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.
- » Målen för Södras klimatambition till 2030 är godkända av Science based targets initiative.
- » Södra är medlem i Fossilfritt Sverige, forskningsnätverket f3 för en hållbar transportsektor, samverkansplattformen Closer för ökad transporteffektivitet samt en accelerator inom nätverket Combient fokuserad på att minska utsläppen av växthusgaser i scope 3.
- » Södra är representerade både i PEFC:s och FSC®:s svenska styrelser.
- » Södra är medlem i Business@Biodiversity Sweden, ett miljö-nätverk med fokus på biologisk mångfald för storföretag.
- » Södra är en av initiativtagarna till framtagandet av en global standard för biokrediter i produktionslandskap inom Swedish Biocredit Alliance.
- » Södra är medlem i Responsible Shipping Initiative (RSI) för att förbättra arbetsförhållandena, säkerheten och miljö-prestandan för bulktransporter på Östersjön och Nordsjön.
- » Södra är medlem i Diversity Charter Sweden, världens största nätverk för främjande av mångfald och inkludering i arbetslivet.

Utöver dessa medlemskap och engagemang är Södra aktivt i ett flertal nationella och internationella organisationer som hanterar väsentliga frågor för Södra. Några exempel är LRF Skogsägarna, Skogforsk, Svenskt Trä, Skogsindustrierna, Återvinnings-industrierna, Teko, Energiforsk, Svebio, Bioenergy Europe och Svenska institutet för standarder.

Dialog med intressenter

Södras intressenter bidrar till koncernens utveckling. Intressenterna har identifierats genom en strukturerad kartläggning och prioritering. De intressenter som har störst påverkan på och påverkas mest av Södras verksamhet och de beslut som Södra fattar är kunder, ägare/medlemmar, medarbetare, affärs- och samarbetspartners samt ett antal intressenter i samhället. Den kontinuerliga dialogen med intressenterna sker i olika former och med olika frekvens under året, se tabell nedan.

Ett exempel på samverkan med intressenter under året är ett projekt kring våtmarker tillsammans med Naturskydds-föreningen i Öster-götland-Jönköping. Projektet syftar till att sprida kunskap om återvätning av dikad skogsmark och hitta markägare som vill genom-föra återvättningsåtgärder.



Dialog med Södras intressenter

Intressentgrupp	Dialog med intressenter 2024	Viktiga frågor från intressenter	Södras hantering av frågorna
Kunder	-Kundkontakter (möten, undersökningar) -Forsknings- och utvecklingsprojekt -Kunskapsutveckling och samarbeten	-Produktprestanda (kvalitet, säkerhet, pris, utveckling) -Spårbarhet -Affärsetik -Lönsamhet -Hållbart skogsbruk -Klimat- och miljöpåverkan -Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter -Ny lagstiftning	-Process- och produktutveckling -Innovation -Samarbeten med utvalda kunder inom hållbarhet -Verksamhetsledningssystem -Certifieringar och produktmärkningar -Policier inklusive uppförande- och leverantörskod -Mål och nyckeltal -Års- och hållbarhetsredovisning
Ägare/medlemmar	-Föreningsstämma, förvaltningsrådsmöten, förtroenderådsmöten, medlemsmöten, medlemsundersökningar, ägardialog	-Lönsamhet och vinstdelning -Samhällspåverkan och opinion -Avsättning för virkesråvara -Skoglig service -Affärsetik -Hållbart skogsbruk -Klimat- och miljöpåverkan -Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter -Ny lagstiftning	-Mål och nyckeltal -Näringspolitiska aktiviteter -Forskning och utveckling -Utveckling av tjänsteerbjudanden (skoglig service, skogscertifiering) -Policier inklusive uppförande- och leverantörskod -Verksamhetsledningssystem -Års- och hållbarhetsredovisning
Medarbetare	-Löpande dialog -Utvecklingssamtal -Medarbetarundersökningar -Facklig samverkan	-Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter -Personlig utveckling -Hållbart skogsbruk -Klimat- och miljöpåverkan -Affärsetik	-Policier inklusive uppförande- och leverantörskod -Händelserapporteringsystem -Förmåner -Utbildningar -Verksamhetsledningssystem
Affärs- och samarbetspartners	-Forsknings- och utvecklingsprojekt -Facklig samverkan -Uppföljning utifrån leverantörskod	-Hållbarhetskrav i leverantörskod -Avtalsvillkor -Lönsamhet -Hållbart skogsbruk -Klimat- och miljöpåverkan -Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter -Ny lagstiftning	-Verksamhetsledningssystem -Händelserapporteringsystem -Policier inklusive uppförande- och leverantörskod -Bedömning och uppföljning utifrån leverantörskod -Skoglig entreprenörs-certifiering
Övriga samhället (kapital-marknad, närboende, politiska beslutsfattare och tjänstemän, samhälls-organ, intresseorganisa-tioner, andra bolag)	-Samverkan och dialog -Forsknings- och utvecklingsprojekt	-Hållbart företagande (ekonomiskt, miljö-mässigt och socialt ansvarstagande) -Samhällsengagemang -Transparens -Branschspecifika frågor -Ny lagstiftning	-Policier, mål, verksamhetsledningssystem, riskhantering -Arbetsgivare -Medlemskap och engagemang i olika organisationer och initiativ -Miljötillstånd för industriell verksamhet -Års- och hållbarhetsredovisning

Egna väsentliga hållbarhetsfrågor

Samtliga väsentliga hållbarhetsfrågor motsvaras inte av en GRI Standard. Södra har då valt att redovisa ett antal egna väsentliga hållbarhetsfrågor med tillhörande upplysningar. I några fall har GRI Standards kompletterats med egna upplysningar.

GRI 304 Biologisk mångfald:

Främjande av biologisk mångfald

Södra arbetar för att bevara och främja den biologiska mångfalden – ett arbete under ständig utveckling. Ambitionen är att Södra ska vara drivande för en rikare biologisk mångfald. Nyckeltal för att kunna mäta effekten av åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden är under utveckling. Upplysningen innebär tills vidare redovisning av areal utförda naturvårdande skötselåtgärder.

GRI 406 Ickediskriminering:

Utbildning i mångfald, jämställdhet och inkludering

Södra ska vara en välkomnande arbetsplats, där alla bidrar till hälsa, trivsel och välmående. Det innebär att visa varandra respekt oavsett kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller andra liknande personliga faktorer. Varje medarbetare har ansvar för att upprätthålla nolltolerans mot kränkande särbehandling. Upplysningen innebär redovisning av andelen av Södras medarbetare som genomfört utbildning i Södras syn på mångfald, jämställdhet och inkludering.

Organisationskultur och värderingar:

Medarbetare som rekommenderar Södra

Södra arbetar strategiskt och systematiskt med att attrahera, utveckla och behålla rätt kompetens. Södra vill, som ett framtidens skogsföretag, förbli en attraktiv arbetsgivare. Upplysningen innebär redovisning av eNPS (employee net promoter score) vilket är ett mått på hur sannolikt det är att medarbetare rekommenderar Södra som arbetsgivare.

Skogscertifiering och certifierade produkter:

Andel certifierad medlemsareal

Andel certifierade produkter

Skogscertifiering är ett viktigt verktyg för ett ansvarsfullt brukande av medlemmarnas skogar. Södra erbjuder produkter av certifierad skogsråvara. Certifieringarna

innebär att virkesråvaran kommer från ansvarsfullt skogsbruk och har kontrollerat ursprung. Upplysningen innebär redovisning av andelen medlemsareal i Södra som har skogscertifiering samt andelen certifierade produkter.

Skogens sociala värden:

Främjande av skogens sociala värden

Medlemmar i Södra har i många fall haft sina fastigheter inom familjen över flera generationer. Med det följer starka känslomässiga band till skogen. Skogen är en viktig plats för både skogsägarens och andra människors avkoppling, återhämtning och rekreation. Upplysningen innebär redovisning av Södras aktiviteter för att främja skogens sociala värden.

Hållbar avverkningsnivå:

Avverkningsnivå på medlemmars marker

Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. Avverkningen ska vara inom den hållbara avverkningsnivån. Upplysningen innebär redovisning av avverkningsnivån i skogar som ägs av medlemmar i Södra.

Skogstillväxt:

Årlig skogstillväxt på medlemsfastigheter

Växande skog binder koldioxid genom fotosyntesen och bidrar till att motverka klimatförändringarna. Upplysningen innebär redovisning av skogstillväxten i skogar som ägs av medlemmar i Södra.

Klimat effekt:

Positiv klimatkoeffekt

Skogens klimatnytta reduceras ofta till det faktum att växande träd tar upp stora mängder koldioxid. Men när produkter baserade på förnybar skogsråvara ersätter produkter med högre klimatbelastning – som stål, cement, plast och fossil energi – skapar substitutionen en potential för positiv klimatnytta. Samtidigt finns kvarvarande utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan. Upplysningen innebär redovisning av Södras positiva klimatkoeffekt.

Styrning och organisation för hållbarhet

Ramverk för hållbarhet

Södras värderingar – hur vi agerar – är:

- » Fötterna på marken
- » Örat mot omvärlden
- » Blicken framåt

Värderingarna, tillsammans med uttalade kompetenser för både medarbetare och ledare, finns för att hjälpa oss att agera i takt med en föränderlig omvärld. Vi är trygga i vad vi som organisation och medarbetare vill åstadkomma genom visionen *Med rötterna i skogen skapar vi framtiden*. Alla medarbetare ansvarar för att agera i linje med värderingarna.

Södra har sex koncernövergripande mål. De har tagits fram för att balansera omtanken för människor genom minskad arbetskadefrekvens, värnandet om medlemmarna genom typgårdens lönsamhet, önskan om att leverera ett ledande erbjudande till kunder genom kundnöjdhet, säkerställande av en finansiellt hållbar värdekedja genom avkastning på sysselsatt kapital och soliditet samt omtanken för planeten genom ökad positiv klimateffekt. Prioriterade områden med långsiktiga mål presenteras på sidorna 116–117, 123 och 125–127.

Hållbarhetspolicyn styr och vägleder hållbarhetsarbetet inom Södra. Under 2024 uppdaterades hållbarhetspolicyn och omfattar strategiskt viktiga områden:

- » Omsorg om människor i hela värdekedjan
- » Ansvarsfulla affärer
- » Hållbart brukande av skogen och jordens resurser
- » Transparens och öppen dialog

Även uppförandekoden och leverantörskoden är viktiga delar i Södras ramverk för hållbarhet. Södras policyer, koder, direktiv och riktlinjer gäller för alla som arbetar för Södra. Södras föreningsstyrelse förnyar dessa dokument en gång per år. Anställda och affärspartners får information om dessa dokument genom intranät och sodra.com, där även större förändringar kommuniceras.

Södras ramverk för hållbarhet är inspirerat av flera principer och normer: FN:s Global Compact, Sveriges nationella miljömål, regeringens handlingsplan för företagande och mänskliga rättigheter, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s kärnkonventioner samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Södra undertecknade 2020 Global Compact. När det gäller övriga externa stadgar, principer och initiativ är Södras intention att följa dessa även om de inte är undertecknade. Även Parisavtalet och EU:s gröna giv med politiska initiativ för en grön omställning i EU påverkar inriktningen på ramverket. Södras mål inom hållbarhet är i linje med FN:s globala mål för hållbar utveckling. Läs mer på sidan 101. Ramverket ses över regelbundet för att säkerställa dess relevans.

Organisation för hållbarhet

Södras gemensamma hållbarhetsfunktion ingick under året i strategifunktionen under ledning av strategichefen (medlem i koncernledningen). (Från 1 januari 2025 ingår hållbarhetsfunktionen i funktionen för *Strategi och medlem* där funktionschefen är medlem i koncernledningen.) Centralt består hållbarhetsfunktionen av hållbarhetschef

och tre medarbetare som ansvarar för att samordna koncernens hållbarhetsarbete, driva och stödja utvecklingsfrågor och -projekt, arbeta med hållbarhetspolicyn samt följa upp mål inom prioriterade områden. Ledningsgruppen för hållbarhetsfunktionen består av hållbarhetschef och representanter från affärsområdena. Gruppens uppdrag är att leda och utveckla Södras hållbarhetsarbete.

Arbetet med hållbarhetsfrågor sker i hela Södras organisation – inom såväl affärsområden som funktioner. Det direkta ansvaret för hållbarhetsfrågor är i linjeorganisationen delegerat från vd till respektive affärsområdeschef. Södras mål följs löpande upp av koncernledningen och en fördjupad uppföljning sker halvårsvis. Vid uppföljning tas beslut om ytterligare åtgärder.

Ett innovationsprojekt för implementering av systemstöd för hållbarhetsinformation pågår. Systemet hanterar Södras direkta utsläpp av växthusgaser samt indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi. Implementering av systemet för verksamhetens övriga indirekta utsläpp av växthusgaser pågår. Automatiserad insamling och beräkning av hållbarhetsinformation syftar till att uppnå mer effektiva processer, ökad informationskvalitet och tätare informationsuppdatering, vilket är en förutsättning för detaljerade analyser. Det handlar om att enklare kunna inkludera hållbarhet i både beslutsfattande och uppföljning.

Under året inleddes även en förstudie för att utreda möjligheterna till en gemensam intern plattform för all hållbarhetsinformation där analyser, modellering och rapportering av hållbarhetsdata kan genomföras för att efterleva interna och externa krav.

Människor och kultur i centrum

I Södra ska varje sekund präglas av trygghet, säkerhet och omtanke om varandra för att skapa en trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö. Södra ska vara en lärande organisation med en inkluderande kultur som säkrar mångfald och kompetensförsörjning. Våra kooperativa värden och demokratiska processer stärker kulturen genom engagemang och inflytande. Vår digitalisering sätter människan i centrum och får affärer och förmågor att växa.

Södras värderingar – *Fötterna på marken*, *Örat mot omvärlden*, *Blicken framåt* – är vägledande för hur vi agerar. Alla medarbetare har lika värde och samma rättigheter och skyldigheter. Södras policyer och riktlinjer inom socialt ansvar omfattar bland annat hälsa och säkerhet samt mångfald, jämställdhet och inkludering. HR-arbetet bedrivs sammanhållet via en gemensam funktionsplan.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet är en prioriterad fråga i Södra med en tydligt uttalad nollvision för arbetsskador. Målet är att skapa en fysiskt, psykiskt, organisatoriskt och socialt hållbar arbetsmiljö. Alla medarbetare ska känna sig säkra och kunna trivas och utvecklas i sitt arbete. Arbetsmiljöansvaret är delegerat från vd till varje chef med personalansvar och arbetet får stöd av den gemensamma funktionen för hälsa och säkerhet.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet (SAM) är ett lagkrav för alla arbetsgivare (AFS 2001:1). Arbetsgivaren ska på ett systematiskt sätt och i samverkan med medarbetare och skyddsombud undersöka, genomföra och följa upp verksamheten på ett sätt som förebygger ohälsa och olycksfall i arbetet för att uppnå en god och tillfredsställande arbetsmiljö. För att säkerställa detta har Södra flera

former av ledningssystem som omfattar samtliga medarbetare. Affärsområdena använder sig av verksamhetsledningssystem som samlar rutiner och processer. Systemen hänvisar till Södras HR-portal som innehåller koncernövergripande information, policyer och riktlinjer inom bland annat hälsa och säkerhet. Ledningssystemen syftar till att möjliggöra planering, genomförande, kontroll, uppföljning samt utvärdering och är en förutsättning för Södras ständiga förbättring av arbetsmiljön. Samtliga enheter inom Södra formulerar egna arbetsmiljömål som är kopplade till verksamhetens inriktning, krav och behov. Utgångspunkten är hälsa och säkerhetspolicy samt gemensamma mål och nyckeltal. Under året omarbetades policyn och implementerades genom hälsa- och säkerhetsdagar för chefer. Affärsområde Cell är certifierat enligt ISO 45001.

Allt arbetsmiljöarbete sker i samverkan mellan arbetsgivare och arbetstagarer så nära verksamheten som möjligt i lokala skyddskommittéer och genom skyddsronder. När frågor identifieras som värdeskapande för andra delar av Södra, eller inte kan lösas lokalt, lyfts dessa till affärsområdesråd, koncernråd eller koncerngemensam skyddskommitté. Där belyser arbetsgivare och fackliga parter arbetsmiljöfrågor av långsiktig och övergripande karaktär i syfte att utveckla och stimulera arbetsmiljöarbetet inom Södra.

Södra har i enlighet med arbetsmiljölagen (AML) samordningsansvar för arbetsmiljön. Det innebär att alla aktiviteter som utförs på en arbetsplats ska samordnas och planeras så att anställda, inhyrd personal, praktikanter och entreprenörer ges goda förutsättningar att hantera de risker som finns och uppstår när arbete utförs inom samma område eller samtidigt. SSG On site är en app som bland annat innehåller säkerhetsinformation för alla som vistas på våra industrianläggningar. Appen ger möjlighet att informera om till exempel produktionsstörningar eller trafikförändringar som kan kräva särskild försiktighet.

En entreprenör har alltid arbetsgivaransvar för sina egna medarbetare vilket innebär att de ska vidta de åtgärder som krävs för att förebygga ohälsa och olycksfall. Utsedda personer fungerar som en länk mellan uppdragsgivare och entreprenör för att samordna arbetet i dessa frågor. Genom Södras leverantörskod ställer Södra krav på att leverantören ska tillhandahålla en säker och trygg arbetsplats för sina anställda. Läs mer om leverantörskoden på sidorna 109–110.

För att identifiera, anmäla och hantera tillbud, olyckor, skador och risker i arbetsmiljön använder Södra det koncernövergripande webbaserade processverktyget IA (Informationssystem om arbetsmiljö, AFA Försäkring). Varje arbetsmiljöhändelse rapporteras och följer sedan ett förutbestämt flöde som hanterar både det reaktiva (inträffade händelser) och det proaktiva (till exempel skyddsronder, riskanalyser) arbetsmiljöarbetet. Medarbetare och entreprenörer uppmanas att rapportera in arbetsmiljöhändelser med tyngdpunkt på riskobservationer. Inrapportering av riskobservationer är en del av den rörliga ersättningen för medarbetare. Industrin använder en riskmatris med konsekvens och sannolikhet för att göra bedömningen av händelsernas allvarlighetsgrad. Händelser kan registreras på flera olika sätt, bland annat via Södras intranät, i samband med en skyddsronde eller via en applikation i en mobiltelefon. Systemet tillhandahåller även tydliga handlingsplaner på olika nivåer vilket ger möjlighet till riskanalys. Detta säkerställer att alla ärenden hanteras systematiskt och möjliggör förbättringsarbete. Medarbetare har möjlighet att ge förslag på åtgärder och lämna synpunkter på de åtgärder som genomförs. Under året utvecklades IA-systemet för att likrikta avvikelserapporteringen och göra statistiken mer jämförbar och användbar i verksamheten.

Under året utvecklade Södra chatboten Jörgen, en AI inom hälsa och säkerhet, som med hjälp av naturlig språkbehandling och maskininlärning kan interagera med människor genom text eller röst. Genom att analysera alla inrapporterade händelser i IA-systemet kan Jörgen identifiera, prioritera och förutspå riskområden för ohälsa och olycksfall. Jörgen ger också vägledning, utvärderar åtgärder och ser samband tvärs hela Södra som annars inte hade kunnat identifieras. Jörgen kan ta fram både övergripande och specifika

analyser, exempelvis för ett visst arbetsmiljöområde eller för en viss arbetsuppgift.

Det förebyggande hälsoarbetet sker både koncernövergripande och på lokal nivå. Alla medarbetare erbjuds förebyggande hälsovård samt rehabilitering genom avtal med företagshälsovård. Företagshälsovården kan bistå med stöd och hjälp i rehabiliteringsarbetet och i det förebyggande hälsoarbetet genom riskbedömningar, ergonomiska genomgångar av arbetsplatsen, nyanställningsundersökningar, lagstadgade undersökningar och hälsosamtal. Företagshälsovården är riktad till Södras medarbetare och är både inbyggd och extern. Samtliga medarbetare erbjuds regelbunden hälsoundersökning för att skapa motivation till att stärka hälsa och välbefinnande. Genom initiativ på både koncerngemensam och lokal nivå sätts ytterligare fokus på hälsofrämjande aktiviteter. Dessa aktiviteter är riktade till Södras medarbetare. Andra förebyggande åtgärder är det årliga friskvårdsbidraget, kostnadsfritt samtalsstöd samt sjukvårdsförsäkring för planerad specialistvård, vilken även kan tecknas av medarbetares familjer. Alla medarbetare i Sverige erbjuds liv-, olycksfalls- och barnförsäkringar.

Utbildningsinsatser inom hälsa och säkerhet genomförs regelbundet och hanteras i koncernens kompetensverktyg. Utbildningar är anpassade till respektive enhets behov, till exempel kopplat till fysiska faror i en produktionsmiljö som kräver regelbunden genomgång, säker hantering av kemikalier, säkra produktionsstopp, användning av personlig skyddsutrustning och brandsäkerhet. Södra erbjuder även en rad utbildningar med fokus på den sociala arbetsmiljön, till exempel inom arbetsbelastning, stress och arbetstider. Utbildningen *Grow hälsa och säkerhet* är obligatorisk för chefer och ledare i Södra och fokuserar på beteendebaserad säkerhet och vad som krävs för att förstärka säkra och minska riskfyllda beteenden i vår arbetsmiljö och genomförs tvärorganisatoriskt via lärgruppträffar samt genom coachning på individ- och gruppnivå. Totalt genomförde Södras medarbetare nästan 19 000 timmar utbildning inom hälsa och säkerhet under 2024. Det motsvarar drygt fem utbildningstimmar per anställd. Utbildningar som kategoriserats som *hälsa och säkerhet* i Södras kompetensverktyg ingår. Se även information om utbildning i Södras uppförandekod på sidan 121.

Vartannat år genomförs mätning av säkerhetskulturindex inom Södra. Syftet är att få en bild av Södras säkerhetskultur för att möjliggöra och följa en strategisk förflyttning.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Ett aktivt arbete för mångfald, jämställdhet och inkludering är en förutsättning för god arbetsmiljö, trivsel och en hållbar, lönsam tillväxt. Södras ambition är att uppmuntra nya perspektiv och lyfta fram varje individs fulla potential utifrån individens förutsättningar. Södra ska kännetecknas av en jämlik och inkluderande kultur där alla känner sig välkomna, respekterade och uppskattade. Arbetet med att nå ambitionen förstärker Södras konkurrensfördelar och stödjer Södras målsättning att vara en god samhällsaktör och en attraktiv arbetsgivare. Södra uttalar tydligt att alla medarbetares kompetens och resurser ska tillvaratas på bästa möjliga sätt under likvärdiga förutsättningar oberoende av kön, könsidentitet eller könsuttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller liknande personliga faktorer.

Södras arbete inom mångfald, jämställdhet och inkludering tar sin utgångspunkt i medarbetarpolicy. Södra har riktlinjer som innehåller instruktioner kring hur anmälan av olika typer av miss-tänkta kränkningar ska göras och hur utredningsförfarandet ska genomföras. Utbildning i jämställdhet och inkludering är en del av Södras introduktionsprogram. Mångfald, jämställdhet och inkludering är sedan januari 2024 ett strategiområde under *Människor och kultur i centrum*. Programmet omfattar hela Södras värdekedja, från medlem till konsument. En organisation med programledare och programgrupp för området tillsattes under året. Workshops genomfördes med koncernledningen och en roterande roll finns som talesperson

för området. En tvärfunktionell grupp med chefer i organisationen bidrog med idéer, insikter och perspektiv till arbetet.

Även inom medlemsorganisationen finns ett fokus på mångfald, jämställdhet och inkludering. Ett av målen i Södras handlingsplan för ökad mångfald och jämställdhet i Södras medlemsorganisation är att minst 40 procent av Södras förtroendevalda ska vara kvinnor senast 2025. Arbetet med att utveckla medlemserbjudandet, som sträcker sig från det att en skogsägare blir medlem i Södra fram till ett generationsskifte eller försäljning, fortsatte. Under året hölls en kunskaphöjande föreläsning för valberedningen på temat mångfald, jämställdhet och inkludering. Södra är en aktiv part i Skogssektorns jämställdhetsråd och arrangerade tillsammans med andra skogsägarföreningar ett kunskaphöjande digitalt seminarium riktat till personer som på olika sätt möter befintliga och potentiella medlemmar eller på annat sätt arbetar med generationsskifte inom den skogliga sfären. Södra har även tillsammans med andra skogsägarföreningar beviljats medel från Skogsägarnas Forskningsfond för att sammanställa en forskningsöversikt för ämnet jämställt skogsägande.

Årligen görs ett arbete kring aktiva åtgärder samt lönekartläggning. Regleringen om aktiva åtgärder handlar om att motverka diskriminering på en generell och strukturell nivå. Diskrimineringsförbud i lagen syftar till att motverka diskriminering vid konkreta handlingar i individuella fall och de aktiva åtgärderna är pådrivande för förebyggande arbete mot diskriminering samt främjar lika rättigheter och möjligheter för samtliga diskrimineringsgrunder. Arbetet med aktiva åtgärder sker kontinuerligt i en partsgemensam arbetsgrupp och identifierade risker för diskriminering åtgärdas. Lönekartläggning görs årligen i en partsgemensam arbetsgrupp och syftet är att upptäcka och åtgärda osakliga löneskillnader mellan kvinnor och män. Lönekartläggningen för 2024 senarelades på grund av den förändring i organisation som genomfördes under året inom affärsområde Skog. Resultatet kommer under första kvartalet 2025.

Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning

Södras ledare ska sätta säkerheten först, vara omtänksamma, leva våra värderingar och tillvarata varje individs fulla potential genom återkoppling och ständigt lärande. För att ge ledarna både strukturella och kulturella förutsättningar erbjuds ledarskapsutveckling, coaching och nätverksträffar i kombination med att varje affärsområde och funktion årligen genomför organisatoriska utvecklingsamtal för att fånga behovet av stöd för utveckling av struktur, kultur och kompetens.

Södra har gemensamma kompetenser för både medarbetare och ledare. Dessa kompetenser är en viktig utgångspunkt för den individuella och organisatoriska utvecklingen. Våra värderingar och kompetenser finns för att hjälpa oss att agera i takt med en föränderlig omvärld samtidigt som vi är trygga i vilka vi är, både som organisation och som medarbetare. Dessa finns med som en röd tråd i allt från tester i rekryteringsprocessen till teamutvecklingar, ledarutvecklingsprogrammet *Grow* och personlig utveckling. Under året har vi kompletterat med ett ramverk kring ledarskap som inkluderar en långsiktig ambition, ledarskapsidé, roller och tydligare förväntningar. Individuell utveckling uppmuntras inom Södra och bygger på dialog mellan chef och medarbetare, bland annat genom utvecklingssamtalen. Samtalet är en möjlighet för medarbetaren att kunna bidra till och påverka prestation, utveckling och trivsel på arbetet och hur medarbetaren bidrar till företagets lönsamhet, gruppens utveckling och gemensamma mål. För chefen är utvecklingssamtalen ett verktyg för att driva prestation, lärande och kompetensutveckling samt säkerställa trivsel hos medarbetare. Södra arbetar med ett kompetensverktyg för att sätta mål och följa medarbetarens utveckling och för att ge tillgång till relevanta utbildningar, både digitala och fysiska. Vid sidan av utbildningar arbetar Södra aktivt för att öka lärandet i vardagen, vilket också följs som ett nyckeltal.

Södra vill vara en lärande organisation med en framåtblickande förändringsförmåga, där människor och kultur är i centrum. Ett aktivt arbete med successionsplanering och potential är viktigt för att säkerställa en hög kunskap om vår organisatoriska status och för att skapa goda förutsättningar för spännande karriärs- och utvecklingsresor. Vi arbetar på flera olika sätt för att underlätta och stimulera den interna rörligheten och följer den som ett nyckeltal.

Under 2023 formades en organisatorisk kompetensmatris som inledde med att identifiera en gemensam process för kompetensförsörjning. Under 2024 fokuserade matrisen på att implementera strategier och planer kopplat till kritiska befattningar på Södra, behov av kompetenser för strategisk förflyttning, externa samarbeten samt möjligheter till kompetensförsörjning baserat på utbildnings- och konkurrensprognos framåt. Detta inkluderar att arbeta med att framtidssäkra kompetenser och engagemang genom hela värdekedjan. Arbetet bidrar till att stärka och utveckla vårt arbetsgivarvarumärke och positionera oss som en attraktiv arbetsgivare.

Ledarutvecklingsprogrammet *Grow* utgör en viktig kärna för Södra och bygger in lärandet i ledarens vardag. Vid sidan av att skapa nya insikter sätts personliga mål för individuell utveckling. Lärandet byggs längs hela resan genom reflektion, både egen och tillsammans med andra deltagare i tvärfunktionella lärgrupper. Att leda för lärande genom att involvera, agera, utveckla och coacha gör Södras ledare till aktiva genomförare av den gemensamma strategin. Våra ledare rustas för att kunna hantera förändring och fortsätta utvecklas. *Grow* startade 2021 och hittills har omkring 450 ledare gått eller påbörjat programmet.

Södras traineeprogram är ett strategiskt initiativ som syftar till att stärka arbetsgivarvarumärket, organisationen och bidra till kompetensförsörjningen inom Södra. Programmet ambition är att säkra Södras framtida ledare med kompetenser inom bland annat strategi, innovation, hållbarhet och ledarskap. Programmet ger framtida ledare en djup förståelse för Södras värdekedja och verktyg för att leda sig själva, andra och utveckling inom Södra. Under året avslutades traineeprogrammet som startade under 2023 och alla 14 traineer har gått in i nya roller inom Södra. Under hösten 2024 startade ett nytt program med åtta traineer.

Södra arbetar vidare i det strategiska samarbetet för forsknings- och kunskapsutveckling *The Bridge* med IKEA och Linnéuniversitetet. Syftet är att på en gemensam tvärvetenskaplig arena samla kompetens med aktivt utbyte mellan akademi och näringsliv. Samarbetet har bland annat lett till masterprogrammet *Innovation genom ekonomi, teknik och design* och under hösten startades det nya masterprogrammet *Skogsbruk för grön hållbar utveckling*. Framåt kommer fokus öka på utmanings- och behovsdriven kunskapsutveckling kopplat till skogens hela värdekedja men som även inkluderar frågor som rör hållbarhet och innovation. Vi vill öka ungdomars intresse för naturkunskap, teknik och matematik och är därför engagerade i bland annat IGE Day (Introduce a Girl to Engineering Day), Tekniksprånget, Maker tour – Mot nya höjder samt i programråd för utbildningar på både gymnasie- och högskolenivå. Genom att medverka till att bygga broar mellan näringsliv och skola stärker vi vår långsiktiga kompetensförsörjning.

Södras medarbetare medverkar även på skolor och universitet med information om Södra, till exempel på arbetsmarknadsdagar. Vi håller föreläsningar och sprider kunskap om bland annat Södras syn på skogsbruk, skogens klimatnytta och andra ämnen som har med skogens alla värden att göra. Södra erbjuder även studiebesök, sommarjobb, praktik och examensarbeten.

Medarbetarundersökningar i form av pulsmätningar genomförs årligen. Syftet är att kontinuerligt få återkoppling på medarbetarnas upplevelse av sin arbetssituation och av Södra samt för att identifiera utvecklingsområden och vidta både generella och mer specifika åtgärder. Medarbetarundersökningen är ett av de viktigaste verktygen för att få del av medarbetarnas åsikter. Återkoppling, analys och eventuella åtgärder som en konsekvens av resultatet görs mellan chef och medarbetare. Resultat kan följas digitalt över tid.

Ledande erbjudande till våra kunder och konsument

Södra ska leverera ett starkt och ledande erbjudande till våra kunder och konsument. Genom att erbjuda produkter med lågt klimatavtryck, certifieringar och produktmärkningar samt att vi utför hållbarhetsbedömning av investeringar och nya produkter och tjänster skapar vi största möjliga nytta av medlemmarnas skogsråvara.

Nya och hållbara erbjudanden

Södra arbetar med ett flertal olika certifieringar och produktmärkningar. Spårbarhetscertifiering säkerställer spårbarhet för virkesråvara och produkter från skogen genom värdekedjan och produktmärkningar är ett verktyg för att säkerställa hög miljö- och hållbarhetsprestanda för Södras processer och produkter. Livscykelanalyser och miljövarudeklarationer kommer vara fortsatt prioriterade områden för Södra, inte minst baserat på efterfrågan från kunder.

Större investeringar och nya produkter och tjänster bedöms med avseende på hållbarhet genom att positiv och negativ påverkan för ett antal hållbarhetsaspekter identifieras och kvantifieras: ansvarsfullt skogsbruk, materialeffektivitet, energieffektivitet, vattenanvändning, avfall och återvinning, cirkulär och biobaserad ekonomi, kemikalieanvändning, utsläpp till mark och vatten, utsläpp till luft, utsläpp av växthusgaser med fossilt ursprung, lag- och regelefterlevnad i värdekedjan, hälsa och säkerhet i arbetet, arbetsvillkor samt affärsetik och korruption. Både direkt påverkan från Södras egen verksamhet och indirekt påverkan i värdekedjan bedöms. Om negativ påverkan förekommer i någon del av värdekedjan ska, om möjligt, åtgärder vidtas för att minska denna och därefter följas upp. För investeringar beräknas även påverkan på Södras klimateffekt som förändringar i nettoinlagring av koldioxid i skogen, utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan samt potential för undvikna fossila utsläpp genom substitution. En fördjupad bedömning utförs kopplat till hälsa och säkerhet vid investeringar. I bedömningen analyseras inrapporterade riskobservationer och tillbud för att säkerställa att hänsyn tas till befintliga risker i verksamheten.

Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra lägger stor vikt vid hållbarhet i alla delar av verksamheten och ställer krav på ansvarstagande hos medarbetare och leverantörer genom policyer, koder, direktiv och riktlinjer. Under året fortsatte arbetet med att vidareutveckla arbetssättet för riskanalys, -rapportering och -uppföljning. Arbetssättet innefattar riskvärdering relaterat till regelefterlevnad, inklusive affärsetik.

Affärsetik och antikorrupcion

Södras affärsetiska program, med uppförandekoden som bas, ger medarbetarna ramar inom affärsetiska frågor. Programmet baseras på ett antal grundläggande byggstenar som tillsammans beskriver processen för att identifiera och hantera legala och affärsetiska risker kopplade till identifierade nyckelområden inom Södras verksamhet. Detta är en ständigt pågående process och programmet uppdateras regelbundet utifrån förändrade lagkrav men även utifrån utvärderingar, revisioner och utredningar som genomförs för att säkerställa att programmet är och förblir effektivt i förhållande till Södras affärsetiska risker. I det affärsetiska programmet ingår flera direktiv, riktlinjer och affärsprocesser till stöd för medarbetarna. En viktig byggsten i programmet är dialog och utbildning och nyckelpersoner inom Södra erhåller fördjupad utbildning i konkurrensrätt och antikorrupcion.

Uppförandekoden tar våra värderingar vidare till konkreta riktlinjer och beteenden. Den gäller för alla som arbetar för Södra och vi förväntar oss att de som representerar oss och våra affärspartners har värderingar och regler som motsvarar Södras. Uppförandekoden sammanfattas så här:

- » Visa omsorg om människor i hela värdekedjan
- » Gör ansvarsfulla affärer med fötterna på marken

- » Skydda Södras tillgångar och intressen
- » Bruka skogen och jordens resurser med blicken framåt
- » Ha örat mot omvärlden genom öppen dialog

Uppförandekoden innehåller vägledning inom hälsa och säkerhet, diskriminering och trakasserier, arbetsvillkor och föreningsfrihet, barnarbete och tvångsarbete, antikorrupcion, konkurrensrätt, handelsregler och restriktioner, intressekonflikter, skydd av konfidentiell information, Södras tillgångar, informationssäkerhet och skydd av personuppgifter, miljö, klimat och cirkulära flöden, hållbart skogsbruk samt samhällsengagemang och dialog med intressenter. Förmodade avvikelser från uppförandekoden ska i första hand rapporteras till närmaste chef, annan person i ledande ställning, HR-avdelning eller facklig representant.

Medarbetare, medlemmar och andra personer med en arbetsmässig relation till Södra kan använda Södras visseblåsarfunktion för att rapportera om missförhållanden relaterade till Södras verksamhet. Visseblåsarfunktionen består av en webbaserad rapporteringskanal som hanteras av en oberoende, extern part tillsammans med utsedda interna mottagarpersoner. Via rapporteringskanalen går det att rapportera skriftligt, muntligt eller genom att boka ett fysiskt möte. Anmälaren har alltid rätt att vara anonym. Visseblåsarfall kommuniceras till Södras föreningsstyrelse genom revisionsutskottet.

Föreningsstämman gav 2022 styrelsen i uppdrag att, i samråd med förvaltningsrådet, ta fram och fastställa en kooperativ etisk kod. Arbetet med den kooperativa etiska koden inleddes 2022 och har inkluderat en bred förankringsprocess bland förtroendevalda. Kodens beslutades av styrelsen under våren 2024. Den kooperativa etiska koden är en vägledning för förtroendevalda i Södra och sammanfattas så här:

- » Vi verkar utifrån kooperativa principer om långsiktig medlemsnytta, demokrati, samverkan och likabehandling
- » Vi visar omtanke om varandra genom fokus på trygghet, inkludering och bemötande
- » Vi är företrädare och förebilder och verkar för Södras intressen
- » Vi utvecklar och lär tillsammans

Koden ingår som en naturlig del i bland annat valberedningarnas arbete, i introduktionen av nya förtroendevalda, i dialogen mellan förtroendevalda och i en årlig uppföljning i förvaltningsrådet. Södras kooperativa etiska råd finns till som stöd i särskilt svåra situationer och för att ge rekommendationer och vägledning i frågor av principiell karaktär. På samma sätt som för medarbetare och andra personer med en arbetsmässig relation till Södra kan förtroendevalda använda Södras visseblåsarfunktion för att rapportera om missförhållanden relaterade till Södras verksamhet.

Ansvarsfull värdekedja

Södra har processer för att säkerställa att leverantörer och kunder inte är föremål för ekonomiska sanktioner. Södra kartlägger om produkter som köps och säljs omfattas av särskilda export- eller importkontrollregler eller -restriktioner och genomför riskbaserade kontroller för att leva upp till tillämplig lagstiftning. Leverantörskoden innehåller riktlinjer för skyldigheter och ansvar för Södras leverantörer inom samma områden som uppförandekoden. Södras leverantörer riskbedöms utifrån utvalda hållbarhetskriterier: geografisk risk, leverantörskedjans komplexitet samt bedömd förmåga hos leverantören att efterleva Södras leverantörskod. Leverantörer med hög bedömd risk för avvikelser mot kraven i Södras leverantörskod ska utvärderas regelbundet genom antingen självutvärdering eller hållbarhetsrevision. Efter en hållbarhetsrevision sker återkoppling till leverantören genom en rapport och vid behov tas en åtgärdsplan fram och åtgärder följs upp. Självutvärderingar används även vid större upphandlingar inom bland annat transporttjänster och

insatsvaror. För fartygsrevisioner sker uppföljning av rederier inom ramen för nätverket Responsible Shipping Initiative (RSI). Inom RSI fastställdes nya riktlinjer för uppföljning under hösten 2024. Inköp som görs i Södras utländska bolag ingår ännu inte helt i arbetet med leverantörsuppföljning. Arbetet pågår inom initiativet *Ansvarsfulla inköp* för att implementera processer för leverantörsuppföljning i de utländska bolagen.

Södra köper in stora volymer virkesråvara från medlemmarna. De är privata skogsägare vars leveranser, avverkningsuppdrag och leveransvirke, inte omfattas av leverantörskoden. Medlemmarnas leveranser av virkesråvara granskas istället utifrån certifieringskraven i PEFC- respektive FSC®-standarden. Det gäller både certifierade och ickecertifierade medlemmar som levererat virke till Södra under året.

Som en del i Södras arbete med tillbörlig aktsamhet i värdekedjan utför Södra löpande riskanalyser av kunder. Analyserna utgår från offentligt tillgänglig information och fokuserar på kundernas hållbarhetsarbete. Syftet med analyserna är att kartlägga om det finns hållbarhetsrelaterade risker kopplade till relationer nedströms i Södras värdekedja.

Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Södra ska vara ledande i samhällets resa till klimatneutralitet och cirkularitet, vara drivande för rikare biologisk mångfald som skapar värde för framtida generationer och ha klimatanpassade skogar med hög tillväxt som ökar nyttan för skogsgården. Skogens sociala värden är viktiga för många människor och Södras verksamhet bidrar till en levande landsbygd och ger familjeskogsbruken en stark röst i näringspolitiken.

Biologisk mångfald och positiv samhällspåverkan

Medlemmar i Södra har ett stort engagemang för hållbart skogsbruk och Södra bidrar med en rad rådgivnings- och servicetjänster kring skogsgårdens skötsel och förvaltning. Skogscertifieringarna PEFC och FSC® är viktiga verktyg för ett ansvarsfullt brukande av skogen. Skogsägare kan ansluta sig till Södras gruppcertifikat där skogsägaren åtar sig att följa certifieringskraven och uppföljning sker genom årliga revisioner. Bland våra erbjudanden finns också Södraskolan vars syfte är att öka kunskapen om hållbart skogsbruk och inspirera till aktivt brukande av skogen för ökad tillväxt och lönsamhet samtidigt som skogens samlade värden beaktas och värnas. Södraskolan utvecklas efter medlemmarnas behov av information och utbildning. Under året togs utbildningar inom lövskogsskötsel och hyggesfritt skogsbruk fram. En aktiv dialog med medlemmarna, bland annat kring naturvårds- och hänsynsarbete, skogsbrukscertifiering och skogens sociala värden, sker genom olika kommunikationskanaler samt medverkan på medlemsträffar, skogs-dagar och skogskvällar.

Det finns riktlinjer för avvägningen mellan produktion, ekonomi och natur-, kultur- och social hänsyn i skogsbruket, *Miljöhänsyn Södra Skog – strategisk inriktning*. Utbildning av Södras medarbetare sker kontinuerligt genom den interna utbildningen *Miljöhänsyn Södra* där tillämpningen av riktlinjerna ingår. Under året fortsatte även utbildning av Södras medarbetare i naturvårdande skötsel och i hänsyn till kultur- och fornlämningar. Fler skogsägare har blivit nyfikna på att tillämpa hyggesfria metoder för att främja fler värden än virkesproduktion. För att möta det intresset lanserade Södra under året tjänsten *Hyggesfri avverkning*. Den skogliga fältpersonalens utbildning inom området fortsatte.

För en stor del av medlemsarealen i Södra finns Södras gröna skogsbruksplaner upprättade. Skogsbruksplanen anger långsiktiga skötsel mål för varje skogsbestånd. Målen är indelade i fyra klasser med detaljerade beskrivningar för varje avdelning. De gröna skogsbruksplanerna bidrar till att balansera värdefull virkesproduktion med bevarande eller nyskapande av biologisk mångfald och social hänsyn. I planerna ingår även hänsyn till kulturarv och skogens sociala värden. De gröna skogsbruksplanerna innefattar även blå målklasser där vattendrag värderas och ambitionen för hänsyn till

vattenmiljö anges. För skogsägare med en areal produktiv skogs-mark större än 20 hektar är en grön skogsbruksplan ett krav för skogscertifiering.

För Södra är bevarandet av skogar med höga naturvärden viktigt. Skogsägare har olika förutsättningar i det arbetet beroende på brukandehistorik, markens beskaffenhet och fastighetens förutsättningar. Det innebär att många skogsägare avsätter en större andel av sin fastighet för naturvårdsändamål än vad certifieringsreglerna anger. För att premiera värdet av dessa medlemmars bidrag till den biologiska mångfalden tillämpar Södra en naturvårdspremie, vilken innebär en extra bonus vid virkesuttag på hela fastigheten. Naturvårdspremien ökar med andel avsättningar och uppgår som mest till 25 kronor extra per kubikmeter fast under bark. Naturvårdspremien infördes 2022 och Södra märker ett ökat intresse för att öka andelen frivilliga avsättningar.

I naturvårdsarbetet har Södra historiskt arbetat med olika miljöer, substrat och strukturer för att värna olika arter kopplat till skogliga miljöer. Den senaste tiden har fokus på enskilda arter och hanteringen av dessa ökat. Södra har utvecklat ett verktyg för att kunna inkludera kända artförekomster i naturvårdsarbetet. Vi har även fortsatt arbetet med att identifiera särskilda ansvarsarter vilka definieras som skogliga nära hotade eller hotade arter som har en stor del av sitt utbredningsområde i Götaland. En studie kring vilken miljöhänsyn som behövs för att knäroten ska fortleva vid en avverkning inleddes under 2023 tillsammans med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU). Ett antal avverkningsobjekt med knärot följs under några år framåt för att se hur den klarar sig vid olika skogliga åtgärder och påverkas av den miljöhänsyn som lämnas.

Som en del av Södras strategiplan för biologisk mångfald undersöks hur Södra kan bidra till att utveckla nya affärsmodeller för ökad biologisk mångfald. Biokrediter är ett sätt för näringslivet att bidra till en rikare biologisk mångfald samtidigt som det skapar nya affärsmöjligheter för markägare. I det sammanhanget deltar vi i samarbetsprojektet Swedish Biocredit Alliance som under året tog fram en global standard för biokrediter i produktionslandskap, vilket är det första steget för att skapa en transparent och säker marknad för biokrediter.

Entreprenörer som utför skogliga åtgärder för Södras räkning ska uppfylla krav enligt PEFC:s och FSC®:s standarder. Entreprenörernas medarbetare ska ha kompetens om den miljöhänsyn som ska lämnas i skogsbruket. För skogliga arbeten i vattenmiljöer, till exempel dikesrensning, krävs kompetens om hantering av vattenmiljöer i skogen. Affärsutvecklingssamtal med entreprenörer syftar bland annat till att utveckla entreprenörerna inom både miljö- och sociala frågor. Södra utbildar kontinuerligt den skogliga fältpersonalen och entreprenörer, i exempelvis de branschgemensamma målbilderna för god miljöhänsyn vid skogliga åtgärder. Skogssektorns gemensamma målbilder för god miljöhänsyn ger vägledning om hur miljöhänsyn bör tas vid planering och genomförande av skogsbruksåtgärder i produktions-skog. Målbilderna är framtagna i bred samverkan med utgångspunkt i rådande skogspolitik och bästa tillgängliga kunskap för praktisk användning i skogsbruk.

I Södras hänsynsuppföljning *Grönt bokslut* revideras och betygsätts årligen utförda förnygringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och förnygringsåtgärder gällande lämnad hänsyn. Även hanteringen av grot (grenar och toppar) bedöms eftersom det är en attraktiv livsmiljö för många arter, framför allt insekter och svampar. Uppföljning vid förnygringsinsatser görs ett till två år efter avverkningen, då bland annat utförd markberedning, plantering och hänsynstagande till kulturlämningar, kantzoner och hänsynskrävande biotoper granskas. Fältarbetet utförs av Södras skogsrevisorer. Under 2024 togs rutiner fram och testades för att kunna upprätta *Gröna bokslut* även för ungsogsröjning med start 2025.

Södras skogliga verksamhet granskas årligen genom interna och externa revisioner av verksamhetsledningssystemet. Under ledningens genomgång utvärderas årets resultat och åtgärder vidtas för ständig förbättring. Vid extern revision av skogsbrukscertifikat

för PEFC och FSC® besöktes drygt 70 slumpmässigt utvalda skogsägare. Fyra allvarliga avvikelser hittades med koppling till rutiner och arbetssätt för naturvärdesbedömning, uppföljning av sociala och miljömässiga effekter, anslutning av större skogsägare till Södras gruppcertifikat samt att rödlistad art inte har utvärderats enligt krav i standarden. De observationer och mindre allvarliga avvikelser som identifierades handlade främst om brister i administrativa delar och i den generella hänsynen. Korrigerande och förbättrande åtgärder i form av ändrade rutiner och arbetssätt genomfördes.

Ansvarsfullt och hållbart skogsbruk bygger på viktiga grundläggande principer för virkeshantering och virkesfångst. Södra kontrollerar vedens ursprung och accepterar inte leveranser av virke från olagliga avverkningar, skogsområden där traditionella eller mänskliga rättigheter kränks, skogar där höga bevarandevärden hotas, skogar som storskaligt omvandlas till plantager eller annan markanvändning eller från genmodifierade träd. En genmodifierad organism, enligt FSC® (FSC®-POL-30-602 FSC® Interpretation on GMO (Genetically Modified Organisms)), är en organism i vilken det genetiska materialet har ändrats på ett sådant sätt som inte sker naturligt genom parning och/eller naturlig rekombination.

Klimatanpassade skogar med hög tillväxt

En ökad skogstillväxt bidrar till skogsgårdens lönsamhet. I Södras färdplan för ökad skogstillväxt identifieras viktiga områden: högre plantöverlevnad, effektiv beståndsvård, skogsträdsförädling, ståndortsanpassning (skogsskötsel anpassad efter förutsättningarna på respektive växtplats, till exempel val av trädslag) och skademinskning. Fortsatta satsningar på forskning och utveckling krävs för att genomföra förändringarna. Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. En hållbar avverkningsnivå är en förutsättning för att långsiktigt behålla och öka nettoinlagringen av koldioxid i skogen.

Södra arbetar långsiktigt med att utveckla skogsskötselmetoder för en högre skogstillväxt och med rådgivning för ett aktivt skogsbruk till medlemmar. Skogsbruket måste också klimatanpassas för att klara den pågående globala uppvärmningen. Vi följer skogstillväxten långsiktigt och kan därmed följa effekterna av klimatförändringarna med mer extremväder med höga temperaturer och torka. Ståndortsanpassning är ett viktigt verktyg och innebär att medlemmarna i Södra ökat andelen förnygringar med tall och minskat andelen med gran, som en anpassning till ett varmare och torrare klimat. Vi verkar också för att fler trädslag används i skogsbruket för att sprida riskerna i en mer osäker framtid. Genom att aktivt utnyttja skogsträdsförädling uppnås en snabbare anpassning till ett varmare klimat med längre torrperioder men förädlingsarbetet kan också på längre sikt bidra till att ta fram odlingsmaterial som har en högre motståndskraft mot torka och sjukdomar. Kunskap och lärande är väsentligt för att medlemmarna ska vara rustade för att fatta välgrundade beslut om sitt skogsbruk.

Klimatneutralitet och cirkularitet

Södras totala påverkan på klimatet åskådliggörs i en modell med tre ingående parametrar: nettoinlagring av koldioxid i skogen, utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan och potential för undvikna fossila utsläpp genom substitution. Modellen synliggör skogens och skogsprodukters hela klimatpåverkan. Substitutionseffekten ska ses som en potential för minskade utsläpp, där minskningen sker i andra sektorer. Substitutionseffekten uppstår när skogsbaserade produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning. Genom att använda resurser på ett optimalt sätt minskar miljöpåverkan. Det medför också att vi ökar vår konkurrenskraft, effektivitet och lönsamhet. Genom att arbeta med energieffektiviseringar förväntas leveranserna av grön energi att öka framöver. Forskning och utveckling ger nya produkter som kan ersätta produkter med högre klimatpåverkan.

Klimatmålen, som godkänts av Science based targets initiative, innebär ett omfattande arbete som är förankrat i styrelse och koncernledning och gemensamma aktiviteter samordnas genom en

central arbetsgrupp. Södras handlingsplan för minskade utsläpp av växthusgaser bygger på tre delar: strategiska systemförändringar, som till exempel storskalig elektrifiering av arbetsmaskiner och lastbilar, effektiviseringar inom produktion och logistik samt substitution till förnybar energi i stället för fossil energi. Aktiviteter inom dessa delar förväntas ge positiva resultat på både kort och lång sikt och generera både nya affärsmöjligheter i samhällets omställning och attraktiva kunderbudanden. Forskning och utveckling behövs inom alla delar. Under året togs klimathandlingsplaner på affärsområdesnivå fram. Ett internpris på koldioxid används för att sätta ett finansiellt värde på klimatpåverkan vid större investeringar och utvalda inköpskategorier. Omställningen är en omfattande process som kräver långsiktiga, externa samarbeten kring utbud och efterfrågan på biobränslen och biodrivmedel samt politisk påverkan. Södra driver sedan hösten 2023 initiativet *Conscious delivery* med målet att inspirera våra kunder till att inleda samarbeten för att minska utsläpp av växthusgaser från logistikkedjan. Initiativet föregicks av *Zero fossil* med samma syfte.

Det finns flera styrmedel som syftar till att minska växthusgasutsläpp och gynna produktion av förnybar el. Affärsområde Cell deltar i EU:s handel med utsläppsrätter för koldioxid (EU ETS 1). Syftet med handelssystemet är att på ett kostnadseffektivt sätt minska Europas växthusgasutsläpp. Södra tilldelas en mängd utsläppsrätter där varje utsläppsrätt ger rätt att släppa ut ett ton fossil koldioxid. Eftersom Södras massabruk till största delen drivs av biobränslen har Södra ett överskott av utsläppsrätter som säljs inom handelssystemet. Handelssystemet är under förändring och från 2026 ingår Södra inte längre i ETS 1 och får därmed ingen gratis tilldelning av utsläppsrätter. Södra Medlemsel erbjuder medlemmar, medarbetare och samarbetspartners att köpa grön el från massabruket samt egna vind- och vattenkraftverk. Affärsområde Cell tilldelas elcertifikat för en del av elproduktionen. Elcertifikatssystemet är ett stödsystem som syftar till att öka produktionen av förnybar el. Elproducenter av förnybar el kan sälja elcertifikaten på en öppen marknad där köparna är aktörer med kvotplikt som är skyldiga att köpa en viss andel elcertifikat i förhållande till sin elförsljning eller elanvändning. Ursprungsgarantier är ett elektroniskt certifikat som används för att garantera ursprunget på el. Elproducenter, inklusive Södra, tilldelas certifikat av staten för varje producerad megawattimme el. Certifikaten kan sedan handlas på en öppen marknad. Gröna ursprungsgarantier som täcker elförbrukningen för Södrakoncernen och för kunder till Södra Medlemsel används av Södra.

Miljötillstånd styr en stor del av den industriella verksamheten, bland annat avseende utsläpp till luft och vatten och verksamhetsledningssystem används för att säkerställa att verksamheten efterlever tillstånden. Samtliga industrier med råvattenuttag är underställda vattendomar som reglerar uttaget och säkerställer att verksamheten inte medför väsentliga negativa effekter. Södras verksamhet styrs av många lagar och regler, särskilt viktiga är skogsvårdslagen, miljöbalken och kemikalielagstiftningen. Försiktighetsprincipen samt övriga allmänna hänsynsregler i miljöbalken tillämpas av Södra vid tillståndsprövningar och i det kontinuerliga miljöarbetet. Lag- och tillståndsefterlevnad kontrolleras regelbundet av myndigheter och Södra rapporterar händelser enligt rutin. I verksamhetsledningssystemen finns rutiner för hur miljörelaterade händelser eller olyckor ska hanteras. Läs mer om reglerad verksamhet på sidan 46.

Södras arbete med miljö- och energifrågor utgår från hållbarhetspolicyn, som tillsammans med mål och riktlinjer styr koncernens insatser på området. Inom affärsområde Cell finns grupperingar som samordnar frågor kring miljö, energi samt kemikalier. Miljö- och energifrågor hanteras inom ramen för verksamhetsledningssystemen för respektive affärsområde. De flesta av koncernens miljöledningssystem är certifierade enligt ISO 14001. Massbrukens energiledningssystem är certifierade enligt ISO 50001. Interna och externa revisioner av ledningssystemen utförs årligen. Varje affärsområde arbetar med mål inom valda områden för ständig förbättring. Målen följs upp

inom affärsområden och enheter. Ledningens genomgång genomförs regelbundet för att säkerställa ledningssystemets fortsatta lämplighet, tillräcklighet och verkan.

Inom affärsområde Skog noterades en allvarlig avvikelse och ett antal mindre avvikelser vid extern revision av ISO 14001. Den allvarliga avvikelsen handlade om brister i beaktande av onormala förhållanden och nödlägen i miljöaspekter för plantskolor och eget åkeri. Ett antal mindre avvikelser kopplade till process för miljömål, utbildning samt kemikaliehantering noterades. Samtliga avvikelser hanterades genom utvecklade rutiner och arbetssätt. Inom affärsområde Wood noterades avvikelser vid extern revision av spårbarhetscertifiering för PEFC och FSC® samt ISO 14001 som hanteras inom det löpande förbättringsarbetet. Aktiviteter inkluderar bland annat resursförstärkning, utbildningar samt förändrade och nya arbetssätt. Inom affärsområde Cell identifierades förbättringsområden inom korrigerande åtgärder vid interna och externa revisioner av verksamhetsledningssystemen. Riktade insatser genomförs för att förbättra dessa områden, bland annat i form av samordning och erfarenhetsutbyten mellan affärsområden och enheter. Ett sammantaget intryck är att säkerheten står högt på agendan och att *arbets* säkert eller inte alls är väl implementerat. Intrycket är att organisationen är förändringsbenägen och att man strävar efter att hitta förbättringar i det dagliga arbetet. Inom Södra Building Systems noterades avvikelser vid extern revision för spårbarhet (PEFC och FSC®) och ISO 14001. En större avvikelse noterades för FSC® gällande

certifieringsanspråk på faktura. Avvikelsen är hanterad och stängd. Inom ISO 14001 noterades en mindre avvikelse avseende en kemikalie som inte var inventerad. Avvikelsen är hanterad och rutiner gällande kemikaliehantering har förstärkts. En styrka som identifierades var verksamhetens förbättringar inom styrning och ständiga förbättringar.

Vattentillgång och vattenanvändning är centrala frågor för Södra. För att utnyttja vatten på ett resurseffektivt sätt använder massbruken ett flertal vattenbesparande metoder vid massatvätt. De flesta sågverk recirkulerar vattnet vid timmerbevattning. Vattenhushållning sker med hjälp av effektiva klimatstyrningssystem som reglerar vattenmängden efter avdunstningen. Affärsområde Cell redovisar varje år ett *Water footprint* för sina massaprodukter. Södra är medlem i vattenorganisationer runt om i Götaland, vars syfte är att intressenter i respektive vattenområde ska hjälpa myndigheter med kunskap och utföra föreslagna åtgärder på lokal nivå. Utsläpp till luft och vatten regleras av miljötillstånd och egenkontrollprogram upprättas för att säkerställa efterlevnad av tillståndsvillkoren.

Genom att skapa nya lösningar för material- och energiåtervinning minimeras mängden avfall från Södras verksamhet. Den största delen av avfallet från Södra uppstår i massbruken. Från pannorna kommer oorganiskt material, till exempel grönslutslam, aska och mesa, som läggs på egna deponier. Övrigt avfall tas om hand av mottagare som har tillstånd av länsstyrelse för detta, om tillämpligt, eller har gjort en anmälan till länsstyrelse där så krävs.

Sammanfattning av Södras styrning inom hållbarhet

Område	Varför är detta viktigt för Södra?	Så här styr Södra	
Människor och kultur i centrum - Hälsa och säkerhet - Mångfald, jämställdhet och inkludering - Värderingsstyrt ledarskap och kompetensförsörjning	Södras målsättning är att ha engagerade medarbetare med rätt kompetens som tar ansvar för mångfald, utveckling och arbetsmiljö. Södra arbetar därför med en trygg, hälsosam och säker arbetsmiljö och en lärande organisation med en inkluderande kultur som säkrar mångfald och kompetensförsörjning. Värderingarna sammanfattas: <i>Fötterna på marken, Örat mot omvärlden, Blicken framåt.</i>	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affärsetiskt program - Hållbarhetspolicy - Hälsa och säkerhetspolicy - Medarbetarpolicy - Mål: nollvision för arbetsskador och fler kvinnor i ledande positioner - Hållbarhetsbedömning av investeringar och i innovationsprocessen och fördjupad bedömning hälsa och säkerhet	- Förebyggande arbete för bättre hälsa och arbetsmiljö - Projekt och initiativ för ökad mångfald och inkludering - Utbildning av medarbetare - Verksamhetsledningssystem - Affärsområdesmål och lokala mål
Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter - Nya och hållbara erbjudanden	Allt fler kunder och konsumenter efterfrågar spårbarhet och kräver att råvaran kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Produkter med lågt klimatavtryck, certifieringar och produktmärkningar bidrar till vårt kunderbjudande och tillsammans med hållbarhetsbedömning av investeringar och nya produkter och tjänster skapar vi största möjliga nytta av medlemmarnas skogsråvara.	- Gemensam strategi - Uppförandekod - Affärsetiskt program - Hållbarhetspolicy - Investeringspolicy och inköpspolicy	- Hållbarhetsbedömning av investeringar och i innovationsprocessen - Certifieringar och produktmärkningar - Utbildning av medarbetare - Verksamhetsledningssystem
Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument	Södra ställer höga krav på sina medarbetare och leverantörer vad gäller affärsetik, arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljö. Sund affärsetik och hög integritet gör Södra till en attraktiv och trovärdig affärspartner.	- Gemensam strategi - Uppförandekod och leverantörskod - Affärsetiskt program - Visselblåsfunktion - Hållbarhetspolicy - Inköpspolicy	- Utbildning av medarbetare och entreprenörer - Verksamhetsledningssystem - Affärsområdesmål och lokala mål
Hållbart brukande av skogen och jordens resurser - Biologisk mångfald - Positiv samhällspåverkan - Klimatanpassade skogar med hög tillväxt - Klimatneutralitet och cirkularitet	Ett hållbart skogsbruk är grunden för Södras verksamhet. Genom ett ansvarsfullt brukande av skogen säkerställs återväxten för kommande generationer och framtida behov. Hänsyn vid skogliga åtgärder är en förutsättning för att bevara och utveckla skogens olika värden. Södra bedriver ett strategiskt innovationsarbete för att kunna tillgodose samhällets växande behov av mer hållbara produkter baserade på den förnybara, återvinningsbara och nedbrytbara skogsråvaran. Den växande skogen, användningen av trä och leveranser av grön energi har stor betydelse för att motverka klimatförändringarna och att ställa om till en cirkulär bioekonomi. Ett effektivt nyttjande av resurser bidrar till att stärka Södras konkurrenskraft och lönsamhet. Detta gynnar samtidigt samhället och minskar negativ påverkan på klimat och miljö.	- Gemensam strategi - Uppförandekod och leverantörskod - Affärsetiskt program - Hållbarhetspolicy - Miljöhänsyn Södra Skog – strategisk inriktning - Mål: ökad positiv klimatteffekt, främjande av biologisk mångfald, skogstillväxt och minskade utsläpp av växthusgaser - Färdplan för ökad skogstillväxt och handlingsplan för minskade utsläpp av växthusgaser - Investeringspolicy och inköpspolicy - Hållbarhetsbedömning av investeringar och i innovationsprocessen - Rådgivning och service till medlemmar	- Skogscertifiering enligt PEFC eller FSC® - Naturvårdspremie - Grön skogsbruksplan - Näringspolitisk påverkan - Samarbeten med kunder, universitet, forskningsinstitut och företag i värdekedjan - Miljötillstånd för industriell verksamhet - Europeiska styrmedel för växthusgaser och förnybar el - Utbildning för medlemmar och medarbetare - Verksamhetsledningssystem - Affärsområdesmål och lokala mål

Beräkningsprinciper

Information till hållbarhetsredovisningen samlas in på olika sätt. HR-funktionen ansvarar för medarbetardata och ekonomi-funktionen samlar in information om köns- och åldersfördelning i styrelser och ledningsgrupper. Information om leverantörer samlas in av respektive inköpsorganisation och sammanställs centralt av hållbarhetsfunktionen. Affärsområde Skog ansvarar för biologisk mångfald, hållbar avverkning, skogstillväxt och nettoinlagring av koldioxid i skogen. Information om råvaror, energi, produkter, utsläpp till luft och vatten samt avfall samlas in i Södras årliga miljöinventering och sammanställs centralt av hållbarhetsfunktionen. De direkta utsläppen av växthusgaser, indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi samt delar av övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (kategorier 3.2 Kapitalvaror, 3.3 Uppströms utsläpp från produktion och distribution av bränslen, drivmedel och energi, 3.6 Tjänsteresor och 3.11 Kundens användning av sålda energiprodukter) följs upp med hjälp av ett systemstöd.

Medarbetare

Information om medarbetare samlas in via det centrala HR-systemet som omfattar Södras samtliga enheter i Sverige. Arbetsmiljöstatistik redovisas i Sverige i IA-systemet (Informationssystem om arbetsmiljö, AFA Försäkring) och sammanställs. Utländska enheter rapporterar via digitala verktyg och formulär. Anställda redovisas i hållbarhetsredovisningen som antal anställda vid årets slut. I årsredovisningen redovisas anställda som medelantal anställda. Information om inhyrd personal (personer som arbetar åt Södra och där Södra har ett arbetsmiljöansvar men som inte är anställda av Södra) samlas in genom affärsområdenas och enheternas HR-chefer. Redovisning av hälsa och säkerhet gäller Södras anställda. Hälsa och säkerhet för inhyrd personal och entreprenörer hanteras av respektive arbetsgivare. Dock rapporteras arbets-skador och tillbud för inhyrd personal och entreprenörer i Södras händelserapporteringsystem för att möjliggöra bättre arbetsmiljö på Södras arbetsplatser. Södra redovisar LTAR (lost time accident rate), antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar. Frånvarodagar räknas som arbetsdagar, exklusive skadedagen och redovisas som antal frånvarodagar per arbetsskada. Frånvaro till följd av arbetsrelaterade sjukdomar ingår inte i frånvarodagar för arbetsskador.

Styrelser och ledningsgrupper

Information om köns- och åldersfördelning i styrelser och ledningsgrupper, not 5, samlas in genom registreringsbevis för respektive koncernföretag, not 32, samt genom förfrågningar till affärsområdena.

Leverantörer

Information om Södras leverantörer hämtas från leverantörs-avtal och fakturor i Södras ekonomisystem. Leverantörer riskbedöms av ansvarig inköpare och kategoriseras utifrån geografisk risk, bedömd komplexitet i leverantörskedjan

samt bedömd förmåga hos leverantören att efterleva Södras leverantörskod.

Biologisk mångfald

Information om skyddade områden och åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden, till exempel hänsyn vid förnyrningsavverkning och naturvårdande skötselåtgärder, tas fram utifrån officiell statistik, skogsbruksplaner, medlemsstatistik, produktionsuppföljningssystem och *Grönt bokslut*.

Hållbar avverkning

Avverkningsnivå baseras på statistik från Riksskogstaxeringen för Götaland. Avverkningsnivå för 2024 är ett medelvärde för tre säsonger, från knoppsprickning 2020 till knoppsprickning 2023. Den långsiktigt hållbara avverkningsnivån beräknas utifrån de skogliga konsekvensanalyser som Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) genomför. Den senaste analysen gjordes 2022 och Södra valde scenariot *Dagens skogsbruk* eftersom det bäst speglar Södras skogsskötselstrategi.

Skogstillväxt

Skogstillväxt baseras på statistik från Riksskogstaxeringens provtytor belägna på medlemsfastigheter. Kartunderlaget uppdaterades under 2022. Skogstillväxt för 2024 avser avsatt tillväxt och är ett medelvärde av årsringarna från 2018–2022.

Klimateffekt

Södras påverkan på klimatet beräknas i en modell med tre ingående parametrar: nettoinlagring av koldioxid i skogen (positiv påverkan), utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan (negativ påverkan) och potential för undvikna fossila utsläpp genom substitution (positiv påverkan). Nettoinlagringen av koldioxid i skogen beräknas för skogsmark på medlemsfastigheter och på Södras skogsinnehav i Baltikum som en årlig ökning i virkesförråd. Hänsyn tas till biologisk tillväxt, uttag av biomassa genom avverkning och förluster genom biologiska processer och skogsbränder. För medlemmar i Södra används statistik från Riksskogstaxeringens provtytor belägna på medlemsfastigheter och en linjär trend för tio år av femårs-medelvärden för virkesförrådet. Kartunderlaget uppdaterades under 2022. För Södras skogsinnehav i Baltikum används interna årliga data.

Utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan inkluderar scope 1, 2 och 3 med samma avgränsning som beskrivs i avsnittet om Utsläpp av växthusgaser. Tillägg görs för utsläpp av fossila växthusgaser från skogliga åtgärder kopplade till skogsråvara som används av medlemmarna själva eller säljs av medlemmarna till andra skogsindustrier.

Substitutionseffekten av Södras produkter uppstår när de ersätter produkter med högre klimatbelastning. Den beräknas utifrån producerade och sålda produkter samt en substitutionsfaktor i följande produktkategorier: virkesråvara, biomaterial, sågade trävaror, pappersmassa, dissolvingmassa, samt energi och biokemikalier. Substitutionsfaktorerna är baserade på vetenskapliga

publikationer inom området och ger en konservativ uppskattning av substitutionseffektens potential. Det finns en stor variation i faktorernas storlek mellan olika publikationer och faktorerna kommer justeras i takt med att nya forskningsresultat blir tillgängliga. Internationellt arbete pågår för att standardisera beräkningsmodellens delar.

Utsläpp av växthusgaser

Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser redovisas med basår 2020, samma basår som i Södras mål om minskade utsläpp av växthusgaser i enlighet med Science based targets initiative. Utsläppen är beräknade enligt Greenhouse gas protocol (GHG-protokollet). Avsteg redovisas nedan under beskrivningen av respektive scope. Från 2021 används Global Warming Potential (GWP) enligt IPCC 2021: 29 för metan och 273 för lustgas. Jämförelsesiffror för tidigare år är beräknade med äldre versioner av GWP. Köldmedier inkluderas i utsläppen och GWP för köldmedier hämtas från köldmedierapporter för de kyl- och frysanläggningar som Södra använder.

Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1) omfattar direkta utsläpp från de verksamheter där Södra har finansiell kontroll, inklusive leasade fordon. Utsläpp från förbränning i pannor, arbetsmaskiner och fordon beräknas utifrån bränsle- och drivmedelsförbrukning med hjälp av värmevärden och emissionsfaktorer. Utsläpp från transporter där uppföljning av förbrukad mängd bränsle eller drivmedel saknas beräknas utifrån transportslag, transporterad mängd och transportavstånd. Utsläpp från leasade tjänstebilar beräknas utifrån körd sträcka, drivmedelsförbrukning, värmevärden och emissionsfaktorer. Utsläpp av metan och lustgas från massabruken schablonberäknas enligt branschgemensamma emissionsfaktorer. Processutsläpp från kalcinering och biorening beräknas för massabruken. Flyktiga utsläpp av köldmedier beräknas som påfylld mängd köldmedium i kyl- och frysanläggningar. I scope 1 ingår köldmedier för externa frysanläggningar för plantor fram till och med 2023, därefter används inga externa frysanläggningar för plantor.

Södra är nettolieferantör av el till marknaden och elproduktion sker främst i massabruken. Utsläpp av växthusgaser från elproduktion ingår därför i scope 1. El som köps inom Södras elhandelsavtal bidrar inte med några ytterligare utsläpp av växthusgaser. För de svenska enheter som inte ingår i Södras elhandelsavtal och för utländska bolag beräknas indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi (scope 2) med marknadsbaserad metod utifrån inköpt mängd el och emissionsfaktorer för residualmix i respektive land. Utsläpp från leasade tjänstebilar beräknas utifrån körd sträcka, elförbrukning och emissionsfaktorer. Utsläpp beräknade med lokalisering-baserad metod redovisas som jämförelse. Utsläpp av växthusgaser från inköpt fjärrvärme beräknas utifrån mängd fjärrvärme och emissionsfaktorer. Inköpt el och fjärrvärme till mindre enheter inom Södras verksamhet, till exempel kontor, är delvis inkluderat i scope 2.

Intensitet i utsläpp av växthusgaser avser utsläpp av fossil koldioxid från produktion och arbetsmaskiner och redovisas per ton massa.

Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser i värdekedjan (scope 3) omfattar kategorierna inköpta varor och tjänster, kapitalvaror, uppströms utsläpp från bränslen, drivmedel och energi, uppströms och nedströms transporter, avfall, tjänsteresor, anställdas pendlning, vidareförädling av sålda produkter, användning av sålda energiprodukter, avfallshantering av sålda produkter samt investeringar. Urvalet inom scope 3 har genom-

förts enligt kriterierna i GHG-protokollet, däribland möjligheten att påverka utsläppen.

- » 3.1 Utsläppen från produktion av inköpta varor och tjänster beräknas utifrån förbrukad mängd vara eller tjänst samt emissionsfaktorer (livscykelutsläpp). Inköpta varor och tjänster avgränsas till skogliga och övriga entreprenörstjänster, externa virkesinköp, produktionskemikalier och förpackningsmaterial.
- » 3.2 Utsläppen från produktion av kapitalvaror beräknas utifrån total investering (MSEK) och emissionsfaktor.
- » 3.3 Uppströms utsläpp från produktion och distribution av bränslen, drivmedel och energi beräknas utifrån bränsle-, drivmedels-, el- och fjärrvärmeförbrukning, värmevärden och emissionsfaktorer.
- » 3.4 och 3.9 Utsläppen från uppströms och nedströms transporter beräknas utifrån bränsle-, drivmedels-, och elförbrukning, transportslag, transporterad mängd, transportavstånd samt emissionsfaktorer. Utsläpp från produktion och distribution av bränsle, drivmedel och el ingår. Ingen uppdelning görs i uppströms respektive nedströms transporter.
- » 3.5 Utsläppen från avfall beräknas utifrån avfallsmängd och emissionsfaktorer för avfallshantering. Utsläpp från transport av avfall inkluderas.
- » 3.6 Tjänsteresor inkluderar utsläpp från tjänsteresor med hyrbil och egen bil i tjänsten, tåg och flyg. Utsläppen beräknas utifrån körd respektive rest sträcka, drivmedels- och elförbrukning, värmevärden, emissionsfaktorer eller, från 2024, direkt genom utsläppsvärden från resebyrå. Utsläpp från produktion och distribution av drivmedel och el ingår. Från 2024 ingår utsläpp från hotellövernattnings i tjänsteresor. Utsläppen beräknas utifrån antal övernattnings på hotell och emissionsfaktor.
- » 3.7 Utsläpp från anställdas pendlning beräknas utifrån antal anställda, uppskattad årlig pendlingssträcka med bil mellan hemmet och arbetsplatsen, statistik om bilflottan i Sverige, drivmedels- och elförbrukning, värmevärden och emissionsfaktorer.
- » 3.10 Vidareförädling av sålda produkter inkluderar utsläpp från vidareförädling av pappersmassa och dissolvingmassa. Utsläppen beräknas utifrån såld massa inom olika kategorier och representativa utsläpp i scope 1 och 2, för respektive kategori, för vidareförädling av massan hos kund.
- » 3.11 Kundens användning av sålda energiprodukter inkluderar utsläpp från användning av fasta biobränslen, energitorv och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer. Utsläppen beräknas utifrån bränsle- och drivmedelsvolym, värmevärden och emissionsfaktorer. Inom kategori 3.11 har utsläpp från användning av torv för materialändamål inte inkluderats i inventeringen. Utsläppen för 2020 och 2021 var 70 000 ton CO₂e, för 2022 90 000 ton CO₂e, för 2023 60 000 ton CO₂e och för 2024 50 000 ton CO₂e. Eftersom Södras torvverksamhet ska avslutas särredovisas utsläppen från 2020–2024 istället för att inkluderas i den övriga inventeringen. Under 2024 avyttrades fyra torvtäkter. För kvarvarande torvtäkter pågår arbete med återvätning och i ett fall avyttring.
- » 3.12 Utsläpp från avfallshantering av sålda produkter beräknas utifrån volymen produkter, ett uppskattat avstånd till avfallshantering och emissionsfaktorer för transport av avfall.

- » 3.15 Investeringar inkluderar utsläpp i scope 1 och 2 från Södras intresseföretag. Utsläppen beräknas utifrån intresseföretagets utsläpp samt av Södra ägd andel.

Omräkningstalen har olika källor, bland annat erfarenhetstal, leverantörer, kunder, NTM (Network for transport measures), Naturvårdsverket och Quantis.

Fossil koldioxid från produktion och transporter

Utsläpp av växthusgaser enligt scope 1, 2 och 3 redovisas från 2020. På sidan 127 redovisas även tio års data för fossil koldioxid från produktion och transporter enligt tidigare redovisningsprincip. Fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter samt övriga transporter omfattar en begränsad del av de utsläpp som ingår i redovisningen av utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3. Följande ingår inte i redovisningen av fossil koldioxid från produktion, arbetsmaskiner och interna transporter samt övriga transporter i tabellen på sidan 127:

- » Utsläpp av metan, lustgas och köldmedier
- » Utsläpp från massabrukens biorening
- » Utsläpp från produktion av inköpt el utanför Södras elhandelsavtal och produktion av fjärrvärme
- » Utsläpp från produktion av inköpta varor och tjänster utöver skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag
- » Utsläpp från produktion av kapitalvaror
- » Uppströms utsläpp från produktion av externa bränslen, drivmedel och energi
- » Uppströms utsläpp från produktion och distribution av drivmedel som används för transporter och tjänsteresor
- » Utsläpp från transport av massa där Södra inte ansvarar för transporten
- » Utsläpp från extern avfallshantering
- » Utsläpp från anställdas pendling
- » Utsläpp från vidareförädling av sålda produkter
- » Utsläpp från användning av energiprodukter hos kund, undantaget externt sålt drivmedel från Södras tankstationer
- » Utsläpp från avfallshantering av sålda produkter
- » Utsläpp från investeringar

2021 genomfördes förändringar i redovisningsprinciper för fossil koldioxid från produktion och transporter. Från 2021 och framåt ingår därför utsläpp från transport av massa till kund där Södra inte ansvarar för transporten. Dessutom skedde en förändring i beräkning av utsläpp från drivmedelsanvändning. Tidigare beräknades utsläppen baserat på inblandning av biodrivmedel beroende på drivmedelstyp. Från 2021 och framåt beräknas utsläppen baserat på en medelinblandning av biodrivmedel alternativt för ett rent biodrivmedel.

Energi

Uppgifter om energianvändning inom och utanför Södra tas fram på olika sätt: direkta mätningar av el och värme, beräkningar utifrån uppmätt eller schablonberäknad bränsle-, drivmedels- och elförbrukning, beräkningar utifrån transportslag, transporterad mängd och transportavstånd eller beräkningar utifrån körd eller rest sträcka. Omvandlingstalen har olika ursprung

och varierande säkerhet: mätning av biobränslets värmevärden, specifika värmevärden från leverantörer, generella värmevärden från Naturvårdsverket, branschgemensamma faktorer, transportfaktorer från transportörer samt schablonvärden för transportfaktorer från NTM och Naturvårdsverket. Internt genererad värme och kyla redovisas endast som bränsleanvändning. Energianvändning utanför organisationen avgränsas till skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag (motsvarande en del av kategori 3.1 för utsläpp av växthusgaser), uppströms och nedströms transporter (kategorier 3.4, 3.9), transport av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) samt externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Uppströms energianvändning för produktion och distribution av bränslen, drivmedel, el och fjärrvärme ingår inte.

Energiintensitet, el och värme, redovisas per ton massa och per m³ sågade trävaror och avgränsas till energianvändning inom Södra.

Utsläpp till luft

Övriga utsläpp till luft (kväveoxider, svavel, stoft samt flyktiga organiska ämnen) redovisas som direkta och indirekta utsläpp. Direkta utsläpp motsvarar scope 1 avseende utsläpp av växthusgaser och indirekta utsläpp motsvarar scope 3 avseende utsläpp av växthusgaser med samma avgränsning som energianvändning utanför organisationen. Utsläppen baseras på uppmätta värden samt beräkningar utifrån bränsle-, drivmedels-, och elförbrukning, transportarbete eller körd eller rest sträcka. Uppgifter från transportörer och schablonvärden för emissionsfaktorer från NTM och Naturvårdsverket används.

Vatten och utsläpp till vatten

Vattenuttaget mäts och följs upp av respektive vattenförbrukande enhet. Utsläpp till vatten mäts och analyseras på massabruken med olika frekvens. Både kontinuerliga och manuella mätningar i form av stickprov förekommer. Brukens ackrediterade laboratorium ansvarar för mätningar och analyser och en del analyser utförs av externa laboratorier.

Avfall

Avfallsmängden avser mängden avfall som tas om hand, antingen på egen deponi eller av en extern part. Mängderna följs upp av respektive verksamhet genom registrering av avfall som läggs på egen deponi samt uppföljning från externa avfallsmottagare. Avfallsmängder som tillfälligt lagras i verksamheten i väntan på borttransport följs inte på koncernnivå. Icke-farligt avfall delas in efter behandlingsmetod: materialåtervinning, energiåtervinning och deponi. Avfall till materialåtervinning inkluderar avfall till återanvändning, återvinning och kompostering. All avfallsförbränning antas ske med energiåtervinning där el och/eller fjärrvärme produceras. Farligt avfall delas inte in efter behandlingsmetod.

Människor och kultur i centrum

Tillsammans skapar vi Södras framtid genom att sätta människor och kultur i centrum. Varje sekund ska präglas av trygghet, säkerhet och omtanke om varandra. Vi jobbar för att bryta traditionella kulturella barriärer genom ökad mångfald, jämställdhet och inkludering.

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är högsta prioritet. Frisknärvaron under året var 97 procent (96). Södra ska erbjuda en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetare och entreprenörer med en nollvision för arbetsskador. Antalet arbetsskador med frånvaro var 44 (38) och arbetsskadefrekvensen mätt som antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar var 8 (7).

Det systematiska arbetsmiljöarbetet med proaktiva åtgärder, utredningar och ett kontinuerligt lärande är ett löpande arbete som behöver vara i ständigt fokus. Arbetet med beteendebaserad säkerhet fortsatte och kommer fortsätta under 2025 för att bli en naturlig del i det systematiska arbetsmiljöarbetet. Det övergripande målet är att främja säkra beteenden genom positiv återkoppling vilket ska leda till minskat antal olyckor. Vi ser positiva resultat avseende arbetsmiljöhändelser kopplat till kontakt med skadliga ämnen samt exponering för kyla/hetta som var några av de vanligaste riskerna i arbetsmiljön föregående år. Inom hälsa genomfördes en genomlysning med syftet att kunna arbeta mer proaktivt med förutsättningar för att våra medarbetare ska kunna må bra och vara hållbara. Genomlysningen visar att kunskapen

behöver höjas inom organisatorisk och social arbetsmiljö likväl som inom fysisk och psykisk hälsa.

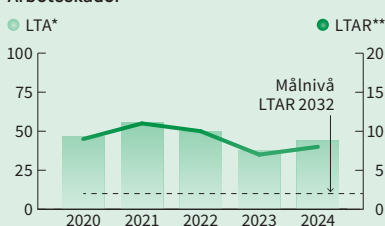
I slutet av året genomfördes en andra mätning av säkerhetskulturindex. Syftet är att kunna följa den kulturella förflyttningen som krävs för att nå vår nollvision för arbetsskador. Resultatet var ett säkerhetskulturindex på 3,21 vilket är en minskning sedan nollmätningen 2022 då resultatet var 3,38. Maximalt värde är 4. Svarefrekvensen för 2024 var 43 procent (45). Positiva observationer var att medarbetare upplever att de kan prata fritt och öppet kring hälsa och säkerhet samt att det finns en hög omtanke om varandra inom arbetsgrupper. Förbättringsområden är arbetsledningens involvering av medarbetarna vid utredning av olyckshändelser samt vid beslut som rör hälsa och säkerhet.

Under 2022 inträffade två olyckor med dödlig utgång på Södras arbetsplatser i Orrefors respektive Värö. Utredningen av olyckan i Orrefors avslutades i början av 2024 och Södra accepterade den företagsbot som åklagaren yrkade på. Företagsboten fastställdes av Kalmar tingsrätt den 29 februari 2024. Haverikommissionen har avlämnat rapport och Arbetsmiljöverket har slutfört inspektion med anledning av olyckan i Värö. En utredning om arbetsmiljöbrott pågår.

ARBETSSKADOR – MÅL OCH RESULTAT

Vi har en nollvision för arbetsskador och målet är att arbetsskadefrekvensen (LTAR) ska vara mindre än 6 under 2024 och lika med eller understiga 2 till 2032. Under 2024 hade Södra 44 arbetsskador med frånvaro (LTA) (38) och LTAR var 8 (7). Ett flertal initiativ och insatser för att nå en hälsosam arbetsplats fri från skador pågick under året.

Arbetsskador

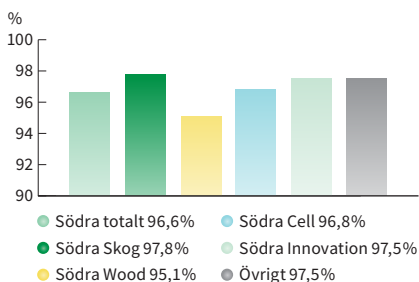


* LTA (lost time accident). Arbetsskada med frånvaro.

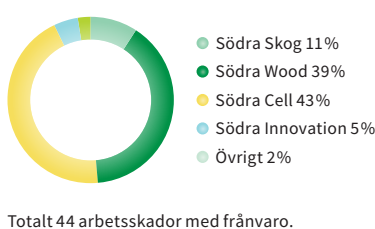
** LTAR (lost time accident rate). Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

Antalet arbetsskador med frånvaro och arbetsskadefrekvensen var högre under 2024 jämfört med föregående år men lägre jämfört med 2020–2022. Resultatet visar på vikten av ett ständigt och proaktivt systematiskt arbete med hälsa och säkerhet för att minska arbetsskadorna och nå nollvisionen för arbetsskador.

Frisknärvaro 2024



Arbetsskador med frånvaro 2024



Kommentarer

» Några av de vanligaste riskerna i arbetsmiljön som kan orsaka olyckor är fall i samma nivå, slag mot fasta föremål och akut överansträngning. De vanligaste riskerna för olyckor som lett till sjukfrånvaro under 2024 är fall i samma nivå, akut överansträngning och att fastna/klämmas mellan föremål. Olyckor sker ofta i samband med åtgärder vid driftstörningar.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

Vi jobbar för att bryta traditionella kulturella barriärer genom att öka mångfald, jämställdhet och inkludering på flera sätt, bland annat genom en strategisk satsning inom området samt diverse samhällsengagemang som samarbeten med skolor och universitet. Södra har som mål att 50 procent av nytillsatta chefer ska vara kvinnor 2025. Målet för Södras medlemsorganisation är att minst 40 procent av de förtroendevalda ska vara kvinnor senast 2025. Under 2024 var 26 procent (26) av Södras anställda och 35 procent (36) av nytillsatta chefer kvinnor. Andelen kvinnor i skogsbruksområdenas förtroenderåd var 33 procent (32). I Södras svenska verksamhet var andelen medarbetare med utländsk bakgrund 7,4 procent (7,6). För anställda i övriga länder där Södra bedriver verksamhet saknas uppföljning. I samband med internationella kvinnodagen genomfördes en intern fokusvecka på jämställdhet. Bland annat hyllade kollegor kvinnliga förebilder på olika platser i organisationen och det gavs möjlighet att delta på två digitala träffar för att diskutera jämställdhet inom Södra. Södra är sedan 2024 medlem i Diversity Charter Sweden, världens största nätverk för främjande av mångfald och inkludering i arbetslivet. Som medlem har Södra möjlighet till aktivt utbyte av erfarenheter och kontinuerligt kunskapshöjande aktiviteter vilket stärker förmågan att driva och stödja det interna arbetet på området.

Södra har nolltolerans mot kränkande särbehandling och alla former av diskriminering. Vid årets medarbetarundersökning som genomfördes i mars svarade 177 kollegor, motsvarande fem procent, att de inte kan säga sig vara fria från mobbning eller kränkande särbehandling. Det är en ökning sedan mätningen i september 2023 då 151 kollegor, motsvarande fyra procent, svarade att de inte kan säga sig vara fria från mobbning eller kränkande särbehandling. Under året arbetade Södra med att förtydliga rutiner vid misstänkta kränkningar och kommer fortsätta arbeta inom området med utbildningar och kompetenshöjande aktiviteter inom olika delar av organisationen. Vid utgången av 2024 hade 74 procent (69) av medarbetarna genomfört en utbildning i Södras syn på mångfald,

Hälsa och säkerhet	2024	2023	2022
Frisknärvaro¹⁾			
Frisknärvaro	96,6 %	96,4 %	95,8 %
Arbetsmiljö, antal			
Tillbud, inklusive riskobservationer	7 181	6 904	5 638
Arbetssskador utan frånvaro	337	354	308
Arbetssskador med frånvaro (LTA) ²⁾	44	38	50
Olyckor med dödlig utgång	0	0	1
Frånvarodagar per skada	9	10	6
Arbetade timmar (miljoner)	5	5	5
Arbetskadefrekvens (LTAR) ³⁾	8	7	10

Information avseende hälsa och säkerhet redovisas för Södras anställda.

¹⁾ Frisknärvaro definieras som 100 % minus sjukfrånvaro.

²⁾ LTA (lost time accident): arbetssskada med frånvaro.

³⁾ LTAR (lost time accident rate): antal arbetssskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

jämställdhet och inkludering. Under 2025 lanseras en uppdaterad utbildning.

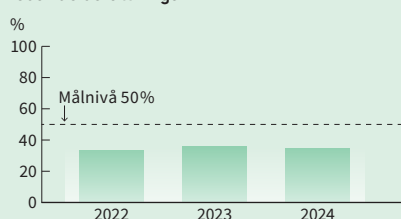
I slutet av 2023 genomfördes en nollmätning för att förstå hur Södras medarbetare upplever arbetet inom området mångfald, jämställdhet och inkludering. Svarefrekvensen var 60 procent och mätningen visade till exempel att 77 procent upplevde att närmsta chef tar ansvar för frågor kopplat till mångfald, jämställdhet och inkludering. Tolv procent upplevde att arbetsplatsen inte är fri från uteslutande jargong, till exempel nedlåtande kommentarer och skämt och fem procent att det finns begränsande normer för olika sätt att vara och uttrycka sig på relaterat till livsstil, intressen, kläder, utseende, religion eller åsikter.

Under 2024 fortsatte det kontinuerliga arbetet enligt den svenska regleringen om aktiva åtgärder för att motverka och förebygga diskriminering och främja lika rättigheter. Arbetet genomfördes av en partsgemensam arbetsgrupp och bestod av en analys av nuläge, risker och hinder inom området samt framtagande av förslag på aktiviteter och en koncerngemensam metod som utvärderar åtgärder.

ANDEL KVINNOR AV NYTILLSATTA LEDANDE BEFATTNINGAR – MÅL OCH RESULTAT

Södra har som mål att 50 procent av nytillsatta chefer ska vara kvinnor 2025. Målet syftar till att långsiktigt öka jämställdheten inom Södra. Under 2024 var 35 procent (36) av nytillsatta chefer kvinnor.

Andel kvinnor av nytillsatta ledande befattningar



Antal nytillsatta kvinnor i chefsbefattningar i relation till totalt antal nytillsatta chefer under året.

Medarbetare	2024	2023	2022
Antal anställda¹⁾	3 525	3 503	3 282
- män	2 609	2 600	2 487
- kvinnor	916	903	795
Andel kvinnor	26 %	26 %	24 %
Andel kvinnliga chefer	27 %	26 %	24 %
Andel kvinnor av nytillsatta ledande befattningar	35 %	36 %	34 %
Andel medarbetare med utländsk bakgrund ²⁾	7,4 %	7,6 %	7,9 %
Andel anställda med kollektivavtal, alla anställda ³⁾	98 %	98 %	97 %
Andel anställda med kollektivavtal, Sverige	100 %	100 %	100 %
Intern rörlighet ⁴⁾	64,3 %	10,5 %	6,8 %
Personalomsättning ⁵⁾	6 %	7 %	10 %
Löner inkl sociala kostnader, MSEK	3 159	2 841	2 690

¹⁾ Antal anställda avser antal anställda vid årets slut. Säsongsvariationer i antal anställda är knappt 0,5 procent av det totala antalet anställda.

²⁾ Avser den svenska delen av Södras verksamhet.

³⁾ För anställda utan kollektivavtal bestäms anställningsvillkor och förmåner utifrån lagstiftning i respektive land, koncerngemensamma riktlinjer och individuella anpassningar.

⁴⁾ Intern rörlighet avser från och med 2023 byte av befattning, arbetsställe (ort) och/eller avdelning för tillsvidareanställda. För tidigare år avses endast byte av befattning. Under 2023 genomfördes ett byte av lönesystem. Uppgift för 2023 är därför beräknad utifrån uppföljning juni–december. För 2024 påverkas intern rörlighet av organisationsförändringar inom affärsområde Skog och gemensamma funktioner.

⁵⁾ Personalomsättning beräknas som nyanställda plus avgångar, dividerat med två och dividerat med det genomsnittliga antalet anställda.

Inhyrd personal

» Inhyrd personal där Södra har ett arbetsmiljöansvar uppgick vid årets slut till 155 (184). Inhyrd personal arbetar bland annat med produktion, underhåll, lokalvård och IT. Avtalen är främst långtidsavtal. Antalet inhyrda personer varierar inte under året.

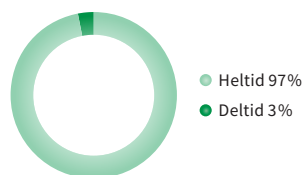
Anställningsform



Tillsvidare: 3 367 anställda (3 358), varav 75% (75%) män och 25% (25%) kvinnor. Sverige: 3 189 anställda (3 185), övriga länder: 178 anställda (173).

Tidsbegränsad: 158 anställda (145), varav 54% (48%) män och 46% (52%) kvinnor. Sverige: 157 anställda (145), övriga länder: 1 anställd (0).

Heltid/deltidsanställda



Heltid: 3 419 anställda (3 342), varav 75% (75%) män och 25% (25%) kvinnor. Sverige: 3 244 anställda (3 179), övriga länder: 175 anställda (163).

Deltid: 106 anställda (161), varav 58% (59%) män och 42% (41%) kvinnor. Sverige: 102 anställda (151), övriga länder: 4 anställda (10).

Åldersfördelning

Ålderskategori	2024			2023			2022		
	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare
<30 år	15%	0%	15%	16%	0%	16%	16%	0%	16%
- män	11%	0%	11%	11%	0%	11%	11%	0%	11%
- kvinnor	4%	0%	4%	5%	0%	5%	5%	0%	5%
30-50 år	49%	6%	43%	47%	5%	42%	50%	6%	44%
- män	35%	4%	31%	33%	3%	30%	37%	4%	33%
- kvinnor	14%	2%	12%	14%	2%	12%	13%	2%	11%
>50 år	36%	4%	32%	37%	5%	32%	34%	4%	30%
- män	28%	3%	25%	29%	4%	25%	28%	4%	24%
- kvinnor	8%	1%	7%	8%	1%	7%	6%	0%	6%
Genomsnittsalder, år	44	—	—	43	—	—	44	—	—

Nyanställda och avgångar

	2024		2023		2022	
	Antal	Andel	Antal	Andel	Antal	Andel
Nyanställda	194	6%	304	9%	399	13%
- män	122	5%	200	8%	275	12%
- kvinnor	72	9%	104	13%	124	18%
Avgångar	233	7%	190	6%	230	7%
- män	168	7%	144	6%	186	8%
- kvinnor	65	8%	46	6%	44	6%

Andel avser andel av genomsnittligt antal anställda under året, totalt samt för män respektive kvinnor separat. Under 2023 genomfördes ett byte av lönesystem. Uppgifter för 2023 är därför beräknade utifrån uppföljning juni-december.

Kompetensförsörjning

Basindustrin har idag flera utmaningar och möjligheter kopplade till kompetensförsörjning och utmaningarna förväntas öka framåt. Södra samarbetar därför med bransch- och arbetsgivarorganisationer, utbildningsaktörer, skolor, kommuner och olika externa nätverk för att bidra till att attrahera ungdomar och vuxna till relevanta utbildningar och till branschen.

Skogsnäringen är kunskapsintensiv och vi arbetar ständigt med att stötta medlemmar, medarbetare, entreprenörer och kunder som vi samarbetar med genom kunskaps- och kompetensutveckling. Tillsammans med ständiga förbättringar ökar det effektiviteten och ger möjlighet till yrkesmässig och personlig utveckling samtidigt som det ökar trivseln och viljan att rekommendera andra att arbeta på Södra. Vi vill också kunna erbjuda våra medarbetare nya intressanta utmaningar och ett lärande i vardagen. Genom att kartlägga och kommunicera både kritiska befattningar och strategiska kompetenser kan medarbetare i Södra i högre utsträckning ta ledarskap för att framtidssäkra sin kompetens.

Under 2024 hade 63 procent (60) av Södras anställda utvecklingssamtal. Syftet med utvecklingssamtalet är att det

ska vara ett enkelt stöd för fortsatt lärande och att det ska stärka kopplingen mellan strategi och vardag för varje medarbetare.

Digitalisering och ökad utvecklingstakt i samhället ökar behovet av kompetensutveckling även för de medarbetare som stannar i samma roll. Antalet utbildningstimmar per anställd var 14 (21) under året. Minskningen i antalet utbildningstimmar beror på att det under 2023 hölls ett flertal större utbildningar, till exempel en ny webbutbildning i Södras uppförandekod och utbildningar kopplade till en ny affärssystemlösning. Affärsområde Wood hade även en stor utbildningsinsats kring *Säkerheten först*.

Intern rörlighet är en viktig del för kompetensväxling, men även för lärande och utveckling. Den interna rörligheten var 64,3 procent (10,5). Årets resultat visar på en betydande förändring inom Södra, särskilt inom affärsområde Skog och gemensamma funktioner, där övergången från en traditionell linjeorganisation till en processororienterad struktur med förnyade arbetssätt har genomförts. Denna förändring återspeglar en stark utveckling inom lärande och en kraftfull utveckling för både team, individer och organisationen som helhet.

Utbildning och utvecklingssamtal

	2024			2023			2022		
	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare	Totalt	Chefer	Medarbetare
Antal utbildningstimmar per anställd	14	33	12	21	42	19	16	42	14
– män	9	31	7	13	40	10	16	41	14
– kvinnor	28	39	27	44	49	44	17	44	13
Andel av anställda som genomfört utvecklingssamtal	63%	69%	63%	60%	63%	60%	57%	55%	57%
– män	66%	72%	65%	62%	64%	62%	60%	58%	60%
– kvinnor	56%	60%	56%	53%	60%	53%	50%	47%	50%

Utbildningstimmar avser utbildningstimmar som registrerats i Södras kompetensverktyg. Utvecklingssamtal för 2024 avser samtal genomförda och registrerade under september 2023 till mars 2024. Motsvarande gäller för redovisning av genomförda och registrerade utvecklingssamtal för 2023 och 2022.

Organisationskultur och värderingar

Under året tilldelades Södra flera externa utmärkelser såsom bragdpriset inom employer branding på Stora karriärdagen. Södra blev för tredje året i rad utsedda till Karriärföretag, en utmärkelse där Karriärföretagen årligen listar Sveriges mest attraktiva arbetsgivare, baserat på karriär- och utvecklingsmöjligheter för unga talanger. Södra blev också framröstad som den sjunde bästa arbetsgivaren bland kvinnliga ingenjörer som är nya eller på väg in i arbetslivet.

Resultatet från den medarbetarundersökning som genomfördes under mars visar på en stor variation i medarbetarupplevelsen. Generellt upplevs Södra som en mycket

attraktiv arbetsgivare, samtidigt som vi fortsätter stärka vårt medarbetarerbjudande och ge en likvärdig medarbetarupplevelse inom hela verksamheten. Undersökningen visar på ett högt engagemang och en fortsatt positiv utveckling för Södras Ledarindex. eNPS (employee net promoter score) mäter hur sannolikt det är att våra medarbetare rekommenderar Södra som arbetsgivare. Resultatet i den senaste mätningen visar ett eNPS på 15. Ett resultat över 0 visar på en god medarbetarupplevelse. Svarsfrekvensen var 79 procent. Resultatet från de två medarbetarundersökningarna under 2023 var eNPS 13 respektive 17.

Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter

Medlemmarnas skogsbruk är grunden för att Södra ska kunna bedriva en hållbar verksamhet och bidra med hållbara produkter till samhället. Certifieringar ger möjlighet till spårbarhet av virkesråvara och produkter. Produktmärkningar bidrar till vårt kunderbidande.

Hållbara produkter

Allt fler kunder och konsumenter efterfrågar spårbarhet och kräver att råvaran kommer från ett ansvarsfullt skogsbruk. Att ha kontroll över ursprunget till virkesråvaran är därför något som har blivit allt viktigare i våra kontakter med både leverantörer och kunder. Södra erbjuder produkter av certifierad skogsråvara med spårbarhetscertifikat från PEFC

eller FSC®. Andelen certifierade produkter enligt PEFC eller FSC® var 63 procent (58) under 2024. Andelen certifierade produkter är dels beroende av att certifierad virkesråvara finns tillgänglig, dels av att kunden efterfrågar certifierade produkter. Medlemmar i Södra levererar virkesråvara till Södra och andelen certifierad medlemsareal i Södras gruppcertifikat redovisas på sidan 124.

Produkter och tjänster från Södra		2024	2023	2022
Produkter från Södra¹⁾				
Plantor	milj st	29	29	30
Virkesråvara	milj m ³ fub	1,9	1,9	2,1
Biobränsle (från skogen och industrin)	GWh	3 681	3 710	3 850
Torv för materialanvändning ²⁾	1 000 m ³ s	121	160	253
Sågade trävaror ³⁾	1 000 m ³	1 723	1 713	1 763
Korslimmat trä	1 000 m ³	14	19	6
Biomaterial ⁴⁾	1 000 ton	439	402	419
Cellulosamassa	1 000 ton	1 842	1 893	1 897
El	GWh	272	432	460
Fjärrvärme	GWh	440	453	418
Talolja	1 000 ton	34	36	38
Terpentin	1 000 ton	1,5	1,5	1,4
Biometanol	1 000 ton	3,6	2,7	3,0
Mesa och kalk	1 000 ton	52	47	64
Skoglig service från Södra				
Avverkning ⁵⁾	milj m ³ fub	8,8	9,0	9,1
Skogsvård ⁶⁾	1 000 ha	144	137	119

¹⁾ Produkter avser produkter producerade inom Södra avsedda för extern leverans.

²⁾ Torv för materialanvändning avser strörtorv, växttorv och blocktorv.

³⁾ Sågade trävaror redovisas exklusive legotillverkning.

⁴⁾ Biomaterial avser flis och spån som används för materialändamål.

⁵⁾ Avverkningsvolym avser avverkat rundvirke från fältorganisationerna i Sverige och Baltikum.

⁶⁾ Skogsvård avser skogliga åtgärder exklusive föryngringsavverkning.

Certifierade produkter enligt PEFC eller FSC*	2024	2023	2022
Andel certifierade produkter enligt PEFC eller FSC*	63%	58%	66%

Andel av Södras intäkter från extern försäljning av fysiska produkter som kommer från försäljning av produkter certifierade enligt PEFC eller FSC®. Andelen certifierade produkter var under 2024 högre jämfört med föregående år på grund av att en större andel av produkterna såldes inom marknaderna Europa och USA där efterfrågan på certifierade produkter är högre.

EXTERNA UTVÄRDERINGAR

Det franska företaget EcoVadis, som genomför företagsutvärderingar inom hållbarhet, utvärderade Södra och placerade företaget i topp en procent inom samtliga företag som EcoVadis har utvärderat. 2024 fick Södra 80 poäng (79) av 100 möjliga och därmed en platina-medalj för fjärde året i rad.

ÖVRIGA PRODUKTMÄRKNINGAR

- » Affärsområde Cells olika kvaliteter av pappersmassa är godkända för produktion av miljömärkta pappersprodukter enligt Svanen och EU-Blomman samt certifierade enligt Blue Label, en internationell allergimärkning. All pappersmassa är också godkänd för produktion av papper och kartong som kommer i kontakt med livsmedel, enligt tyska (BfR) och amerikanska (FDA) livsmedelsnormer. Som en del i kunderbidandet redovisar affärsområde Cell årligen vedråvarans ursprung och miljödata, inklusive koldioxidutsläpp och vattenavtryck, på produktnivå.
- » Södra är certifierat enligt Recycled Claim Standard (RCS) och kan producera och sälja certifierad OnceMore® dissolvingmassa. Certifieringen används för att visa att produkten innehåller minst fem procent återvunnet material. Södra är certifierat av Control Union, CU 1059293.
- » Sedan 2020 finns en miljövarudeklaration för Södras korslimmade trä, KL-trä. Under 2024 togs miljövarudeklarationer fram för sågade, hyvlade, målade och impregnerade trävaror samt för pellets. En miljövarudeklaration ger information om produktens miljöprestanda ur ett livscykelperspektiv.
- » Affärsområde Wood har byggvarubedömningar för trävaror och produkterna finns registrerade i Basta och Sunda Hus – verktyg som verkar för att möjliggöra hållbara val av byggprodukter.
- » Södra är certifierat enligt Sustainable Biomass Program (SBP) och levererar certifierade fasta biobränslen från skogen och Södras industrier. Certifieringen används för att visa att det fasta biobränslet kommer från legala och hållbara källor.
- » Talolja och biometanol från Södras massabruk har certifiering enligt ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) EU. Certifieringen innebär att talolja och biometanol uppfyller legala hållbarhetskrav och kriterier för minskade växthusgasutsläpp för hållbara bränslen enligt EU:s förnybartdirektiv (REDII). Certifieringen innehåller också ytterligare ekologiska och sociala krav.

Läs mer om och ladda ner certifikat på www.sodra.com

Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument

Södra är bron mellan skogsgården och konsumenten. Vi lägger stor vikt vid hållbarhet i alla delar av verksamheten, i hela vår värdekedja och i samverkan med samhället.

Affärsetik och antikorrupktion

Södras uppförandekod gäller för alla som arbetar för Södra och tar våra värderingar vidare till mer konkreta riktlinjer och beteenden. Varje medarbetare ska genomföra en obligatorisk webb utbildning för att öka förståelsen för uppförandekoden. Under 2023 beslutades om en ny uppförandekod för Södra. Vid utgången av 2024 hade 71 procent (65) av Södras medarbetare och 69 procent (67) av Södras koncernledning fullföljt webb utbildningen för den nya uppförandekoden.

Under 2024 inkom tolv anmälningar till visselblåsarfunktionen om potentiella allvarliga missförhållanden i Södras verksamhet. Tre av de inkomna anmälningarna bedömdes initialt som potentiella visselblåsarärenden. Efter utredning bedömdes ett av dessa tre ärenden falla inom ramen för visselblåsarärenden. Detta ärende, som gällde avvikelser från riktlinjer och lagar, har utretts och åtgärder har vidtagits. Övriga anmälningar har, efter utredning, lämnats utan åtgärd eller hanterats i verksamheten. Under 2023 inkom 15 anmälningar. Ett av dessa ärenden bedömdes vara ett potentiellt visselblåsarärende. Ärendet, som utretts och hanterats av visselblåsarfunktionen, avsåg avvikelser från riktlinjer och lagar. Samtliga övriga ärenden hanterades i verksamheten.

Under 2024 inträffade ingen arbetsmiljörelaterad händelse som medförde rättslig påföljd (2023: en händelse). Under året betalades sanktionsavgiften om 15 000 SEK för händelsen som inträffade 2023. Företagsbot om 14 000 000 SEK för olyckan med dödlig utgång på Södras arbetsplats i Orrefors under 2022 fastställdes av Kalmar tingsrätt under 2024, betalningen genomfördes inte under året. Inom yttre miljö inträffade fyra händelser (2023: två händelser) som ledde till rättslig påföljd i form av företagsböter om totalt 81 000 SEK (2023: 30 000 SEK), vilka betalades under året. Ett av fallen berörde Södras skogliga verksamhet och tre berörde Södras industriverksamheter.

Under året genomfördes en riskvärdering, inklusive korrupsionsrisker. Riskvärderingen omfattade hela Södras verksamhet och genomfördes av koncernledningen. Inga signifikanta risker för korrupsion identifierades i riskvärderingen.

Under 2024 inträffade inget bekräftat fall där kontrakt med en affärspartner avslutades på grund av en korrupsionsrelaterad överträdelse, samma resultat som för 2023.

Under 2024 pågick eller avslutades inga rättsliga åtgärder mot Södra kopplat till konkurrenshämmande aktiviteter eller monopol. Under 2023 avslutade EU-kommissionen utredningen som inleddes 2021 gällande prissättningen på massa från ett antal massaproducenter i flera europeiska länder, däribland Södra. Utredningen avslutades utan åtgärder.

Ansvarsfull värdekedja

Vi ställer höga krav på våra leverantörer och Södras leverantörskod innehåller riktlinjer för hur de ska agera för att vårt samarbete ska fungera. Leverantörskoden ska ingå i samtliga leverantörsavtal och under året översattes koden till estniska och lettiska för att underlätta implementeringen i dessa länder, tidigare fanns leverantörskoden på svenska och engelska. De flesta av våra leverantörer och avtalsparter finns i Sverige eller EU och det underlättar både utvärdering och kontroll. Utbildning i leverantörskoden sker kontinuerligt för inköpsansvariga och under året togs en digital utbildning fram på både svenska och engelska.

Andelen leverantörer som undertecknat Södras leverantörskod var 89 procent (93) motsvarande 95 procent (99) av inköpsvärdet. 100 procent (100) av leverantörerna riskbedömdes. 96 procent (99) av leverantörerna som bedömdes ha hög risk genomgick leverantörsbedömning genom självutvärdering eller uppföljning på plats.

Inköp och leverantörer – inköpskategori	Antal leverantörer	Inköpskostnader per geografisk lokalisering för avtalspart
Virkesråvara ¹⁾ (sågtimmer, massaved och sågade trävaror)	21 926 ²⁾	89% Sverige, 3% övriga Norden och 8% övriga Europa.
Skogliga entreprenadtjänster ³⁾ (fristående entreprenörer)	516	84% Sverige och 16% övriga Europa.
Transporttjänster ⁴⁾ (transporter av virkesråvara och produkter)	140	72% Sverige, 5% övriga Norden och 23% övriga Europa.
Insatsvaror ⁴⁾ (processkemikalier, bränslen, drivmedel, energi och förpackningsmaterial)	58	62% Sverige, 11% övriga Norden och 27% övriga Europa.
Indirekt material och tjänster ⁴⁾ (investeringar, driftmaterial, fordon, IT, resor, kontorsmaterial och tjänster)	259	97% Sverige, 1% övriga Norden och 2% övriga Europa.

¹⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 100 000 SEK.

²⁾ Varav 12 028 avverkningsuppdrag, 9 743 leveransvirke och 155 externa leverantörer. Avverkningsuppdrag och leveransvirke omfattas inte av Södras leverantörskod.

³⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 100 000 SEK, skogsvårdsentreprenörer över 50 000 SEK.

⁴⁾ Omfattar leverantörer med en årlig omsättning hos Södra över 1 000 000 SEK.

Granskning av leverantörer med avseende på miljö- och social påverkan

	2024	2023	2022
Antal granskade leverantörer med avseende på miljö- och social påverkan	194	214	255
Antal leverantörer med avvikelser	2	2	4
– andel leverantörer med överenskommelse om åtgärd	100%	100%	100%
– andel leverantörer där granskningen resulterade i avslutat samarbete	0%	0%	0%

Leverantörskod, riskbedömning och utvärdering av leverantörer baserat på risk

	2024	2023	2022
Andel leverantörer som har undertecknat Södras leverantörskod	89%	93%	92%
Andel av Södras inköpsvärde där leverantörskoden är undertecknad av leverantör	95%	99%	99%
Andel av Södras inköpsvärde där riskbedömning av leverantörer gjordes	100%	100%	100%
Antal leverantörer med bedömd hög risk utifrån riskbedömningen	73	69	64
– andel som utvärderades genom leverantörsbedömning (självutvärdering)	55%	64%	64%
– andel som följdes upp på plats (hållbarhetsrevision)	41%	35%	36%

Kommentarer

- » Södras största inköpskategorier är virkesråvara, entreprenad- och transporttjänster, insatsvaror samt indirekt material och tjänster.
- » Från 2024 har Södras verksamheter i Storbritannien, Irland, Estland och Lettland samt Building Systems inkluderats i uppföljningen av leverantörer och leverantörskod. Arbete pågår för att möjliggöra inkludering även i nyckeltal för leverantörsgranskning, riskbedömning och utvärdering av leverantörer.
- » Avtalsparter för Södras leverantörer finns främst i Sverige och EU. Under 2024 skedde en förflyttning till en högre andel virkesråvara från länder utanför Sverige. Anledningen är dels att Södras verksamhet i Storbritannien och Irland ingår i nyckeltalet från 2024 men också ett större behov av importerad virkesråvara till industrin. Även för skogliga entreprenadtjänster skedde en förflyttning till en högre andel från länder utanför Sverige på grund av att Södras verksamhet i Estland och Lettland inkluderades i högre omfattning än tidigare i nyckeltalet.

Kommentarer

- » Årets granskningsarbete hade fokus på utstationeringsdirektivet, policy för alkohol och droger samt hälsa och säkerhet.
- » Totalt granskades något färre leverantörer under 2024 jämfört med 2023 och avvikelser upptäcktes för två leverantörer. Avvikelserna var kopplade till avsaknad av personlig skyddsutrustning samt navigation och förtöjning inom sjöfrakt.
- » Från 2024 ingår leverantörsbedömning genom självutvärderingar av leverantörer utan hög risk i granskningarna. Affärsutvecklingssamtal ingår inte längre.

Kommentarer

- » En stor andel av Södras inköp görs från leverantörer som har undertecknat Södras leverantörskod.
- » Antal leverantörer med bedömd hög risk för 2024 avser riskbedömning utförd i slutet av 2023. Motsvarande gäller för 2023 (slutet av 2022) och 2022 (slutet av 2021).
- » I tabellen redovisas andelen leverantörer med bedömd hög risk som har utvärderats genom självutvärdering eller hållbarhetsrevision. Utvärderingar genomförda de senaste tre åren ingår.

Hållbart brukande av skogen och jordens resurser

Gemensamt för medlemmar i Södra är viljan att kunna lämna över något som har större värde till nästa generation – inte bara ekonomiskt, utan även avseende natur-, kultur- och sociala värden. Våra biobaserade produkter är en del av lösningen som möjliggör den globala klimatomställningen, samtidigt som vi fortsatt kommer att behöva anpassa vår verksamhet i skogen och industrin till ett förändrat klimat. Lägre utsläpp av växthusgaser och effektiv resursanvändning står högt på agendan.

Biologisk mångfald

Många av skogens värden i Götaland har uppkommit av hur skogen brukades historiskt. För att bevara och utveckla dessa värden krävs kunskap och att vi fortsätter att sköta skogen på ett ansvarsfullt sätt. Genom en helhetssyn där vi hela tiden väver samman produktion, miljö och sociala värden så mycket som möjligt kan vi gynna skogen, skogsägaren och samhället. Exempel kan vara hänsynsytor eller naturvårdsbestånd med skötselbehov där gran måste hållas efter för att natur- och sociala värden ska kunna bevaras och utvecklas. Arealen naturvårdande skötselåtgärder av den här typen behöver öka och Södra har som mål att utföra 3 000 hektar naturvårdande skötselåtgärder per år 2025. Målet för 2024 var 2 650 hektar och resultatet var 2 310 hektar (2 010). Dålig markbärighet och omprioriterade avverkningsresurser på grund av bland annat stormfällda träd och granbarkborreutbrott bidrog till att målet inte nåddes. För att öka fokus på och kvaliteten i utförandet av naturvårdande skötselåtgärder utbildades under året omkring 85 personer från egen fältorganisation och entreprenörer.

Det är viktigt att öka andelen tall- och barrblandskogar i Götaland. Det handlar om produktion, naturvård och om att öka

skogens sociala värden samtidigt som vi skapar skogsbestånd som klarar det förändrade klimatet. En del i detta arbete är att öka inslaget av rönn, asp, sälg och ek (RASE) i ungskogarna och låta dessa få möjlighet att utvecklas till fullvuxna träd. Åtgärderna måste gå hand i hand med en viltstam som är anpassad efter den fodermängd som finns.

Södra gör varje år ett *Grönt bokslut* då skogsrevisorerna reviderar och betygsätter hur väl föryngringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och föryngringsåtgärder uppfyller kraven på hållbart skogsbruk. Totalt kontrollerades 443 trakter (422) i *Grönt bokslut* under 2024, vilket motsvarar 2 685 hektar (3 412). Målsättningen är att genomföra alla föryngringsavverkningar med godkänt betyg (100 procent) för hänsynskrävande biotoper, impediment, kantzoner och skyddszoner, mark- och vattenpåverkan, samt kulturmiljöer. För övriga huvudfunktioner är målsättningen 95 procent godkänt betyg. Resultatet visas i tabellen till höger. Under året togs rutiner fram och testades för att även kunna upprätta *Gröna bokslut* för ungskogsgröjning, med start 2025.

Rapporten för *Grönt bokslut* finns tillgänglig på [sodra.com](https://www.sodra.com).

Hänsyn vid föryngringsavverkning

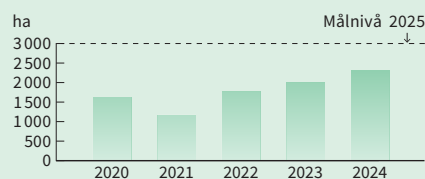
Huvudfunktion	2024	2023	2022	2021	2020
	Andel godkända huvudfunktioner				
Hänsynskrävande biotoper	79%	87%	100%	100%	91%
Impediment	86%	90%	100%	95%	100%
Kantzoner och skyddszoner	81%	95%	98%	97%	92%
Mark- och vattenpåverkan	86%	95%	98%	91%	92%
Kulturmiljö	67%	78%	96%	94%	84%
Underväxt vid förröjning	82%	88%	97%	93%	92%
Trädgrupper och utvecklingsytor	100%	100%	100%	99%	99%
Naturvärdesträd	88%	88%	91%	88%	93%
Utvecklingsträd	97%	96%	96%	88%	93%
Torrträd och lågor	97%	98%	95%	93%	98%
Nya högstubbar	94%	95%	96%	91%	90%
Upplevelse	97%	93%	94%	91%	96%
Koncentration av hänsyn	100%	98%	99%	98%	99%
Grenar och toppar	69%	72%	67%	37%	30%
Kulturstubbar	50%	58%	67%	61%	65%

Andel godkända trakter i *Grönt bokslut*, där huvudfunktionen bedömts, för respektive huvudfunktion. Under de senaste två åren har arbete pågått för att kalibrera skogsrevisorernas bedömningar inom *Grönt bokslut*. Detta har lett till striktare bedömningar och därmed en lägre andel godkända trakter. Blöta markförhållanden i vissa delar av södra Sverige under året har också bidragit till det sämre resultatet jämfört med tidigare år. En orsaksanalys kommer genomföras och en handlingsplan tas fram för att åtgärda brister.

FRÄMJANDE AV BIOLOGISK MÅNGFALD – MÅL OCH RESULTAT

Södra arbetar för att bevara och främja den biologiska mångfalden – ett arbete under ständig utveckling. Ambitionen är att Södra ska vara drivande för en rikare biologisk mångfald för framtida generationer. I Götaland är naturvårdande skötsel viktigt för att bevara och främja den biologiska mångfalden. Södra har som mål att arealen utförda naturvårdande skötselåtgärder ska vara 3 000 hektar per år 2025. Resultatet för 2024 var 2 310 hektar (2 010). Fler nyckeltal för att kunna mäta effekten av åtgärder för att bevara och främja den biologiska mångfalden är under utveckling.

Naturvård



Areal naturvårdande skötselåtgärder.

Certifierad medlemsareal i Södras gruppcertifikat

	2024		2023		2022	
	Areal (milj ha)	Andel	Areal (milj ha)	Andel	Areal (milj ha)	Andel
PEFC	1,8	63%	1,8	66%	1,8	65%
FSC®	1,7	61%	1,7	62%	1,7	63%

Den certifierade medlemsarealen är stabil. Enskilda skogsägare ser mervärdet med skogs-certifiering. Certifierad virkesråvara innebär att leverans av certifierade produkter är möjlig till kunder som efterfrågar certifierade produkter. Andelen certifierade produkter redovisas på sidan 120. Andelen certifierad medlemsmark var lägre 2024 jämfört med föregående år. Under året genomförde Södra en analys där ett antal medlemsfastigheter med överskattad areal identifierades. Orsaken till den överskattade arealen var fel i fastighetsdata från Lantmäteriet. Arealerna för 2022 och 2023 är inte systemmässigt möjliga att korrigera.

Hänsynsarealer – arealer i Götaland på fastigheter som tillhör medlemmar i Södra

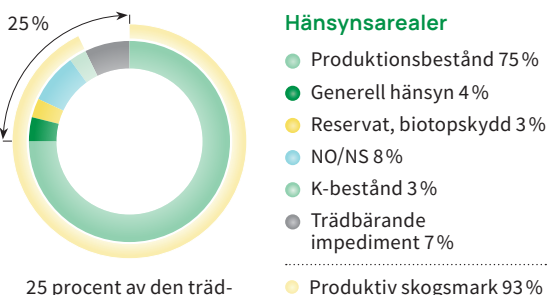
	2024	2023	2022
Trädbärande impediment¹⁾			
areal ²⁾ , ha	188 000	178 000	178 000
andel av trädbevuxen skogsmark	6,6%	6,4%	6,4%
Formellt områdesskydd (reservat, biotopskydd)			
areal, ha	93 000	91 000	89 000
andel av produktiv skogsmark	3,3%	3,2%	3,2%
Frivilliga avsättningar (NO/NS)³⁾			
areal, ha	145 000	148 000	141 000
andel förnygringsavverkningsmogen skog	90%	88%	86%
andel av produktiv skogsmark	8,1%	8,0%	7,8%
– varav NO	3,7%	3,7%	3,6%
– varav NS	4,4%	4,3%	4,2%
Målklass K (kombinerade produktions- och miljömål utöver generell hänsyn)⁴⁾			
areal, ha	64 000	59 000	54 000
andel av produktiv skogsmark	3,6%	3,2%	3,0%
Generell hänsyn vid förnygringsavverkningar			
andel av produktionsbestånd	4,6%	4,8%	4,6%

¹⁾ Trädbärande impediment är lågproduktiva marker och har till viss del höga naturvärden.

²⁾ Samma andel trädbärande impediment som i Götaland som helhet har antagits.

³⁾ Arealen frivilliga avsättningar avser medlemmar med skogs-certifiering. NO avser naturvård orört och NS avser naturvård skötselkrävande. Inom frivilliga avsättningar finns cirka 3 000 hektar som är skyddade via tidsbegränsade Naturvårdsavtal.

⁴⁾ Arealen med målklass K avser medlemmar med skogs-certifiering. Inom målklass K är 61 procent av arealen beskriven som produktionsmål och 39 procent beskriven som naturvårdsmål.



25 procent av den trädbevuxna skogsmarken har en annan huvudsaklig målsättning än produktion.

VÄRDE PÅ SKOGSMARK, FRIVILLIGA AVSÄTTNINGAR 2024

Arealen frivilliga avsättningar för naturvård (NO/NS) på medlemsfastigheter (PEFC-certifierade) uppgår till 145 000 hektar. Det totala värdet på denna skogsareal uppgår till 29 miljarder SEK, med en variation mellan 18–39 miljarder SEK. Prisspannet är baserat på medelpriser för skogsmark enligt prisstatistik från Ludvig & Co och medelpriset för inlöst mark (biotopskydd) från Skogsstyrelsen.

Skogs-certifiering är ett viktigt verktyg för ansvarsfullt brukande av medlemmarnas skogar. Skogsägaren kan ansluta sig till Södras gruppcertifikat. Då tecknas avtal där skogsägaren åtar sig att följa certifieringskraven. Kraven innebär bland annat att en grön skogsbruksplan ska upprättas. Uppföljning sker genom årliga revisioner.



Södra är certifierat enligt PEFC och FSC® med licensnummer:

PEFC/05-22-11
PEFC/05-35-48
PEFC/05-32-20
PEFC/05-35-306
FSC®-C014930
FSC®-C006947
FSC®-C015771
FSC®-C197323

Fördjupning hänsynsarealer

Trädbevuxen skogsmark består dels av produktiv skogsmark dels av trädbärande impediment. Den produktiva skogsmarken växer med minst en kubikmeter per hektar och är medan trädbärande impediment är lågproduktiva trädbevuxna marker som inte brukas för virkesproduktion. Den produktiva skogsmarken består dels av produktionsbestånd, områden där virkesproduktion är det primära målet och där det lämnas en generell hänsyn vid åtgärder, dels av områden med olika typer av naturvårdsändamål. Formella områdesskydd är naturreservat, biotopskydd och naturvårdsavtal. Naturreservat bildas av länsstyrelse eller kommun för att skydda ett sammanhängande område. Biotopskydd och naturvårdsavtal på skogsmark bildas av Skogsstyrelsen eller länsstyrelse och används för skydd av mindre områden. Vid förekomst av naturreservat, biotopskyddsområden eller naturvårdsavtal på medlemsfastighet finns avtal mellan enskild medlem och Skogsstyrelsen eller länsstyrelse. För formellt skyddade områden finns föreskrifter som beskriver bakgrunden till områdesskyddet och eventuella skötselåtgärder. Vid alla skogliga åtgärder lämnas en generell hänsyn. Exempel på det kan vara kantzoner, hänsynskrävande biotoper och trädgrupper. Utöver den generella hänsynen lämnar skogsägarna frivilligt bestånd för att bevara och utveckla naturvärden. Dessa bestånd ska uppgå till minst fem procent av fastigheten, enligt krav i skogs-certifieringen. NO (naturvård orört) är områden där naturvärden bäst bevaras och utvecklas om skogen lämnas orörd. NS (naturvård skötsel) är områden där särskild skötsel krävs för att bevara och utveckla naturvärdena. Dessutom finns K-bestånd (kombinerade mål) där det både finns mål för virkesproduktion och för naturvård, och där naturvärdena utgör en större andel av beståndet än i produktionsbestånd. Tillsammans bidrar formella skydd, frivilligt avsatta bestånd och den generella hänsynen till det nationella miljömålet om levande skogar. I den gröna skogsbruksplanen för respektive medlemsfastighet finns beskrivningar med mål och åtgärder för hur naturvärdena ska bevaras och utvecklas.

Skogens sociala värden

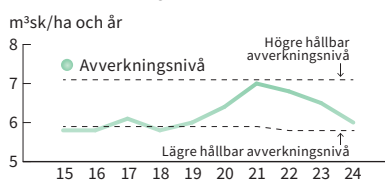
Skogen är en viktig plats för människors avkoppling, återhämtning och rekreation. Vi arbetar kontinuerligt med skogens sociala värden och står bakom de branschgemensamma målbilderna för god miljöhänsyn. Det innebär att vi utifrån varje områdes särskilda förutsättningar arbetar med att bevara framkomlighet och skogens upplevelsevärden. God kommunikation med användarna av området är en nyckel i det arbetet.

I skogen finns spår av människans historiska brukande av skogen i form av bland annat odlingsrösen, husgrunder, tjärdalar och kolbottnar. För att undvika skador på dessa lämningar i samband med skogliga åtgärder används 1,3 meter höga kulturstubbar som markörer. Vi följer hänsynen till kultur- och forn lämningar i *Grönt bokslut*. Hänsynen försvåras av att många lämningar inte är registrerade i kartmaterial, men ny teknik kan ge bättre möjligheter i framtiden. Under 2024 genomfördes en utbildning inom hänsyn till kulturlämningar i samband med biobränslehantering för omkring 65 personer, både Södras medarbetare och entreprenörer.

Hållbar avverkningsnivå

Skogen är en resurs som ska brukas men inte överutnyttjas. Grundläggande är att avverkningsnivån håller sig inom ramen för skogens långsiktiga produktionsförmåga. Den hållbara avverkningsnivån för medlemmar i Södra är 5,8–7,1 m³sk per hektar och år, vilket motsvarar totalt 14–17 miljoner m³fub per år, beräknat på nuvarande medlemsareal. Södras avverkningsnivå för 2024 var 6,0 m³sk per hektar och år (6,5), det vill säga inom den hållbara avverkningsnivån.

Hållbar avverkningsnivå



2024 avser medelvärde för 2020–2022, på samma sätt för övriga år. Den hållbara avverkningsnivån är från och med 2022 baserad på den skogliga konsekvensanalys från 2022 (SKA 22) som utfördes av Skogsstyrelsen och Sveriges lantbruksuniversitet. Avverkningsnivån är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för Gotaland.

Skogstillväxt

Södra har som mål att den årliga skogstillväxten på medlemsfastigheterna ska vara 20 procent högre år 2050 än basåret 2015. Vi gör många insatser för att öka skogstillväxten på ett ansvarsfullt sätt:

- » Arbetar med förädling för att anpassa plantorna till ett förändrat klimat, högre tillväxt och ökad resistens mot skadegörare.
- » Utvecklar koncept för näringsåterföring med bioaska.
- » Utvecklar framtidens system för en effektiv och skonsam föryngring.
- » Stödjer forskning inom skogsvård och skogsteknik för ökad effektivitet och skonsamhet.
- » Erbjuder rådgivning till medlemmar där effektiv skogsskötsel med kontroll av skador på skogen är viktiga delar.
- » Arbetar aktivt inom viltvård.
- » Arbetar med klimatanpassning vid val av träslag vilket leder till en ökad andel tall, gran på lämpliga ståndorter och välskötta skogar med målsättningen att vara bättre rustad för ett varmare klimat med längre torrperioder.

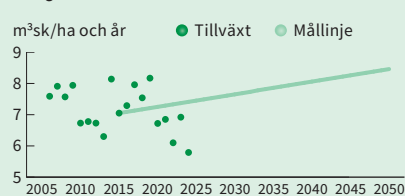
Viktiga aktiviteter under året:

- » Fortsättning av projekt kopplat till vegetativ förökning som syftar till att snabbare kunna utnyttja den senaste kunskapen inom växtförädling. Forskning för att identifiera resistens mot sjukdomar och skador är en viktig del som möjliggörs med denna teknik och en industridoktorand har anställts för att arbeta inom området.
- » Fortsatta satsningar på fröodlingar i växthusplantage för björk och gran. Syftet är att öka den genetiska variationen och utnyttja egenskaper som resistens mot sjukdomar och skador samt ökad tillväxt. Det andra fröväxthuset för björk är under uppbyggnad och för granfröodling gjordes en satsning för att säkerställa produktionen av gransticklingar genom att anlägga en ny odlingsbädd med bevattning.
- » Fortsatt arbete med ny föryngringsteknik (markberedning och plantering) i Södras regi med fokus på teknikutveckling och att utveckla partnerskap (*BraSatt*).
- » Deltagande i samverkansprojektet Autoplant tillsammans med tio aktörer inom skogsbranschen med syftet att utveckla en autonom markberedning och plantering.
- » Lansering av en ny app för att enklare kunna göra uppföljningar av kvaliteten på planteringar.
- » Satsning på startup-företaget Nordluft Automation genom Södra Ädla för att möjliggöra näringsåterföring av bioaska med en effektiv och fossilbränslefri metod.
- » Utveckling av ny teknik med markburen laserskanning för högre precision i gallring i samverkan mellan Södra Ädla och Nordic Forestry Automations (NFA). Tekniken kan också leda till att en hög kvalitet i utförandet av gallring och hyggesfria metoder säkerställs med avseende på kvarvarande skog.
- » Nya samarbeten med forskningsprogrammet Mistra Digital Forest inom området automation med kopplingar till skonsam avverkning och föryngring inleddes.
- » Start av doktorandprojekt i samverkan med Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) och Sveaskog inriktat mot skogsskötsel av Douglasgran – ett intressant träslag i ett varmare klimat.

SKOGSTILLVÄXT – MÅL OCH RESULTAT

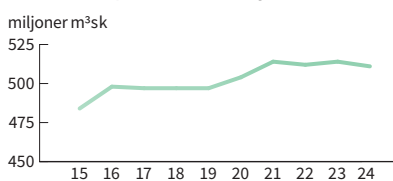
Södra har som mål att den årliga skogstillväxten på medlemsfastigheterna ska vara 20 procent högre år 2050 än basåret 2015. Tillväxten är starkt beroende av nederbördsmängden under vegetationsperioden. Därför är det viktigt att följa trenden under en längre tidsperiod. Variationen från år till år kan vara stor och påverkas också av extremt väder, som till exempel den varma och torra sommaren 2018 och efterföljande skador av granbarkborren.

Skogstillväxt



2024 avser den genomsnittliga tillväxten under 2018–2022, det senaste tillgängliga värdet. Skogstillväxten är baserad på uppgifter från Riksskogstaxeringen för medlemsfastigheterna.

Virkesförråd på medlemsfastigheter



Virkesförrådet på skogsmark på medlemsfastigheterna baseras på statistik från Riksskogstaxeringen. Virkesförrådet har ökat under lång tid. Skogsägarnas höga ambitioner gällande skogsskötselåtgärder samt forskning och utveckling har bidragit till hög tillväxt. Tillväxten har varit lägre de senaste åren, vilket Riksskogstaxeringen också visar för hela Gotaland, samtidigt som avverkningsnivån har varit på en hög nivå men nu minskar något. En förklaring till den lägre tillväxten kan vara den extrema torkan 2018 och efterföljande effekter. Marginalen mellan tillväxt och avverkning kommer framåt inte att vara lika stor som tidigare vilket medför ett minskat virkesförråd och därmed ett netto-utsläpp av koldioxid för enskilda år. Över tid kommer det dock fortsatt vara en nettoinlagring av koldioxid i skogen.

Klimat effekt

Södras totala påverkan på klimatet åskådliggörs i en modell med tre ingående parametrar: nettoinlagring av koldioxid i skogen, utsläpp av fossila växthusgaser i värdekedjan och potential för undvikna fossila utsläpp genom substitution.

Växande skog binder koldioxid, särskilt när den sköts på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Den långsiktiga trenden i Sverige är att skogstillväxten ökar och vi har idag större virkesförråd än någonsin tidigare även om tillväxttakten börjar plana ut något. Ståndortsanpassning (skogsskötsel anpassad efter förutsättningarna på respektive växtplats, till exempel avseende val av trädslag) och att vara aktiv och göra rätt åtgärder, är viktigt för att möta

klimatutmaningarna och samtidigt gynna biologisk mångfald.

Våra industriella verksamheter förädlar skogsråvaran till biobränslen, biokemikalier, biomaterial, byggsystem, dissolvingmassa, el, träprodukter, pappersmassa, plantor och värme. Dessa produkter har mycket små nettoutsläpp av koldioxid och när produkter baserade på den förnybara skogsråvaran ersätter produkter från fossila råvaror eller produkter som kräver fossil energi vid produktionen bidrar de genom substitution till lägre klimatpåverkan. Genom innovationer och förädling av våra produkter möter vi den ökade efterfrågan på hållbara och förnybara produkter i den växande cirkulära bioekonomin.

KLIMATEFFEKT – MÅL OCH RESULTAT

Södra har som mål att öka den positiva klimateffekten till 13,5 miljoner ton CO₂e år 2032. Resultatet 2024 var en positiv klimateffekt på 10,4 miljoner ton CO₂e (11,4). Resultatet är en effekt av en lägre nettoinlagring av koldioxid i skogen och lägre avverkningsnivåer jämfört med föregående år samtidigt som de fossila utsläppen i värdekedjan var högre.

Klimateffekt

CO ₂ e, Mton	2024	2023	2022
Positiv klimateffekt	10,4	11,4	12,1
Nettoinlagring av koldioxid i skogen	4,5	5,1	5,2
Fossila utsläpp i värdekedjan	2,5	2,5	2,1
Substitution	8,4	8,8	9,0

Skogens nettoinlagring av koldioxid minus våra fossila utsläpp i värdekedjan plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning, ger oss Södras totala klimateffekt.

NETTOINLAGRING AV KOLDIOXID I SKOGEN

Tack vare ambitiös skogsskötsel har tillväxten i skogen, och därmed också koldioxidinbindningen, ökat på medlemsfastigheter sedan början av 1900-talet. De senaste åren har däremot tillväxten avtagit samtidigt som avverkningsnivån varit på en hög nivå.

Den långsiktiga trenden är ett koldioxidupptag på i genomsnitt 4,0 miljoner ton CO₂e per år (4,7) (linjär trend för tio år, femårsmedelvärdet). För 2024, räknat som skillnaden mellan

de två senast tillgängliga femårsmedelvärdena för virkesförrådet, minskade virkesförrådet vilket ledde till ett nettoutsläpp på 3,9 miljoner ton CO₂e per år (föregående år koldioxidupptag 2,8). För detaljer om utvecklingen av virkesförrådet, se diagram sidan 125.

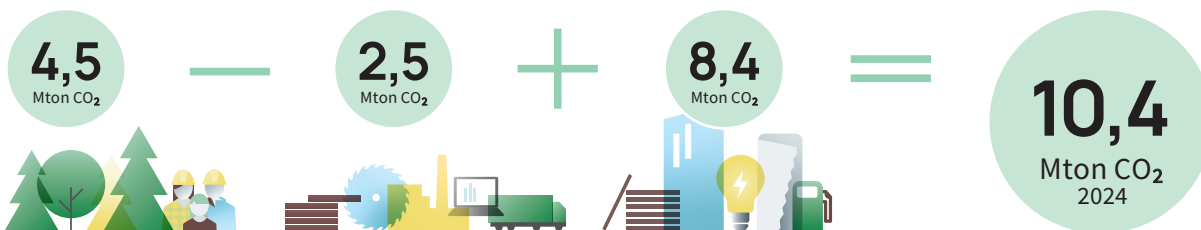
Nettoinlagringen av koldioxid i koncernens skogar var 0,5 miljoner ton CO₂e (0,4).

FOSSILA UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN

De fossila utsläppen i värdekedjan redovisas på sidorna 127–128. I klimateffekten ingår dessutom utsläpp av fossila växthusgaser från skogliga åtgärder kopplade till skogsråvara som används av medlemmarna själva eller säljs av medlemmarna till andra skogsindustrier. Utsläppen var högre under 2024 jämfört med tidigare år på grund av högre utsläpp från transporter.

SUBSTITUTION

När produkter baserade på förnybar skogsråvara ersätter produkter med högre klimatbelastning – som stål, cement, plast och fossil energi – skapar substitutionen en positiv klimatnytta. Potentialen för undvikna fossila utsläpp genom substitution var 8,4 miljoner ton CO₂e (8,8). Resultatet är en effekt av en lägre avverkningsnivå jämfört med föregående år.



Kolsänka i skogen

Träden i medlemmarnas skogar tar upp och lagrar koldioxid från atmosfären.

Utsläpp i värdekedjan

De fossila utsläppen i vår värdekedja som kvarstår.

Substitution

När våra förnybara produkter ersätter produkter med högre klimatbelastning skapas en potentiell substitutionseffekt då fossila utsläpp undviks.

Södras totala klimateffekt

Skogens nettoinlagring av koldioxid minus våra fossila utsläpp plus våra skogsprodukters ersättning av produkter med högre klimatbelastning, ger oss en positiv total klimateffekt.

Modellen för klimateffekt synliggör skogens och skogsprodukters hela klimatpåverkan och visar vikten av ett aktivt skogsbruk. Substitutionseffekten ska ses som en potential för undvikna utsläpp där minskningen sker i andra sektorer. Substitutionsfaktorerna är konservativt framtagna baserade på vetenskapliga publikationer. Det finns en stor variation mellan olika publikationer och faktorerna kommer justeras i takt med att nya forskningsresultat blir tillgängliga. Internationellt arbete pågår för att standardisera beräkningsmodellen. Läs mer om metoden för beräkningarna i rapporten på www.sodra.com/klimat effekt.

Produkt från skogen	Substitutionsfaktor, ton fossilt kol som ersätts per ton biogent kol i produkten från skogen
Virkesråvara	0,5
Biomaterial (flis och spån för materialändamål)	0,9
Sågade trävaror	1,5
Pappersmassa	0,7
Dissolvingmassa	1,0
Energi och biokemikalier	0,7

Utsläpp av växthusgaser

Södras mål om minskade utsläpp av växthusgaser är godkända i enlighet med Science based targets initiative (SBTi). Målen innebär att utsläppen av växthusgaser ska minska med 50 procent till 2030, jämfört med basåret 2020. För utsläpp från vidareförädling av sålda produkter har vi ett engagemangsmål som innebär att kunder motsvarande 70 procent av utsläppen ska ha satt egna mål enligt SBTi till 2027. Nästa steg är mål för nettoollutsläpp samt för SBTi FLAG (Forest, Land and Agriculture). Ambitionen var att sätta dessa mål under 2024, men SBTi har tillfälligt pausat valideringen för FLAG-mål inom timmer och träfiber. Valideringsprocessen beräknas kunna inledas under 2025.

Våra produktionsprocesser drivs till största delen med biobränslen. Egna arbetsmaskiner och fordon inom industrin och i skogen drivs i stor utsträckning på HVO, ett biobaserat alternativ till fossil diesel och vi jobbar för att i högre utsträckning elektrifiera till exempel truckar. Under året driftsattes sex eldrivna interna arbetsmaskiner och två hybridmaskiner som drivs av både HVO och el. De utsläpp av fossila växthusgaser som finns kvar i Södras industrier kommer från fossil eldningsolja som främst används vid underhålls-stopp och driftstörningar, men också från användningen av insatsvaror i massabruket. Förbränning av biobränslen ger, som all förbränning, upphov till utsläpp av metan och lustgas som bidrar till negativ klimatpåverkan.

Genom olika samarbeten arbetar vi aktivt för att minska utsläppen från godstransporter, till exempel genom att ersätta lastbilstransporter med järnväg och att stimulera teknikutveckling. Satsningar på utveckling och produktion av biodrivmedel genom biometanol och SunPine bidrar till att både volymen och alternativen av biodrivmedel ökar.

Utsläpp från inköpta varor och tjänster uppstår vid produktion av insatsvaror som behövs för produktion av massa, men också vid entreprenörstjänster för skogliga åtgärder. Partnerskap i värdekedjan tillsammans med utvärdering och val av varor och tjänster med låg klimatpåverkan är viktiga åtgärder för att minska dessa utsläpp.

För att underlätta pendling med elbil finns idag knappt 400 laddpunkter vid våra anläggningar och kontor. Under 2024 installerades omkring 90 laddpunkter. Inom Södras tjänstebilsreglemente erbjuds anställda ett brett utbud av elbilar och laddhybrider, där elbilar ska väljas i första hand. Under året köptes cirka 150 elbilar och laddhybrider. Av det totala antalet tjänstebilar var 94 procent (84) elbilar eller laddhybrider i slutet av 2024.

Pappers- och dissolvingmassa används av våra kunder som råvara till en mängd olika produkter. Utsläppen som uppstår vid användning av fossila

bränslen och el i kundernas förädlingsprocesser stod för två tredjedelar av Södras totala utsläpp av fossila växthusgaser 2024. Vi strävar efter att fördjupa samarbetet med våra kunder för att stödja dem i deras ambition att minska sina utsläpp av växthusgaser i vår gemensamma värdekedja.

Under året genomfördes flera aktiviteter som på kort och lång sikt kommer leda till lägre utsläpp av växthusgaser inom Södra och i vår värdekedja:

- » Medverkan i forsknings- och innovationsprojektet Transition to efficient electrified forestry transport (TREE), som koordineras av Skogforsk och syftar till att accelerera elektrifieringen av skogsbrukets vägtransporter.
- » Investering i en eldriven, tung lastbil för transporter av flis. Den eldrivna flisbilen levereras av Scania under 2025 och är en del av TREE-projektet. Samtidigt investeras i uppbyggnad av laddinfrastruktur på Södras enheter vid Orrefors, Långasjö, Mörrum och Mönsterås.
- » Den första ellastbilen i ett gemensamt samarbete med DFDS transporterar massa mellan massabruket i Värö och hamnarna i Göteborg och Varberg.
- » Nytt logistikupplägg, där massa fraktas sjövägen från alla tre massabruk till Göteborgs hamn, ger effektivare transporter och lägre klimatpåverkan från transporten.
- » Arbetet med *Conscious delivery* utvecklades tillsammans med leverantörer och kunder. Initiativet syftar till att minska användningen av fossila bränslen i logistikkedjan till kund. Flera leveranser till kund med både väg- och sjöfrakt genomfördes med biobränslen eller biodrivmedel på massbalans.
- » Södra och Verdane Capital startade det gemensamma bolaget Njord Carbon som utforskar möjligheterna för negativa koldioxidutsläpp (BECCS; bioenergy with carbon capture and storage).
- » Projektet RSI Green Fleet avslutades under året. Syftet var att minska utsläppen av växthusgaser från sjöfrakt. Slutsatsen var att fortsatt arbete behöver ske kopplat till energieffektiviseringar, inblandning av biobränsle och förnyelse av flottan. En viktig fråga är tillgången på förnybara bränslen inom sjöfarten.
- » Deltagande i en accelerator inom nätverket Combient med fokus på att minska utsläppen av växthusgaser i scope 3.

Ett fortsatt fokus på strategiska systemförändringar, effektiviseringar och substitution är av största vikt för att nå målen om minskade utsläpp av växthusgaser.

FOSSILA UTSLÄPP I VÄRDEKEDJAN – MÅL OCH RESULTAT

» De totala utsläppen av fossila växthusgaser i scope 1, 2 och 3 var 2 473 kton CO₂e (2 432).

» Målet är att utsläppen av växthusgaser i scope 1 och 2 ska vara 50 procent lägre 2030 jämfört med basåret 2020*. Resultatet för 2024 var 85 kton CO₂e (94), en ökning med 9 procent jämfört med basåret 2020. Den totala oljeförbrukningen i massabruket var lägre under 2024 jämfört med föregående år tack vare färre och kortare driftstörningar. Andelen fossil eldningsolja var lägre vilket ledde till lägre utsläpp.

» Målet är att kunder motsvarande 70 procent av Södras utsläpp av växthusgaser i scope 3 kategori 10 (vidareförädling av sålda produkter) ska ha satt egna mål enligt SBTi till 2027. Resultatet för 2024 var att 41 procent (34) av utsläppen kom från kunder som har satt egna mål enligt SBTi alternativt har gjort ett åtagande om att sätta egna mål. Resultatet är en effekt av att en större andel av pappers- och dissolvingmassan såldes inom Europa där andelen kunder som har satt egna mål är högre.

» Målet är att övriga utsläpp av växthusgaser i scope 3 (exklusive kategorier 2 Kapitalvaror och 10 Vidareförädling av sålda produkter) ska vara 50 procent lägre till 2030*. Resultatet för 2024 var 718 kton CO₂e (667), en ökning med 16 procent jämfört med basåret 2020. Utsläppen var högre jämfört med föregående år på grund av den sänkta reduktionsplikten för drivmedel i Sverige vilken har påverkat utsläppen från transporter med lastbil samt arbetsmaskiner i skogen. Dessutom var behovet av importerad virkesråvara högre vilket ledde till längre transportavstånd för virkesråvara. Kapitalvaror ingår inte i målet eftersom investeringar bland annat syftar till att möjliggöra minskade utsläpp av växthusgaser i Södras värdekedja och i övriga samhällen.

*Målet omfattar landrelaterade biogena utsläpp från biomassa som förbränns och upptag från produktion av biomassa som förbränns. Dessa utsläpp och upptag antas ta ut varandra baserat på att vi har en nettoinlagring av koldioxid i Sveriges skogar samt att inköpta fasta och flytande biobränslen och biodrivmedel har hållbarhetsbesked.

Fossila utsläpp i värdekedjan

CO ₂ e, kton	2024	2023	2022	2021	2020
Totala utsläpp	2 473	2 432	2 121	2 051	2 160
Scope 1, direkta utsläpp	80	92	79	83	76
Scope 2, indirekta utsläpp från inköpt energi	4,8	2,7	2,5	2,7	2,6
Scope 3, övriga indirekta utsläpp	2 388	2 337	2 040	1 966	2 081

Utsläppen inkluderar fossil koldioxid, metan, lustgas och köldmedier.

Fossil koldioxid från produktion och transporter

Fossil koldioxid, kton	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Fossil koldioxid från produktion	79	81	67	68	70	70	103	81	99	87
Fossil koldioxid från transporter	378	336	271	270	227	207	196	191	199	193

I fossil koldioxid från produktion ingår utsläpp från produktion, arbetsmaskiner (inklusive externa skogliga och övriga entreprenörer som arbetar på Södras uppdrag) och interna transporter. I transporter ingår utsläpp från övriga transporter inklusive Södras eget åkeri. Produktion och transporter omfattar en begränsad del av de utsläpp som ingår i redovisningen av utsläpp av växthusgaser i scope 1, 2 och 3. Se beräkningsprinciper sidorna 113–115 för detaljer.

Koldioxidkvaliteter (CO₂e) är en måttenhet för växthusgaser. Olika växthusgaser har olika stark klimatpåverkan. När utsläppen anges i CO₂e är alla växthusgaser räknade som om de vore koldioxid. Scope 1 avser direkta utsläpp av växthusgaser från de verksamheter där Södra har finansiell kontroll. Scope 2 avser indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi. Scope 3 avser övriga indirekta utsläpp.

Utsläpp av växthusgaser

CO ₂ e, kton	2024	2023	2022
Scope 1	80	92	79
- varav fossil koldioxid	55	66	53
- varav övriga växthusgaser	25	26	26
Scope 2	4,8	2,7	2,5
- varav fossil koldioxid	—	—	—
- varav övriga växthusgaser	—	—	—
Scope 3	2 388	2 337	2 040
- varav fossil koldioxid	—	—	—
- varav övriga växthusgaser	—	—	—
Biogen koldioxid	6 352	6 505	6 530
- varav scope 1	4 899	4 997	4 980
- varav scope 2	—	—	—
- varav scope 3	1 453	1 508	1 550

Övriga växthusgaser inkluderar metan, lustgas och köldmedier. För scope 2 och 3 är uppdelning av utsläpp i fossil koldioxid och övriga växthusgaser inte möjlig på grund av direkt redovisning i koldioxidekvivalenter för många inköpta varor. Ingen uppföljning av biogen koldioxid i scope 2.

Utsläpp av växthusgaser i scope 1, direkta utsläpp

CO ₂ e, kton	2024	2023	2022
Scope 1	80	92	79
- varav fossil koldioxid från fossila bränslen	39	53	37
- varav fossil koldioxid från användning av insatsvaror	16	13	16
- varav från övrigt	25	26	26

Scope 1 avser direkta utsläpp av växthusgaser från verksamheter där Södra har finansiell kontroll, inklusive leasade fordon.

Utsläpp av växthusgaser i scope 2, indirekta utsläpp från inköpt energi

CO ₂ e, kton	2024	2023	2022
Scope 2	4,8	2,7	2,5
- varav från inköpt el inom utländska bolag	4,7	2,6	2,4
- varav från övrigt	0,1	0,1	0,1

Scope 2 avser indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi. Marknadsbaserad metod har använts för el. Om lokaliseringbaserad metod används blir utsläppen 0,8 kton (1,0) i scope 2.

Utsläpp av växthusgaser i scope 3, övriga indirekta utsläpp

CO ₂ e, kton	2024	2023	2022
Scope 3	2 388	2 337	2 040
- 3.1 Inköpta varor och tjänster	262	251	232
- 3.2 Kapitalvaror	70	70	70
- 3.3 Uppströms utsläpp bränslen, drivmedel och energi	20	22	18
- 3.4, 3.9 Uppströms och nedströms transporter	367	335	261
- 3.5 Avfall	0,2	0,2	0,4
- 3.6 Tjänsteresor	0,9	1,2	0,7
- 3.7 Anställdas pendling	12	11	10
- 3.10 Vidareförädling av sålda produkter	1 600	1 600	1 400
- 3.11 Kundens användning av energiprodukter	48	38	40
- varav från försäljning av fossila bränslen	26	15	17
- 3.12 Avfallshantering av sålda produkter	7,8	7,5	7,7
- 3.15 Investeringar	0,2	0,4	0,3

Scope 3 avser övriga indirekta utsläpp av växthusgaser i utvalda kategorier. Urvalet har genomförts enligt kriterierna i GHG-protokollet. Marknadsbaserad metod har använts för el inom 3.3. Om lokaliseringbaserad metod används blir utsläppen 20 kton (22) i scope 3.3. De totala utsläppen i scope 3 påverkas inte.

Utsläpp av fossil koldioxid från produktion och arbetsmaskiner

	2024	2023	2022
Massa, kg fossil CO ₂ /ton massa	18	22	16

Exklusive utsläpp för produktion av såld el och fjärrvärme.

Vid produktionen av sågade trävaror används fasta biobränslen som bränsle. Fossil diesel används i mindre mängder i arbetsmaskiner. Utsläppen av fossil koldioxid per kubikmeter sågade trävaror är därför mycket låga.

Kommentarer

- » Södra använder främst biobränslen i produktionsprocesserna och utsläppen av biogen koldioxid är därför högre än utsläppen av fossil koldioxid och övriga växthusgaser i scope 1, 2 och 3.

Utsläpp av växthusgaser i scope 1 2024

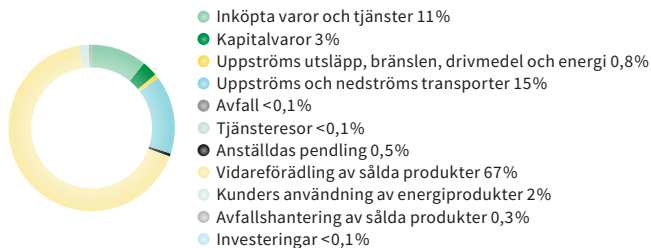


De direkta utsläppen av växthusgaser i scope 1 kommer från användning av fossila bränslen och insatsvaror i massbruken och transporter av ved och massa med fordon som ägs eller leasas av Södra. Dessutom uppstår utsläpp av övriga växthusgaser vid förbränning av biobränslen.

Kommentarer

- » De indirekta utsläppen av växthusgaser i scope 2 är små till följd av att Södra i stor utsträckning är självförsörjande på energi. Utsläppen från el- och värmeproduktion ingår därmed i scope 1
- » Utsläppen var högre jämfört med föregående år på grund av högre utsläpp från produktion av el i Finland.

Utsläpp av växthusgaser i scope 3 2024



Kommentarer

- » I kategori 3.1 är produktion av insatsvaror till massbruken samt skogliga entreprenörstjänster betydande. Den sänkta reduktionsplikten för drivmedel i Sverige ledde till ökade utsläpp från arbetsmaskiner i skogen.
- » I kategori 3.4, 3.9 står fartygst transporter av produkter till kund för den största delen av utsläppen. Utsläppen från transporter under 2024 påverkades av flera faktorer: sänkt reduktionsplikt, ett högre behov av importerad virkesråvara samt att en större andel av pappers- och dissolvingmassan såldes inom Europa. Ett högre behov av importerad virkesråvara ledde till längre transportavstånd och därmed ökad bränsleanvändning och ökade utsläpp. En större andel av pappers- och dissolvingmassan såldes inom Europa vilket medförde kortare transportavstånd och därmed minskad bränsleanvändning och minskade utsläpp.

Material

Vid produktionsprocesserna i industriverksamheterna använder vi framför allt följande råvaror: virkesråvara, sågade trävaror, kemikalier, förpackningsmaterial och vatten.

Ett effektivt nyttjande av virkesråvara och kemikalier medför lägre miljöbelastning och kostnader samtidigt som lönsamheten stärks. Det är därför ett område som är viktigt för att vi ska bli ännu mer konkurrenskraftiga och är en viktig del av strategin att göra mer av varje träd. Det pågår flera forsknings- och utvecklingsprojekt som är inriktade på att skapa större nytta och mer värde ur material- och energisynpunkt av den alltmot begränsade skogsråvaran, både i befintliga och i framtida produktionsprocesser.

Förutom sågade trävaror och massa genererar våra industrier en rad andra produkter från hela trädet. De används bland annat i byggmaterial, som biobränslen, för produktion av biodrivmedel och som råvara inom kemikalieindustrin. Biometanol, som ett exempel, utvinns av den råmetanol som bildas vid produktion av massa. Råmetanolen vid massabruket i Mönsterås användes tidigare som ett internt bränsle och säljs nu istället som renad biometanol vidare till kund. Ett annat exempel är att en del av bioaskan som kommer från massabrukets tillverkningsprocess tas tillvara genom näringsåterföring till skogen vilket gynnar tillväxten.

Inom nya material och processer för den cirkulära bioekonomin finns OnceMore[®], där vi storskaligt återvinner textil som annars hade blivit avfall. Det används i stället till produktion av nya textilier. Vi deltar också i kompetenscentrumet

BioGlue Centre som syftar till att påskynda utvecklingen av biobaserat lim.

Under året togs beslut om att investera i produktion av sulfatlignin vid industrikombinatet i Mönsterås. Idag används ligninet till att generera energi. Med den förädlingsprocessen Södra nu investerar i, kommer en del av ligninet i vedråvaran till användning som ersättning för fossila material i bland annat lim, batterier, gummi, kompositter och ligga till grund för nya biobränslen och biostimulanter. Satsningen kommer dessutom möjliggöra nya energieffektiviseringar vid massabruket och ge möjlighet till cirkulär tillverkning av andra kemikalier från restflöden.

Under året togs också beslut om att vid industrikombinatet i Värö investera i en produktionslinje för att skapa ett vegetabiliskt garvämne från bark – tannin – en produkt som kan användas för att bearbeta läder.

Vatten

De senaste åren har södra Sverige upplevt perioder med mindre nederbörd än normalt med låga flöden i vattendragen och låga grundvattennivåer som följd. Vatten är en strategisk resurs som kommer att få ett ökat fokus framöver. Vattentillgång och vattenanvändning är centrala frågor för oss på Södra. Den största delen av det vatten som används i vår verksamhet kommer från ytvatten, men även grundvatten och kommunalt vatten används i mindre omfattning. Allt vatten är färskvatten. Vatten kommer även in i våra processer genom virkesråvaran och med kemikalier.

Råvaruanvändning ¹⁾		2024	2023	2022
Virkesråvara ²⁾	milj m ³ fub	12,5	12,6	12,8
Sågade trävaror ³⁾	1 000 m ³	270	205	209
Kemikalier ⁴⁾	1 000 ton	302	322	320
Förpackningsmaterial	1 000 ton	6,2	6,6	6,8
Vattenuttag	milj m ³	84	85	88
Övriga råvaror	1 000 ton	1,0	1,4	1,6

¹⁾ Virkesråvaran och sågade trävaror är förnybara råvaror medan kemikalier, förpackningsmaterial och övriga råvaror i stor utsträckning har fossilt ursprung. Mätning och uppföljning på förnybar andel saknas för kemikalier och förpackningsmaterial.

²⁾ Virkesråvara inkluderar sågtimmer, massaved, bränsleved och grot som används i Södras industri.

³⁾ Sågade trävaror avser externa inköp som i olika omfattning vidareförädlas inom Södra.

⁴⁾ Kemikalier avser inköpta kemikalier. Förbrukningen sker främst i massabruken, i kokeri och blekeri. De alkaliska kokkemikalerna återvinns nästan helt samtidigt som energi genereras. Kemikalier för blekning tillverkas delvis på plats och köps delvis in löpande. Kemikaliernas klassificering varierar, vanligast förekommande är frätande, oxiderande samt hälsofarliga.

Kommentarer

- » Massabruken använder ytvatten från Emån, Mörrumsån och Viskan. Endast en mindre andel (<1 procent) av Södras vattenuttag kommer från grundvatten eller kommunalt vatten. Vattenanvändningen har varit stabil de senaste åren.
- » Vatten kommer också in i Södras processer genom inkommande råvaror, främst med virkesråvara och kemikalier, totalt knappt 6 miljoner m³ (6).

Energi

Vi är i det närmaste självförsörjande när det gäller förnybar energi för den egna industrin. Energin genereras i våra massabruk och sågverk och har sitt huvudsakliga ursprung i virkesråvaran.

Vid behov kompletteras energibehovet genom köp av biobränsle samt, i begränsad omfattning, fossila bränslen.

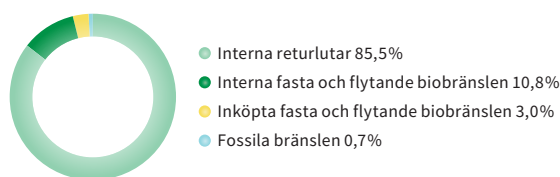
Våra olika industriverksamheter producerar ett stort överskott av grön energi till externa kunder i form av förnybar el, fjärrvärme och biobränslen. Årets elproduktion översteg elanvändningen och vi har levererat ett stort överskott av el till lokalsamhället.

Under året togs beslut om investering i en ny kondensator för ökad elproduktion vid massabruket i Mörrum. Kondensatorn möjliggör ett högre energiutbyte i processen där mer el kan produceras från samma mängd råvara. Massabruket i Mönsterås investerade i ett nytt ställverk för att komplettera befintlig elinfrastruktur. Investeringen möjliggör ökad elektrifiering med hög tillgänglighet. Ställverket använder teknisk luft som isolation istället för växthusgasen svavelhexafluorid.

Bränsle- och drivmedelsanvändning, GWh	2024	2023	2022
Förnybara bränslen och drivmedel, totalt	14 330	14 863	14 703
Interneta returlutar (inom Södra)	12 239	12 527	12 321
Interneta fasta och flytande biobränslen (inom Södra)	1 537	1 493	1 552
Inköpta fasta och flytande biobränslen samt biodrivmedel	554	843	830
– för produktion (inom Södra)	429	561	550
– för arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	70	72	73
– för skogliga och övriga entreprenörer (utanför Södra)	15	50	48
– för transporter, tjänsteresor och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (utanför Södra)	40	160	159
Fossila bränslen och drivmedel, totalt	1 664	1 511	1 208
Eldningsolja (inom Södra)	66	107	51
Fossila drivmedel	1 569	1 380	1 131
– för arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	79	89	86
– för skogliga och övriga entreprenörer (utanför Södra)	173	145	140
– för transporter, tjänsteresor och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (utanför Södra)	1 317	1 146	905
Övriga fossila bränslen (inom Södra)	29	24	26

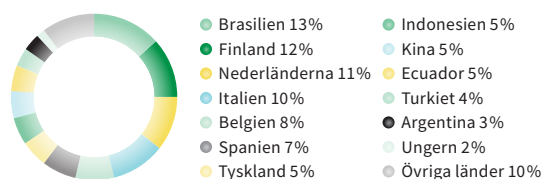
Bränsle- och drivmedelsanvändning sker inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Se beräkningsprinciper sidan 115 för detaljer.

Bränsleanvändning för produktion 2024



Södra förbrukade bränsle motsvarande 14,3 TWh för industriell produktion. 0,7% av bränslet var fossilt, främst eldningsolja. I övrigt användes biobränslen, varav största delen är de vedämnen (lignin) som löses ut i tillverkningsprocessen på massabruken. Massabruken återvinner kokkemikalier för massaproduktionen samtidigt som energi genereras. Sågverken förbränner bark och andra biobränslen som genererar värme till virkestorkning.

Geografiskt ursprung för inköpta flytande biobränslen (bioolja) 2024



Totalt förbrukades 392 GWh inköpta flytande biobränslen (bioolja) under året. Biooljorna hade ett geografiskt ursprung i ett flertal länder där Brasilien, Finland och Nederländerna dominerade. Kategorin övriga länder utgörs av Bulgarien, Chile, Danmark, Elfenbenskusten, Estland, Frankrike, Ghana, Grekland, Irland, Malaysia, Marocko, Panama, Portugal, Rumänien, Slovenien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Taiwan, Tjeckien, Tunisien, Ukraina, Vietnam och Österrike.

El och fjärrvärme, GWh	2024	2023	2022
El			
Elanvändning ¹⁾	1 437	1 479	1 482
– för produktion, arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	1 411	1 454	1 453
– för transporter och tjänsteresor (utanför Södra)	26	25	29
Inköpt el ¹⁾	156	148	142
– för produktion, arbetsmaskiner och transporter (inom Södra)	130	123	113
– för transporter och tjänsteresor (utanför Södra)	26	25	29
Elproduktion	1 683	1 886	1 913
Elförsäljning	402	555	573
Andel grön el	99,3%	99,5%	99,5%
Fjärrvärme²⁾			
Inköpt fjärrvärme, totalt (inom Södra)	2	3	2
– från ånga	2	3	2
– från sekundärvärme ³⁾	0	0	0
Såld fjärrvärme, totalt	440	453	418
– från ånga	156	149	138
– från sekundärvärme	284	304	280

¹⁾ Elanvändning och inköp av el sker inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Se beräkningsprinciper sidan 115 för detaljer.

²⁾ Fjärrvärme avser externa inköp och extern försäljning.

³⁾ Sekundärvärme är restvärme från processen. Inget extra bränsle behöver tillsättas.

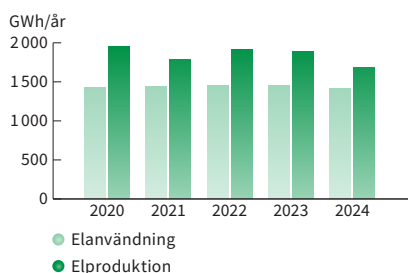
Kommentarer

- » Affärsområde Cell är rapporteringsskyldiga enligt Lag om hållbarhetskriterier för biodrivmedel och biobränslen (2010:598) och redovisar därför geografiskt ursprung för använda biobränslen.
- » Interneta returlutar och fasta biobränslen (interna och inköpta) har till mer än 99 procent svenskt och mindre än en procent norsk ursprung för det som förbrukas i Sverige. Förbrukningen i Sverige utgör mer än 99 procent av den totalt förbrukade mängden. Mindre än en procent utgörs av förbrukning i Finland och det har till 100 procent finskt ursprung. Bränslena tillhör kategorierna *skogsbiomassa, inklusive restprodukter från skogsbruk* samt *annan restprodukt eller avfall*.
- » Interneta flytande biobränslen har svenskt ursprung och tillhör kategorierna råttolja och råmetanol.
- » Inköpta flytande biobränslen tillhör kategorierna tallbeckolja, blandade fettsyror (MFA; mixed fatty acids) och cashewnötsskalolja (CNSL; cashew nut shell liquid). Det geografiska ursprunget redovisas i diagrammet nedan.

Kommentarer

- » Södras elproduktion kommer från förnybara energikällor till mer än 99 procent. El produceras vid massabruken i Mönsterås, Mörrum och Värö, i sex vindkraftverk placerade i Mönsterås samt i ett vattenkraftverk i Karlshammar.
- » Elproduktionen under 2024 var lägre jämfört med tidigare år på grund av låg tillgänglighet i två av massabrukens turbiner. Elanvändningen var samtidigt lägre jämfört med tidigare år på grund av ett längre underhållsstopp vid ett av massabruken. Totalt ledde detta till lägre externa leveranser av el jämfört med tidigare år.
- » Fjärrvärmeleveranserna var lägre jämfört med 2023. Leveranserna är väderberoende.

Elanvändning och elproduktion



Elproduktionen överstiger fortsatt elanvändningen, nettolieferanserna av el var 272 GWh. Nettolieferanserna av el beräknas som skillnaden mellan elproduktion och elanvändning eller skillnaden mellan elförsäljning och inköpt el inom Södra, se tabell på sidan 130.

El- och värmeanvändning – Massa

kWh/ton massa	2024	2023	2022	2021	2020
El	699	701	700	711	698
Värme	3 212	3 199	3 113	3 273	3 002

El- och värmeanvändningen för massa var i nivå med tidigare år.

El- och värmeanvändning – Sågade trävaror

kWh/m ³ sågade trävaror	2024	2023	2022	2021	2020
El	64	66	63	61	60
Värme	238	233	226	225	225

El- och värmeanvändningen för sågade trävaror var i nivå med tidigare år.

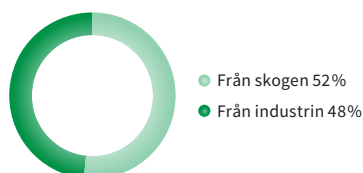
Energianvändning inom och utanför Södra, GWh	2024	2023	2022
Förnybara bränslen och drivmedel	14 330	14 863	14 703
– inom Södra	14 275	14 653	14 496
– utanför Södra	55	210	207
Fossila bränslen och drivmedel	1 664	1 511	1 208
– inom Södra	174	220	163
– utanför Södra	1 490	1 291	1 045
Inköpt el	156	148	142
– inom Södra	130	123	113
– utanför Södra	26	25	29
Inköpt fjärrvärme	2	3	2
– inom Södra	2	3	2
– utanför Södra	0	0	0
Totalt	16 152	16 525	16 055
– inom Södra	14 581	14 999	14 774
– utanför Södra	1 571	1 526	1 281

Energi används inom och utanför Södra. Inom Södra omfattar produktion, arbetsmaskiner och transporter (motsvarande scope 1 för utsläpp av växthusgaser). Utanför Södra omfattar skogliga och övriga entreprenörer (en del av kategori 3.1), transporter (kategorier 3.4, 3.9), transporter av avfall (en del av kategori 3.5), tjänsteresor (kategori 3.6) och externt sålt drivmedel från Södras tankstationer (en del av kategori 3.11). Södra levererar även energi externt i form av el och fjärrvärme. Se beräkningsprinciper sidan 115 för detaljer.

Externa energilieferanser, GWh	2024	2023	2022
El	272	432	460
Fjärrvärme	440	453	418
Fasta biobränslen (skogsbränsle, bark, spån och pellets för energiändamål)	3 681	3 710	3 850
Totalt	4 393	4 595	4 728

De externa energilieferanserna 2024 var totalt omkring 4 400 GWh.

Fasta biobränslen 2024

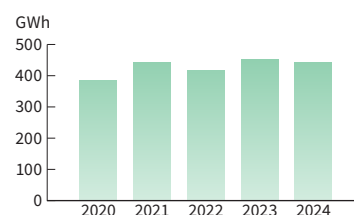


Fasta biobriinslen tas tillvara på flera sätt i Södras värdekedja. Grot (grenar och toppar) är en produkt från avverkning och används som bränsle i värmeverk. Bark från massabruken används både för intern energiproduktion och säljs på marknaden som biobriinsle. Sågverken bidrar med bark, flis och spån. Diagrammet visar fördelningen mellan fasta biobriinslen från skogen respektive från industrin, totalt omkring 3 700 GWh.

Kommentarer

- » Förnybara bränslen och drivmedel används främst inom Södra för massaproduktion.
- » Fossila bränslen och drivmedel används främst utanför Södra för transporter av råvaror till industri och produkter till kund.
- » Den totala förbrukningen av bränslen och drivmedel var i nivå med föregående år. Den sänkta reduktionsplikten för drivmedel i Sverige ledde till en högre andel fossila bränslen och drivmedel utanför Södra.

Externa fjärrvärmelieferanser



Södra levererar fjärrvärme från massabruken i Mönsterås, Mörrum och Värö samt från sågverken i Kinda och Hamina till närliggande orter. De externa fjärrvärmelieferanserna var 440 GWh under 2024. Två tredjedelar av den externt levererade fjärrvärmerna utgörs av restvärme från industriproduktionen. Fjärrvärme levereras även internt inom Södra. Massabruken i Mönsterås och Värö försör kombinaten med fjärrvärme.

Utsläpp till luft, mark och vatten

Effektivt resursnyttjande innebär ett målmedvetet arbete för att hela tiden minska miljöpåverkan från utsläpp till luft, mark och vatten. Utsläppen till luft kommer främst från massabruk och transporter. Utsläppen till vatten kommer framför allt från massabruken och renas i brukens interna vattenrenings-system. Lukt, damm och buller från de industriella och skogliga verksamheterna kan förekomma i närområdet.

Vid massabruket i Mönsterås finns en forskningsanläggning för odling av mikroalger. Anläggningen är en del i ett treårigt

forskningsprojekt som drivs av Linnéuniversitet med stöd från Södra Cell Mönsterås. Syftet med projektet är att undersöka potentialen för att använda mikroalger för rening av restströmmar från massabruk. Upptag av koldioxid och kväveoxider från en mesaugns rökgaser samt upptag av kväve och fosfor från olika processvatten undersöks. Upptaget sker när algerna växer och biomassan som produceras kan vidareförädlas till djur- eller fiskfoder eller till biobränsle.

Utsläpp till luft, ton	2024	2023	2022
NO_x (kväveoxider räknat som NO₂)	8 347	8 619	6 928
- varav direkta utsläpp	2 819	2 990	2 999
- varav indirekta utsläpp	5 528	5 629	3 929
S (gasformigt svavel räknat som SO₂)	3 919	4 026	2 664
- varav direkta utsläpp	644	638	566
- varav indirekta utsläpp	3 275	3 388	2 098
Stoft	932	960	595
- varav direkta utsläpp	499	510	313
- varav indirekta utsläpp	433	450	282
VOC (flyktiga organiska ämnen)	2 177	2 306	2 251
- varav direkta utsläpp	2 070	2 198	2 161
- varav indirekta utsläpp	107	108	90

Direkta utsläpp motsvarar scope 1 avseende utsläpp av växthusgaser samt energi-användning inom Södra. Indirekta utsläpp motsvarar delar av scope 3 avseende utsläpp av växthusgaser samt energianvändning utanför Södra. Se beräkningsprinciper sidan 115 för detaljer.

Utsläpp till luft från produktion och arbetsmaskiner	kg/ton massa (exklusive utsläpp för produktion av såld el och fjärrvärme)											
	2024				2023				2022			
	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum
NO _x (kväveoxider räknat som NO ₂)	1,4	1,4	1,2	1,5	1,4	1,5	1,3	1,4	1,4	1,4	1,3	1,4
S (gasformigt svavel räknat som SO ₂)	0,26	0,12	0,46	0,22	0,24	0,20	0,32	0,18	0,21	0,10	0,34	0,21
Stoft	0,24	0,20	0,10	0,52	0,23	0,23	0,062	0,52	0,13	0,18	0,088	0,13

Utsläpp till vatten	2024	2023	2022	
Avloppsvatten	1 000 m ³	75 900	81 700	79 500
AOX (halogenerade organiska föreningar)	ton	81	83	97
TOC (totalt organiskt kol)	ton	6 870	7 549	8 355
COD (kemisk syreförbrukning)	ton	19 195	21 052	23 384
BOD ₇ (biokemisk syreförbrukning)	ton	1 211	1 019	1 349
Susp GF/A (totalt suspenderade ämnen)	ton	1 151	1 402	1 969
Total-N (kväve)	ton	218	211	230
Total-P (fosfor)	ton	20	21	23
Klorat	ton	88	87	116

Utsläpp till vatten från massabruken redovisas. Renat avloppsvatten håller god kvalitet och uppfyller kraven i EU:s industriutsläppsdirektiv. Efter rening släpps avloppsvattnet ut i Kattegatt respektive Östersjön och återanvänds inte. En mindre andel (<1%) av avloppsvattnet går till kommunala avloppsreningsanläggningar.

Utsläpp till vatten	kg/ton massa											
	2024				2023				2022			
	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum	Cell totalt	Värö	Mönsterås	Mörrum
AOX (halogenerade organiska föreningar)	0,044	0,074	—	0,059	0,044	0,076	—	0,065	0,051	0,087	—	0,072
TOC (totalt organiskt kol)	3,7	4,0	2,6	5,0	4,0	4,9	2,5	5,0	4,4	4,7	3,2	5,8
COD (kemisk syreförbrukning)	10	11	8,1	14	11	13	7,6	13	12	13	9,8	16
BOD ₇ (biokemisk syreförbrukning)	0,66	0,75	0,42	0,87	0,54	0,80	0,22	0,64	0,71	0,83	0,36	1,1
Susp GF/A (totalt suspenderade ämnen)	0,63	0,62	0,35	1,1	0,74	0,78	0,31	1,4	1,0	0,76	0,56	2,3
Total-N (kväve)	0,12	0,086	0,13	0,17	0,11	0,11	0,081	0,17	0,12	0,089	0,14	0,15
Total-P (fosfor)	0,011	0,0065	0,014	0,014	0,011	0,083	0,010	0,017	0,012	0,0078	0,015	0,014
Klorat	0,048	0,097	—	0,033	0,046	0,087	—	0,056	0,061	0,14	—	0,026

Kommentarer

- » Massabruken står för den största delen av de direkta utsläppen till luft av kväveoxider, svavel, stoft och flyktiga organiska ämnen.
- » De indirekta utsläppen av dessa ämnen kommer främst från transporter av produkter till kund.

Kommentarer

- » Utsläppen av suspenderade ämnen och organiska ämnen (TOC och COD) var lägre jämfört med föregående år bland annat på grund av förbättrad kapacitet i avloppsvattenreningen vid ett av massabruken.
- » Utsläppen av syreförbrukande organiskt material (BOD) var högre jämfört med föregående år kopplat till obalans i externreningen vid ett av massabruken och underhållsstopp vid ett av massabruken.
- » Obalans i externreningen påverkade även utsläppet av främst kväve negativt.

Avfall

Effektivt resursnyttjande innebär också ett arbete för att minska avfallsmängderna och istället skapa nya lösningar för material- och energiåtervinning. Det avfall som ändå uppstår tas om hand för att minimera miljöpåverkan. Miljöpåverkan som kan uppstå består av lakvatten från egna deponier vid massabruken, utsläpp till luft från förbränning av avfall hos extern mottagare och utsläpp till luft från transporter av avfall. Under året startade en arbetsgrupp för att minska processavfallet från massabruken.

Avfall, kton	2024	2023	2022
Icke-farligt avfall	63	60	66
– varav avfall till materialåtervinning	19	17	17
– varav avfall till energiåtervinning	4,4	3,2	3,0
– varav deponerat avfall, vått	39	40	45
Farligt avfall	1,5	1,3	1,3

All avfallsförbränning antas ske med energiåtervinning.

SANERING AV FÖRORENAD MARK

Södra äger, alternativt har ägt, fastigheter som har förorenats av tidigare industriell produktion, främst nedlagda sågverk och tidigare impregneringsanläggningar. Saneringsåtgärder prioriteras utifrån risk för människors hälsa och miljö.

Saneringsåtgärder i olika efterbehandlingsstadier pågick under året på flera fastigheter:

- » Vid den före detta impregneringsanläggningen i Hultsfred genomfördes åtgärdsförberedande aktiviteter i syfte att kunna ta beslut om vilken åtgärds metod som ska användas för att sanera de kreasotföreningarna som finns djupt i marken.
- » Vid de nedlagda sågverken i Lidhult (Ljungby kommun) och Hjortsberga (Alvesta kommun) upphandlades miljökonsult och entreprenör för sanering av klorfenoler i mark och grundvatten.
- » Vid det före detta sågverksområdet med tillhörande barkdeponi i Fagered (Falkenbergs kommun) genomfördes sanering av klorfenoler och dioxiner i jord. Endast slutrapportering till tillsynsmyndigheten kvarstår innan saneringen kan anses avslutad.
- » För det tidigare pappersbruksområdet med tillhörande sedimentationsdammar samt deponier i Emsfors (Oskarshamns kommun) lämnades resultat från provtagningar av föroreningar till tillsynsmyndigheten. I nästa steg kommer tillsynsmyndigheten ta fram en ansvarsutredning, där Södras efterbehandlingsansvar fastställs.
- » Vid det tidigare sågverksområdet i Korsberga (Vetlanda kommun) skedde ingen aktivitet i väntan på svar från tillsynsmyndigheten avseende provtagning av markföroreningar.
- » Vid det nedlagda sågverksområdet i Långasjö (Emmaboda kommun) genomfördes kompletterande provtagningar för DDT och barium i jord och förslag på saneringsåtgärd lämnades till tillsynsmyndigheten.
- » Vid den nedlagda plantskolan i Brattfors (Ockelbo kommun) genomfördes provtagning av markförorening (främst DDT) och rapport lämnades in till tillsynsmyndigheten.
- » För de tidigare massa- och pappersbruken i Strömsnäsbruk (Markaryds kommun) och Delary (Älmhults kommun) utarbetades provtagningsplaner som lämnades in till tillsynsmyndigheten.
- » För det tidigare sågverksområdet i Bolmen (Ljungby kommun) lämnades en bidragsansökan avseende åtgärdsförberedande åtgärder in till Naturvårdsverket.

Avfallshantering 2024



Det icke-farliga deponerade avfallet läggs främst på egna deponier och består av oorganiskt material, till exempel grönslutslam, aska och mesa från massabruken. Farligt avfall utgörs främst av oljehaltigt avfall. Den totala vikten avfall för Södra var 64 134 ton under 2024. Årets resultat innebär en förflyttning mot avfall till material- och energiåtervinning istället för deponi.

KLAGOMÅL

- » Södras industriella verksamhet mottog under året 39 (34) externa klagomål. Merparten gäller buller och lukt från affärsområde Cells tre massabruk. Klagomålen hanteras inom ramen för verksamheternas miljöledningssystem. Återkoppling sker till den klagande i de fall det önskas. Klagomålen redovisas även till berörd tillsynsmyndighet.
- » Södras skogliga verksamhet fick under året 107 (117) externa synpunkter, främst kopplat till förekomst av rödlistade eller skyddade arter enligt artskyddsförordningen. Dialogmöten med myndigheter och intresseorganisationer har arrangerats vid några tillfällen under året, främst i den östra regionen där antalet externa synpunkter är fler.

VILLKORSÖVERSKRIDANDEN

Miljötillstånden för Södras industriella verksamhet reglerar bland annat utsläpp till luft och vatten samt buller genom riktvärden, gränsvärden och/eller begränsningsvärden. Överskridanden av riktvärden måste rapporteras till tillsynsmyndigheten och en åtgärdsplan för att undvika framtida överskridanden måste presenteras. Överskridanden av gränsvärden är förenat med straffansvar. Ett begränsningsvärde är att betrakta som ett gränsvärde från första stund vid ett överskridande.

Under året överskreds 15 riktvärden (16) för Södras verksamhet. Inget begränsningsvärde (1) överskreds. Södra Wood Långasjö överskred riktvärde för utsläpp av kväveoxider och kolmonoxid till luft. Södra Wood Orrefors överskred riktvärde för tunga transporter natttid. Södra Wood Värö överskred riktvärde för zink i dagvatten. Södra Cell Mönsterås överskred riktvärde för utsläpp av svavel till luft. Södra Cell Mörrum överskred riktvärden för utsläpp av svavel och stoft till luft, riktvärden för utsläpp av klorat, fosfor, kväve och totalt organiskt kol till vatten samt riktvärde för buller. Totalt avsåg sex överskridanden utsläpp till luft, sju utsläpp till vatten, ett buller samt ett tunga transporter.

Utöver dessa överskridanden anmäldes ett antal andra miljöhändelser till berörd tillsynsmyndighet under 2024; bland annat brand, utsläpp av olja och kemikalier samt driftstörning i reningsutrustning.

GRI-index

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har redovisat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024.

GRI 1: Grund 2021

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
Organisationen och dess redovisningsprinciper				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1	Organisationsprofil	2, 60, 62, 144-148, 160	
	2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	92, 102	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktuppgifter	2, 102, 160	
	2-4	Förändringar av information	102	
	2-5	Extern granskning	102, 137	
Aktiviteter och medarbetare				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	1, 5, 10-11, 27, 30-35, 39, 60, 122	
	2-7	Anställda	62-63, 113, 117-118	Avsteg på upplysningar om timanställda, uppföljning saknas.
	2-8	Arbetare som inte är anställda	113, 117	
Styrning				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-9	Styrningsstruktur	144-148, 154-157	Följer svensk praxis avseende redovisning av styrelsens sammansättning.
	2-10	Nominering till och val av det högsta styrelseorganet	107-108, 145-146	
	2-11	Ordförande för högsta styrelseorganet	146-147, 154	
	2-12	Det högsta styrelseorganets roll i att övervaka hanteringen av påverkan	106, 146-147, 149	
	2-13	Ansvarsdelegering för hantering av påverkan	106, 146-147	
	2-14	Högsta styrelseorganets roll inom hållbarhetsredovisningen	102, 106, 146-147	
	2-15	Intressekonflikter	147-148, 152	
	2-16	Kommunikation av kritiska frågor	109, 121, 149	
	2-17	Gemensam kunskapsnivå inom det högsta styrelseorganet	121, 146-147, 152	
	2-18	Utvärdering av högsta styrelseorganets prestation	145-148	
	2-19	Ersättningspolicyer	63, 147-148	
	2-20	Process för att fastställa ersättning	147-148	
	2-21	Årlig total ersättningskvot	63	
Strategi, policy och praxis				
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-22	Uttalande kring strategi för hållbar utveckling	8-9	
	2-23	Policyåtaganden	106	
	2-24	Förankring av policyåtaganden	106, 121	
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	106-112, 133	
	2-26	Processer för att söka råd och lyfta problem	109	
	2-27	Lag- och regellevnad	121	
	2-28	Medlemskap i organisationer	104	
	Intressentengagemang			
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-29	Metoder för intressentdialog	103-104	
	2-30	Kollektivavtal	117	
Väsentliga hållbarhetsfrågor				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1	Process för att bestämma de väsentliga frågorna	103	
	3-2	Lista över de väsentliga frågorna	103	
Ekonomiskt resultat				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	82-85, 104, 111-112, 126-127, 144-148, 150-151	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter för organisationen som en följd av klimatförändringen	80, 82-85, 111, 125-128, 150-151	Avsteg görs gällande kvantifieringen av eventuella framtida intäkter och kostnader till följd av de risker och möjligheter Södra står inför som en följd av klimatförändringen, data saknas. I den gemensamma strategin är Södras möjligheter och risker till följd av klimatförändringen ett prioriterat område, vilket innebär ökade insatser för att öka positiv påverkan och minimera negativ påverkan, framtagande och kvantifiering av data samt redovisning och rapportering.

> GRI-index, forts.

GRI Standard	Uppllysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
Antikorruption				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 109, 112, 121, 150–151,	
GRI 205: Antikorruption 2016	205-1	Verksamheter som har riskbedömts avseende korruption	121	
	205-2	Kommunikation och utbildning i policyer avseende antikorruption	121	Avsteg på andel av föreningsstyrelse som genomgått webbutbildning, data saknas. Avsteg på uppdelning per medarbetarkategori, data saknas. Avsteg på uppdelning per region, ej väsentligt.
	205-3	Bekräftade fall av korruption och vidtagna åtgärder	121	
Konkurrenshämmande aktiviteter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 109, 112, 121, 150–151	
GRI 206: Konkurrenshämmande aktiviteter	206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande aktiviteter och monopol	121	
Material				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 111–112, 129, 150–151	
GRI 301: Material 2016	301-1	Materialanvändning	129	
Energi				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 111–112, 127, 129, 150–151	
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen	115, 130–131	
	302-2	Energianvändning utanför organisationen	115, 130–131	
	302-3	Energiintensitet	115, 131	
Vatten och utsläpp				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 111–112, 129, 132, 150–151	
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-1	Interaktioner med vatten som gemensam resurs	112	
	303-2	Hantering av påverkan relaterat till utsläpp till vatten	111–112	
	303-3	Vattentag	115, 129	
	303-4	Vattenutsläpp	115, 132	
Biologisk mångfald				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 110–112, 123, 133, 150–151	
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-3	Skyddade eller restaurerade miljöer	113, 124, 133	Status för skyddade områden redovisas inte för specifika områden, ej tillämpligt, utan för medlemsfastigheter.
	Egen	Främjande av biologisk mångfald	105, 113, 123	
Utsläpp				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 106, 111–112, 150–151	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser, scope 1	113–115, 127–128	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser från inköpt energi, scope 2	113–115, 127–128	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser, scope 3	113–115, 127–128	
	305-4	Utsläpp av växthusgaser, intensitet	113–115, 128	
	305-7	Kväveoxider (NO _x), svaveloxider (SO _x) samt andra väsentliga utsläpp till luft	115, 132	
Avfall				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 111–112, 133, 151	
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	111–112, 133	
	306-2	Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter	111–112, 133	
	306-3	Genererat avfall	115, 133	
Leverantörsbedömning miljöpåverkan				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 109–110, 112, 121, 151	
GRI 308: Leverantörsbedömning miljöpåverkan 2016	308-2	Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	122	
Anställning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 108, 112, 151	
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställda och personalomsättning	113, 117–118	Avsteg på uppdelning i ålder, data saknas. Avsteg på uppdelning i region, ej väsentligt.

GRI-index, forts. >

GRI Standard	Upplysning	Beskrivning	Hänvisning	Avsteg
Hälsa och säkerhet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 106-107, 112, 116, 151	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Ledningssystem för hälsa och säkerhet	106-107	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och utredning av händelser	107, 116	
	403-3	Företagshälsovård	107	
	403-4	Anställdas deltagande, samråd och kommunikation kring hälsa och säkerhet	107	
	403-5	Utbildning i hälsa och säkerhet	107	
	403-6	Främjande av anställdas hälsa	107, 116	
	403-7	Förebyggande och begränsande av påverkan på hälsa och säkerhet direkt kopplat till affärsförbindelser	107, 109-110, 151	Avgränsas till påverkan hos Södras leverantörer och från Södras produkter och tjänster, övriga data saknas.
	403-9	Arbetssskador	113, 116-117	Redovisning av arbetssskador och antal arbetade timmar gäller endast Södras anställda, inte inhyrda och entreprenörer, avsteg på grund av ej tillämpligt. Avsteg görs på redovisning av antal arbetssskador som uppstått vid transport från eller till arbetet, ej tillämpligt.
Kompetensförsörjning				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 108, 112, 151	
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	404-1	Genomsnittlig tid för utbildning per anställd och år	119	
	404-2	Kompetensutveckling, stöd vid avslutad anställning	119	
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	119	
Mångfald och jämställdhet				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 107-108, 112, 117, 151	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och personalstyrka	62, 113, 117-118	
Ickediskriminering				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 107-108, 112, 117, 121, 151	
GRI 406: Ickediskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	117, 121	
	Egen	Utbildning i mångfald, jämställdhet och inkludering	105, 117	
Leverantörsbedömning social påverkan				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 109-110, 112, 121, 151	
GRI 414: Leverantörsbedömning social påverkan 2016	414-2	Negativ social påverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	122	
Organisationskultur och värderingar				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 108, 112, 151	
Egen: Organisationskultur och värderingar	Egen	Medarbetare som rekommenderar Södra	105, 119	
Skogscertifiering och certifierade produkter				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 110-112, 150-151	
Egen: Skogscertifiering och certifierade produkter	Egen	Andel certifierad medlemsareal	105, 124	
	Egen	Andel certifierade produkter	105, 120	
Skogens sociala värden				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 110-112, 125, 150	
Egen: Skogens sociala värden	Egen	Främjande av skogens sociala värden	105, 125	
Hållbar avverkningsnivå				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 111-112, 150	
Egen: Hållbar avverkningsnivå	Egen	Avverkningsnivå på medlemmars marker	105, 113, 125	
Skogstillväxt				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 111-112, 150	
Egen: Skogstillväxt	Egen	Årlig skogstillväxt på medlemsfastigheter	105, 113, 125	
Klimat effekt				
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentliga frågor	104, 106, 109, 111-112, 126, 150	
Egen: Klimat effekt	Egen	Positiv klimat effekt	105, 113-114, 126	

Granskningsrapport

Revisors rapport över översiktlig granskning av Södra Skogsägarna ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning

Till Södra Skogsägarna ekonomisk förening,
org.nr 729500-3789

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Södra Skogsägarna ekonomisk förening att översiktligt granska Södra Skogsägarna ekonomisk förenings hållbarhetsredovisning för år 2024. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 2 i detta dokument.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidorna 102–103 och 105 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och

att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Södra Skogsägarna ekonomisk förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

Växjö den 12 februari 2025



Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen

Södra har upprättat en hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten innehåller väsentlig information om Södras arbete och resultat inom bland annat miljö, sociala förhållanden och personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption.

Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar följande sidor och områden:

- » Affärsmodell: s. 10–11
- » Risker och riskhantering: s. 149–151
- » Hållbarhetsfrågor: s. 106–112, 116–133
 - Policyer och styrning: s. 106–112
 - Resultat: se tabellen nedan
- » Övriga hållbarhetsupplysningar (inklusive väsentlighetsanalys): s. 102–105, 113–115

För ytterligare information om var olika hållbarhetsrelaterade upplysningar återfinns, se GRI-index på sidorna 134–136.

Hållbarhetsfrågor	Hänvisning
Miljö	Ledande erbjudande till våra kunder och konsumenter: s. 120 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 121–122 Hållbart brukande av skogen och jordens resurser: s. 123–133
Sociala förhållanden och personal	Människor och kultur i centrum: s. 116–119 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 121–122
Respekt för mänskliga rättigheter	Människor och kultur i centrum: s. 116–119 Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 121–122 <i>Rapporteringen avseende respekt för mänskliga rättigheter avser Södras verksamhet och värdekedja utifrån arbetet med uppförandekod och leverantörskod.</i>
Motverkande av korruption	Optimerad värdekedja från skogsägare till kund och konsument: s. 121–122

Revisorernas yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Växjö den 12 februari 2025

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorernas yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Katarina Johnsson
Förtroendevald revisor

Roger Johansson
Förtroendevald revisor

Södras arbete med CSRD

Södra bedömer att Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) ger goda förutsättningar för företag att stärka och effektivisera hållbarhetsarbetet. CSRD har införlivats i Årsredovisningslagen (ÅRL) som tillåter företag att frivilligt upprätta en hållbarhetsrapport även om det inte omfattas av krav på rapportering. Därför har Södra under året fortsatt arbetet för att förstå vad en frivillig tillämpning av hållbarhetsrapportering enligt de uppdaterade reglerna i ÅRL skulle innebära, även om Södra som ekonomisk förening inte omfattas av lagkravet. En hållbarhetsrapport innebär att företaget tillämpar och redovisar i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och EU:s taxonomiförordning, som syftar till att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. En frivilligt upprättad hållbarhetsrapport ska även granskas översiktligt av en av föreningen på årsstämma utsedd auktoriserad revisor.

En dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med ESRS genomfördes i tre steg: analys (nuläge, benchmark och värdekedja), engagemang med intressenter samt identifiering av påverkan, risker och möjligheter. Syftet var att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för Södra utifrån påverkan på miljö eller människor och/eller finansiell påverkan på Södra.

- » Analysen identifierade väsentliga delar av Södras värdekedja uppdelat på egen verksamhet samt uppströms och nedströms aktörer inklusive vilka hållbarhetsfrågor som skulle kunna vara väsentliga i olika delar av värdekedjan.
- » Engagemang med intressenter genomfördes i form av en enkät till kunder, ägare/medlemmar, medarbetare, leverantörer och banker. Syftet var att få en helhetsbild av de hållbarhetsutmaningar och möjligheter som Södra står inför, utifrån hur vår verksamhet påverkar miljö eller människor och hur dessa frågor finansiellt påverkar vår affär. Intressenterna bedömde Södras positiva och negativa påverkan på hållbarhet samt hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter för Södra.
- » Identifiering av Södras faktiska och potentiella påverkan på miljö och människor samt hållbarhetsfrågors finansiella påverkan på Södra genomfördes i workshops med interna kompetenser. Bedömning av påverkan baserades på sannolikhet, skala, omfattning och om påverkan går att återställa eller inte. Bedömning av finansiell påverkan baserades på sannolikhet och storleken på påverkan.

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen sammanställdes av hållbarhetsfunktionen och ett antal väsentliga hållbarhetsfrågor identifierades. Dessutom identifierades ett antal informativa hållbarhetsfrågor som är viktiga för Södra och våra intressenter men som inte bedömdes utgöra väsentliga hållbarhetsfrågor. Det preliminära resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen bekräftar resultatet från tidigare väsentlighetsanalys.

Den dubbla väsentlighetsanalysen har presenterats för koncernledning och styrelse och utgör tillsammans med gapanalysen som utfördes under 2023 viktiga underlag för beslut om en eventuell frivillig hållbarhetsrapportering. Ett slutligt fastställande av Södras väsentliga hållbarhetsfrågor baserat på den dubbla väsentlighetsanalysen samt beslut om frivillig hållbarhetsrapportering enligt ÅRL kommer tas i början av 2025.

Södras dotterbolag i Finland, Södra Wood Ab, omfattas av CSRD i enlighet med finsk rätt från och med räkenskapsåret 2025. Implementeringen av direktivet för dotterbolaget kommer ske under 2025.

Avseende EU Taxonomi påbörjades under 2022 en kriterieanalys för hur identifierade taxonomiaktiviteter påverkar taxonomins två första miljömål: begränsning av klimatförändringar samt anpassning till klimatförändringar. Kvarstår gör analys av resterande fyra miljömål: hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, övergång till en cirkulär ekonomi, förebyggande och kontroll av föroreningar samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Koncernens styrning





Goda förutsättningar för lönsamt och hållbart skogsbruk

Vi förädlar och förnyar skogsgårdens värden.
I snart hundra år har vi samverkat i Södra för att
värdet av skogen ska växa.

52 116

52 116 skogsägare var medlemmar
i Södra vid årsskiftet.

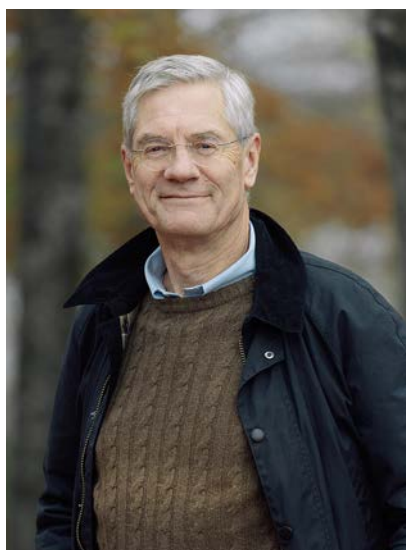
36

Medlemmarna är organiserade i
36 skogsbruksområden.

2,8 miljoner

Tillsammans äger medlemmarna
cirka 2,8 miljoner hektar skog.

Förändringar som ger möjligheter



2024 var inget vanligt år historiskt sett, men kanske ett vanligt år i framtiden.

Vi har ett helt nytt marknadsläge för skogsråvara med råvarubrist, vilket påverkar både skogsgården och vår industri. Råvaran från skogen har blivit exklusiv och priset på virke har nått rekordnivåer med flera prisjusteringar under året. Det är bra för skogsgården, men för vår industri med sågade trävaror, massa och bioprodukter ser det annorlunda ut. Höga råvarukostnader kräver att vi ställer om och effektiviserar för att fortsätta ha en konkurrenskraftig industri – och årets resultat visar på att vi gjort precis det. Konkurrensen om skogsråvaran är i Götaland till stor del en konkurrens om relationen med skogsägaren. Därför har Södra ställt om sin organisation för att möta den nya marknaden. Relationen med skogsägaren ska vara vår styrka. Skogsägaren är Södra, både som medlem och som ägare.

De bästa förutsättningarna för skogsgården

Vi har alla ett gemensamt mål; att Södra och Södramodeln ska fortsätta leverera de bästa förutsättningarna för skogsgården. Det är det som möjliggör att familjeskogsbruket kan vara självständigt och ger oss möjlighet att göra det vi är bäst på. Men det möjliggör även att vår industri kan leverera högsta möjliga värde ifrån skogsråvaran. Vi är över 50 000 ägare till vår världsledande industri. En industri vi ska vara stolta över och som tillhandahåller produkter som underlättar många människors vardag. En industri som bidrar till klimatnytta när träråvaran kan ersätta det fossila. Under 2024 togs viktiga steg för vår fortsatta konkurrenskraft när vi beslutade om investering i både produktion av sulfatlignin i Mönsterås och tannin i Värö – två nya produkter som kommer skapa lönsamhet, bidra till i den gröna omställningen och förädla mer av vår dyrbara råvara.

Årets vinstdelning

Trots årets kraftigt ökade råvarupriser levererade Södra ett rörelseresultat på 2 630 miljoner kronor. Det är ett starkt resultat och visar än en gång på att föreningen står stabil även i tuffare tider. Styrelsen har lagt ett vinstdelningsförslag om 1 753 miljoner kronor vilket innebär att vi delar ut omkring två tredjedelar av vinsten. För att spegla den marknad vi befinner oss i där virkespriserna varierat kraftigt under året har styrelsen, i enlighet med de motioner som inkommit, föreslagit att utdelningen på virke ska premiera leveransvolymerna och beräknas i kronor per kubikmeter. Det ger lika utdelning oavsett vilken tid på året man levererar virke.



Vi är starkare tillsammans

Under året har vi haft flera tillfällen där demokratin i kooperationen visat sin kraft. Med samverkan mellan 52 000 medlemmar är Södra unikt och något vi alltid ska värna och tillvarata. Jag tänker så klart på årsmötena, stämman, höstmötena, medlemsundersökningen, ägardialogen och alla andra möten som skogsbruksområdena arrangerar. Det är tillfällen där varje medlem har möjlighet att lära sig nya saker, påverka och, för oss i ledningen, möjlighet att lyssna. Och det gör vi. Att lyssna och fånga inspel från dig som ägare och medlem är att ha fötterna på marken och örat mot omvärlden. Under årsmötena och stämman kom flera kloka förslag upp och hanterades demokratiskt. Ett exempel är att vi har påbörjat en utvärdering av Södramodelsens vinstdelningspolicy. I höstens ägardialog, som genomfördes med hjälp av nya digitala verktyg och analyseras med hjälp av AI, fick du som medlem möjlighet att ge din syn på vad Södra kan göra för att bidra med än större värde till skogsgården och skogsägandet i framtiden. Ägardialogen fick en mycket hög svarsfrekvens. Det gläder mig. Det är tillsammans vi är starka och då behövs allas röster. Nu tar vi ägardialogen vidare inom förtroenderåden och de samlade resultaten återrapporteras vid stämman 2025.

Nya principer för affärer med medlemmar

Den kooperativa ägarformen präglar Södras värderingar och ska likaså prägla sättet att göra affärer med medlemmarna. För att stärka familjeskogsbruken i en råvarumarknad med fortsatt hög efterfrågan och betydligt större svängningar än tidigare har olika initiativ som stärker skogsgårdens trygghet genomförts under året. Styrelsen fattade under våren beslut om principer för Södras affärsformer. Principerna är vägledande i prissättning, affärsvillkor och affärsformer och skapar både transparens och goda relationer. Med nya tjänster

som öppen prisstatistik, verktyget Priskalkyl och Högsta pris 60 dagar visar Södra vägen för hur man gör affärer med skogsgårdens lönsamhet i centrum.

Låt oss fortsätta göra det vi är bäst på

Vi kan konstatera att vår roll som företag och kooperation är på väg att förändras. Frågorna vi hanterar rör inte enbart skogsgårdens lönsamhet eller resultatet i års- och hållbarhetsredovisningen. Det handlar också om att stå upp för inkludering och jämställdhet, demokratiska värden och att vara en röst för stabilitet och långsiktighet.

Flera utredningar har debatterats under året och från Södras sida har vi gjort vår röst hörd och fört fram vår kunskap om både skogen och medlemmarnas vardag. Det är viktiga frågor, och några av dem riskerar att försätta oss skogsägare i en närmast rättslös situation. Vi står inför förändringar och vad framtiden har att erbjuda vet vi lite om, men vi kan vara säkra på att det inte kommer vara som förr. Vi är beredda att ställa om och förändra vår verksamhet. Men vi är inte intresserade av gissningslekar, utan önskar en betydligt tydligare lagstiftningsprocess och, framför allt, konsekvensbeskrivningar.

Det borde vara självklart att vi som markägare får ersättning vid större inskränkningar i brukandet av vår mark. Vi ska inte ekonomiskt ansvara för det som det allmänna vill skydda. Frihet under ansvar har gett Sverige en stark skogsindustri och ett välmående familjeskogsbruk. Det är vår uppgift att fortsätta bruka skogen och ta ansvar för aktiv naturvård, men det är upp till politiken att se till att vi fortsatt har möjligheten.

Magnus Hall
Styrelseordförande

Föreningsstyrningsrapport

God företagsstyrning och intern kontroll utgör viktiga komponenter i en framgångsrik organisation och är en förutsättning för att kunna upprätthålla förtroende bland medlemmar, kunder, myndigheter och andra intressenter. God företagsstyrning går i grunden ut på att skapa systematiska beslutsprocesser med tydlig ansvarsfördelning mellan de olika beslutsorganen. Styrelsen och övriga företagsorgan behöver tillsammans säkerställa god styrning och ledning av företaget. Styrningen av Södra utgår från föreningens stadgar och lagen om ekonomiska föreningar.

Södra tillämpar de särskiljande kooperativa principerna Syfte och medlemsnytta, Demokratiska processer samt Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Södra följer också, i tillämpliga delar, Svensk kod för bolagsstyrning, eftersom koden bygger på den svenska modellen för bolagsstyrning och ger vägledning i vad som anses vara god företagsstyrning.

Föreningens ändamål

Södra Skogsägarna ekonomisk förening har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen, vilket bland annat innebär att bedriva handel med och förädling av skog och skogsprodukter från huvudsakligen föreningens medlemmar samt bedriva produktions-, industri- eller finansieringsverksamhet. Föreningen ska också söka åstadkomma en tryggad och ändamålsenlig avsättning av medlemmarnas skogsråvara till marknadsmässiga priser, verka för en hög och värdefull skogsproduktion med natur- och kulturvårdshänsyn, stödja och utveckla medlemmarnas skogsbruk bland annat genom tjänster och utbildningar, öka förståelsen för den kooperativa företagsformen samt driva näringspolitiska frågor. Uppdraget sammanfattas i Vi förädlar och förnyar skogsgårdens värden.

Struktur och organisation

Södra Skogsägarna ekonomisk förening är moderföretag i en skogsindustri-koncern som erbjuder skogliga tjänster samt produkter inom massa, trä, byggsystem, energi och kemikalier. Verksamheten har bedrivits i fyra affärsområden, Södra Skog, Södra Wood, Södra Cell och Södra Innovation och från 1 september 2024 initierades två nya

affärsområden – Södra Bioproducts och Södra Building Systems. Dessutom finns ett antal dotterföretag, se förteckningen på sidan 92.

Ägare och medlem

Södra ägs av cirka 52 000 skogsägare i södra Sverige. Ägare är medlem i den ekonomiska föreningen och ska delta med insatskapital om en insats för varje hektar produktiv skogsmark, men behöver inte delta med fler än 200 insatser. En insats är 900 kronor. Varje medlem har en röst oavsett insatskapital och skogsfastighetens storlek. Antalet medlemmar uppgick vid årsskiftet till 52 116, en ökning med 342.

Skogsbruksområden och årsmöten

Medlemmarna i Södra är organiserade i 36 skogsbruksområden och medlemmarnas möjligheter till direkt påverkan är störst inom skogsbruksområdet. Medlemmarnas talan förs i övrigt via förtroendevalda representanter. Varje skogsbruksområde utser vid sitt årsmöte ett förtroenderåd och en valberedning. Årsmötena utser även fullmäktige till den årliga föreningsstämman. Medlem kan skriva motioner till årsmötet, som kan besluta att lämna motionen vidare till föreningsstämman. Medlem kan också föra motion till stämman oavsett vad årsmötet beslutat. Alla medlemmar har dessutom möjlighet att lämna skrivelser direkt till förtroenderådet eller till styrelsen. På årsmötet går förtroenderådet igenom det gångna årets verksamhet och presenterar en verksamhetsplan för innevarande år.

Ordinarie årsmöte i skogsbruksområdet hålls senast tre månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse till

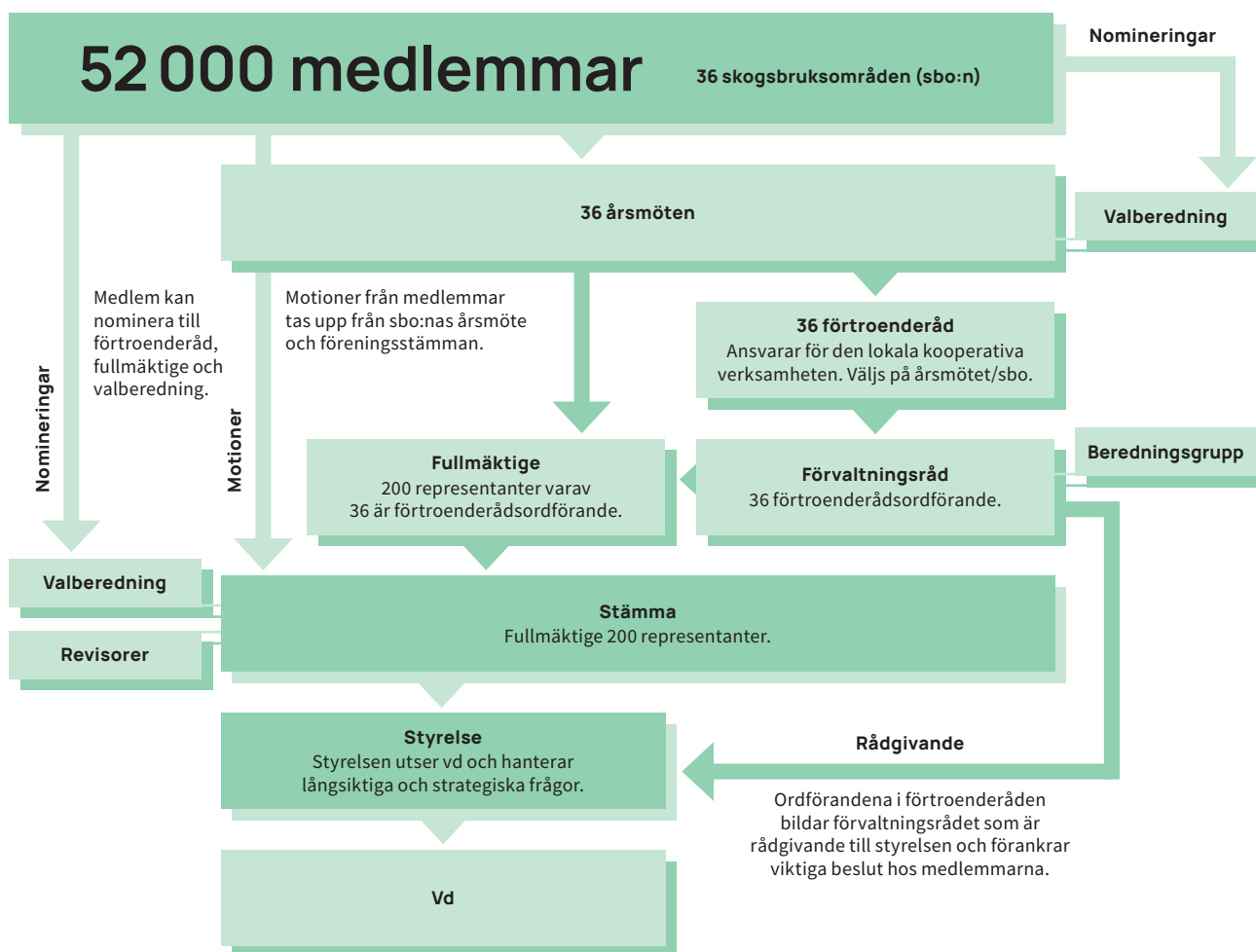
ordinarie årsmöte eller extra årsmöte ska ske skriftligt senast en vecka före mötet och det är respektive förtroenderåd som svarar för kallelsen. Under vecka 11–13 2024 höll Södras 36 skogsbruksområden sina lokala årsmöten.

Skogsbruksområdenas valberedningar

Skogsbruksområdenas valberedningar utgör ett viktigt led i Södras demokratiska organisation och i föreningsstyrningen. Årsmötets val av ledamöter i skogsbruksområdets förtroenderåd och av fullmäktige till stämman ska beredas genom en strukturerad process som skapar förutsättningar för väl underbyggda beslut. De lokala valberedningarnas huvuduppgift är att bereda dessa val. Valberedningens ledamöter ska ha goda insikter om Södra, Kooperationens grunder och värderingar samt brett kontaktnät inom skogsbruksområdet. Vid föreningsstämman 2022 fastställdes en instruktion för valberedningarna i skogsbruksområden. Instruktionen, som reviderades på stämman 2024, omfattar bland annat att valberedningarna ska arbeta aktivt för att öka mångfalden bland förtroendevalda i syfte att framtidssäkra Södra och möta förändringar i medlemskåren och omvärlden. En jämn könsfördelning ska eftersträvas i förtroenderåden, valberedningar och fullmäktige. I sina förslag till val ska valberedningarna särskilt beakta Södras kooperativa etiska kod. Valberedningarnas uppdrag och arbete fördjupas också genom valberedningsforum och kompletterande handledning för valberedningarna.

Förtroenderåd

Varje skogsbruksområde väljer vid årsmötet ett förtroenderåd som ansvarar



för den kooperativa verksamheten i skogsbruksområdet. I detta ingår bland annat medlemsaktiviteter, utbildningar och lokal näringspolitik. Förtroenderådet utser också särskilda ombud som driver angelägna frågor, exempelvis säkerhetsombud, naturvårdsombud och viltombud. Ledamöterna i förtroenderådet har en viktig roll i dialogen med medlemmarna och i utvecklingen av Södra.

Förtroenderådet ska ha lägst fem och högst tolv ledamöter. För större skogsbruksområden kan ytterligare ledamöter väljas, dock som mest 15.

Förvaltningsråd

Förtroenderådets 36 ordförande bildar förvaltningsrådet som är rådgivande till styrelsen och föreningsstämman i bland annat strategiska frågor. Förvaltningsrådet ska även verka för att Södras strategiska riktning och beslut är väl förankrade hos medlemmarna och ska lämna yttrande över styrelsens vinstdelningspolicy. I arbetet möter förvaltningsrådet Södras styrelse och ledning för fördjupande information och

öppen dialog, bland annat genom arbete i olika grupper och forum.

Förvaltningsrådet utser inom sig ledamöterna i förvaltningsrådets beredningsgrupp. Beredningsgruppens uppgift är bland annat att bereda stämmans val av ledamöter i stämмоvalberedningen. Förvaltningsrådet hade fyra fysiska möten och sju kortare digitala möten under 2024.

Föreningsstämma

Föreningsstämman är Södras högsta beslutande organ. Stämman består av 200 fullmäktige som väljs på årsmötena och som har var sin röst. Förvaltningsrådets ledamöter ingår alltid i fullmäktige. Stämman fastställer bokslut och vinstdisposition, utser ledamöter i styrelsen, revisorer och stämмоvalberedningen. Styrelsens ledamöter, verkställande direktören och revisorerna har rätt att delta i överläggningarna på stämman och framställa förslag.

Ordinarie stämma hålls senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Kallelse ska ske genom skriftligt meddelande till varje fullmäktig tidigast fyra

veckor före och senast två veckor före ordinarie stämma respektive en vecka före extra stämma.

Föreningsstämman 2024 genomfördes i Kalmar. Stämmoförhandlingarna sändes via Södras webb. I samband med stämman genomfördes en exkursion vid kombinatet i Mönsterås på temat Från ett träd växer tusen möjligheter.

Stämman beslutade om vinstdisposition och behandlade 20 motioner, som diskuterades av fullmäktige på digitala motionstorg innan stämman. Motionerna berörde bland annat differentierad efterlikvid, handel med insatskapital och utdelningspolicy. Dessutom beslutades om förändringar i stadgarna och en ny instruktion för stämмоvalberedningen fastställdes.

Valberedningens förslag 2024 innebar nio stämмоvalda ledamöter i styrelsen.

Föreningsstämmans valberedning

Föreningsstämmans valberedning ger bland annat förslag på styrelseledamöter, ordförande i styrelsen och



Föreningsstämman 2024 genomfördes i Kalmar.



revisorer. Dessutom föreslår valberedningen ekonomisk ersättning till styrelse, förvaltningsråd, fullmäktige, förtroendevalda och revisorer. Stämmans valberedning nomineras av förvaltningsrådets beredningsgrupp och ska bestå av fem till sju ledamöter. Stämموvalberedningen ska vara sammansatt så att den kan utvärdera styrelsens sammansättning, förmågor och arbete samt styrelseledamöternas personliga bidrag till styrelsearbetet.

Valberedningens arbete pågår under hela året och innebär bland annat att inhämta kunskap om föreningens utveckling och framtid och om hur styrelsearbetet fungerar samt att analysera behov av förändringar. Valberedningen tar också del av den styrelseutvärdering som genomförs regelbundet med hjälp av extern part. Utifrån detta identifieras och värderas lämpliga kandidater. Medlemmar och förtroendevalda kan löpande ge förslag till valberedningen på kandidater, både externa och medlemmar.

Vid föreningsstämman 2024 omvaldes Magnus Johansson, Ann Marke, Christer

Andersson och Maria Åkesson samt nyvaldes Gunnar A Johansson och Sonny Schön. Vid valberedningens första möte valdes Magnus Johansson till ordförande.

Styrelsens sammansättning och arbete

Styrelsen ska bestå av tio till 13 ordinarie ledamöter, varav sju till tio ledamöter väljs av föreningsstämman och tre utses av arbetstagararna. Av de stämموvalda styrelseledamöterna ska minst två tredjedelar vara medlemmar i föreningen och styrelsens sammantagna kompetens ska svara mot föreningens behov. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta föreningens angelägenheter med integritet och effektivitet. Styrelsen ska ha en, med hänsyn till den kooperativa ägarformen och föreningens verksamhet, industristruktur, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda

ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Styrelsens kompetens utvecklas kontinuerligt genom exempelvis utbildningar och studiebesök. Verkställande direktören ingår inte i styrelsen.

Styrelsen förvaltar Södras angelägenheter i koncernen utifrån ägarnas intresse och svarar för att det finns ändamålsenliga mål, planer, strategier och policyer så att ägarnas krav och förväntningar kan uppfyllas. Styrelsen ska fortlöpande följa upp och utvärdera företagets prestationer och bedöma den ekonomiska situationen i koncernen. Styrelsen ska se till att medelsförvaltning, intern kontroll och riskhantering är tryggande och ansvarar för att organisationen är ändamålsenlig.

Styrelsen ska utöver det konstituerande mötet hålla minst sex möten under året. Under 2024 hade styrelsen 17 möten, varav ett konstituerande möte. Nya affärer, strategi och affärsplaner samt investeringsbeslut är

Styrelseledamöter från och med föreningsstämman i juni 2024

Ledamöter	Funktion	Invald	Närvaro	Utbetalt arvode (TSEK)	Medlem	Insatskapital per den 31 dec 2024	Utskott
Magnus Hall	Ordförande	2020	17/17	1 257	Ja	1 005 776 kr	Ersättnings- och arvode
Paul Christensson	Vice ordförande	2010	17/17	661	Ja	1 069 811 kr	Kooperativa
Kristina Alsér	Ledamot	2020	15/17	422	Ja	91 485 kr	Kooperativa
Hannele Arvonen	Ledamot	2022	12/17	423	Nej	0	Revision
Hans Berggren	Ledamot	2015	15/17	390	Ja	286 624 kr	Revision
Pål Börjesson	Ledamot	2017	16/17	443	Ja	1 528 539 kr	Revision
Mikaela Johnsson	Ledamot	2022	17/17	390	Ja	61 660 kr	Ersättnings- och arvode
Håkan Larsson	Ledamot	2024	9/10	246	Ja	1 412 740 kr	Kooperativa
Carina Olson	Ledamot	2022	17/17	430	Nej	0	Ersättnings- och arvode

Arbetstagarrepresentanter

Teddy Hedlund	Arbetstagarrepresentant PTK	2015	17/17		Nej	—	—
Pontus Johansson	Arbetstagarrepresentant LO	2015	14/17		Nej	—	—
Ann-Sofi Petersson	Arbetstagarrepresentant LO	2023	11/17		Nej	—	—

exempel på viktiga styrelsefrågor under 2024. Vid det konstituerande mötet efter föreningsstämman utses styrelsens vice ordförande.

Styrelsen har en utförlig arbetsordning som bland annat beskriver styrelsens uppgifter och sammanträden samt vilka ordinarie dagordningspunkter som ska förekomma. Dessa beskrivs i ett årshjul, se längre ner på denna sida. För att bereda frågor har styrelsen också utsett tre utskott.

Utskott

Styrelsen har inom sig utsett tre utskott och fastställt skriftliga arbetsinstruktioner för dessa:

- » revisionsutskottet
- » ersättnings- och arvodesutskottet
- » kooperativa utskottet

Revisionsutskottet övervakar och granskar bland annat finansiell rapportering, intern kontroll, riskhantering, hållbarhetsrapportering, regelfterlev-

nad, informationssäkerhet och företags ERP-system. I utskottet ingick under 2024 Hans Berggren, Pål Börjesson och Hannele Arvonen.

Ersättnings- och arvodesutskottet bereder frågor om principer och riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor för företagsledningen. Utskottet ska även följa och utvärdera tillämpningen av de principer och riktlinjer för ersättningar och andra anställningsvillkor som styrelsen fastställt och ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i företaget. I utskottet ingick under 2024 Magnus Hall, Carina Olson och Mikaela Johnsson.

Kooperativa utskottet bereder kooperativa utvecklingsfrågor och beslut för vidare hantering i styrelsen. Frågorna omfattar bland annat utvärdering av företagets kooperativa samverkan och Södramodellen, behov av ändringar i stadgarna, utveckling av styrelsens arbete med förvaltningsrådet samt

rekommendationer kring föreningsstyrningsrapporten och hantering av motioner till stämman. I utskottet ingick under 2024 Paul Christensson, Kristina Alsér och Håkan Larsson.

Oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av ledamöterna i styrelsen och dess revisionsutskott samt i stämomalberedningen vara oberoende i förhållande till företaget. Ersättnings- och arvodesutskottet ska bestå av oberoende ledamöter, med undantag för styrelseordföranden om denne ingår i utskottet. Omfattande affärsförbindelser eller andra omfattande ekonomiska mellanhavanden med företaget är en av omständigheterna som vägs in i bedömningen om en ledamöts oberoende. Styrelsen ska till två tredjedelar utgöras av medlemmar, revisionsutskott och ersättnings- och arvodesutskott kan därmed i sin helhet komma att utgöras av medlemmar. Valberedningen utgörs i regel av ledamöter i förvaltningsrådet,

December

- » Affärsplan 2025–2027
- » CSRD
- » Successionsplanering koncernledning
- » Förslag till utdelning
- » Fastställande av investeringsplan med investeringsramar, investeringspolicy
- » Fastställande uppförandekod och leverantörskod
- » Fastställande finanspolicy

November

- » Prognos 2024 samt utdelning
- » Södra Building Systems nuläge och plan framåt
- » Ägardialogen

Oktober

- » Strategidagar
- » TEMA: Näringspolitik & AI
- » Q3-rapport

September

- » Policyer
- » Organisation Södra Skog
- » Kooperativ utvecklingsresa
- » Verksamhetsbesök Södra Wood Kinda

Juli

- » Q2-rapport

Januari

- » Förslag till beslut vinstdelning
- » Information lignin

Februari

- » Q4-rapport/årsbokslut
- » Beslut om förslag vinstdelning
- » Råvaruförsörjningsstrategi
- » Investeringsbeslut – turbin Mörrum

April

- » Genomgång motioner
- » TEMA: Infrastruktur Södra Wood
- » Q1-rapport
- » Råvaruförsörjningsstrategi – Affärsvillkor medlemmar, beslut
- » Valberedningens rapport

Maj

- » Stämma & exkursion
- » Konstituerande möte (efter stämman)

Juni

- » TEMA: Södra Cell & Bioproducts
- » Uppföljning stämman
- » Riskhantering inom koncernen
- » Investeringsbeslut tannin
- » Investeringsbeslut lignin



som alltså är medlemmar. Som medlem deltar man aktivt i verksamheten genom affärsrelationen med företaget och både ledamöter i styrelse och valberedning har från tid till annan omfattande affärsförbindelser med företaget. Kravet på oberoende kan i det avseendet alltså inte uppfyllas. Styrelsens arbetsordning innehåller tydliga regler om intressekonflikter. Avtal mellan Södra och styrelseledamöter respektive förvaltningsrådsledamöter ingås i särskild ordning.

Utvärdering, arvoden och ersättningar

Utvärdering av styrelse och vd har genomförts under fjärde kvartalet med hjälp av extern part. Riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare fastställdes av föreningsstämman.

Koncernledning

Koncernledningen samlas normalt en gång i månaden och består av verkställande direktören, affärsrådschefer och funktionschefer. Återkommande frågor på dagordningen är hälsa och säkerhet, strategi, ekonomi och kooperativa frågor. Planer och uppföljning bearbetas dessutom vid kvartalsvisa möten för respektive affärsområde och funktion. Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Styrelsen har fastställt en skriftlig vd-instruktion.

Kontrollfunktioner

Riskkontroll – Södras riskkontrollfunktion ansvarar för struktur och samordning avseende rapporteringen av företagets

strategiska risker. Södras ekonomi- och finansfunktion ansvarar för hantering av finansiella risker utifrån bland annat Södras finanspolicy.

Intern kontroll – Södras ekonomi- och finansfunktion fungerar som koncernens interna kontrollfunktion och rapporterar till koncernledning och revisionsutskott.

Funktionen arbetar med att utveckla, förbättra och säkra den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernen, dels proaktivt med fokus på den interna kontrollmiljön, dels med att granska hur den interna kontrollen fungerar.

Regelefterlevnad – Södra driver ett affäretiskt program som bland annat innefattar en strukturerad hantering av och uppföljning inom området med särskilt fokus på konkurrens, antikorruption och sanktionsfrågor.

System för intern kontroll och riskhantering

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för intern kontroll regleras i lagen om ekonomiska föreningar. Den interna kontrollprocessen ger styrelse, ledning och andra medarbetare rimlig säkerhet för att företagets mål ska nås när det gäller verksamhetens ändamålsenlighet, den ekonomiska rapporteringens tillförlitlighet samt efterlevnaden av tillämpliga lagar och förordningar.

Södra arbetar med intern styrning och kontroll kopplat till de processer som utmynnar i den finansiella rapporteringen. Intern kontroll avseende den

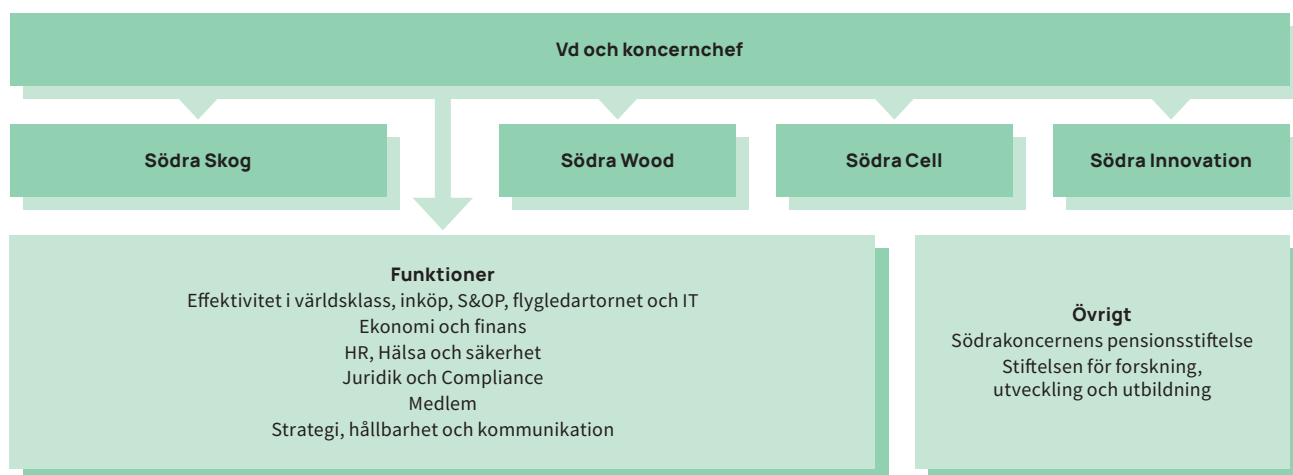
finansiella rapporteringen syftar till att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i form av delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, men även att den externa finansiella rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på ekonomiska föreningar.

Riskbedömning hos Södra syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna, inklusive risk för bedrägeri och risker vid betydande förändringar, som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens företag, affärsområden och processer. Riskbedömningen uppdateras årligen och resultatet rapporteras till revisionsutskottet, styrelsen och koncernledningen.

Revisorer

Revisorerna utses av föreningsstämman. Revisorernas övergripande ansvar är att granska års- och hållbarhetsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Två av de fyra ordinarie revisorerna är förtroendevalda.

Vid stämman 2024 omvaldes revisor Madeleine Edberg och nyvaldes revisor Erik Bergh från PricewaterhouseCoopers AB samt omvaldes Katarina Johnsson och Roger Johansson som förtroendevalda revisorer. Stämman har fastställt en instruktion för de förtroendevalda revisorerna.



1 september 2024 initierades två nya affärsområden – Södra Bioproducts och Södra Building Systems. Ny organisation för funktionerna från 2025 och då ombildas även Södra Innovation till funktion.

Risker och riskhantering

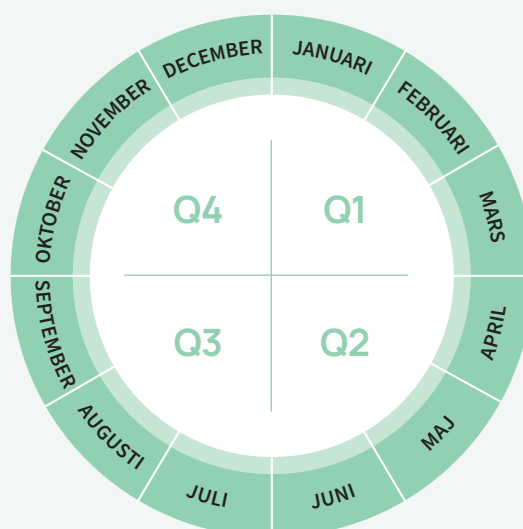
Södra verkar på en global marknad och påverkas av geopolitik, klimatförändringar, konjunkturutveckling, valutförändringar samt bransch- och bolagsspecifika faktorer. Med målet att skydda koncernen mot skador, osäkerhet och uteblivna möjligheter har Södra ett systematiskt arbetssätt för riskhantering. Riskhanteringsprocessen följer ett årshjul i samverkan med strategi- och affärsplaneringsprocesser. Riskramverket omfattar ett riskuniversum, gemensam värderingsmodell samt struktur för åtgärdsuppföljning.

Arbetet med identifiering, värdering och hantering av risker är en integrerad och viktig del av Södras verksamhetsstyrning. Strategiska risker bedöms och hanteras i styrelsen, koncernledningen, strategifunktionen och affärsplaneringsprocessen. Södras ekonomi- och finansfunktion hanterar finansiella risker enligt en finanspolicy fastställd av styrelsen. Arbetet med operativa risker styrs av vd, koncernledning och medarbetare i verksamheten enligt koncernens policyer, direktiv och riktlinjer.



Årshjul ordinarie riskhanteringsprocess

» Riskavsnitt i års- och hållbarhetsredovisning



» Uppföljning av åtgärder för att minska risker

» Riskinspel till verksamhetsplaneringen
» Uppföljning av åtgärder för att minska risker

» Riskinventering affärsområde/funktion
» Koncernledningen kalibrerar koncernens riskkarta
» Riskrapport till styrelse

Strategiska risker

Strategiska risker är kopplade till affärsutveckling, långsiktig planering och Södras konkurrenskraft. Värderingen av de strategiska riskerna görs av styrelsen och koncernledningen inom ramen för strategiarbetet och vid viktiga affärsbeslut.

Klimat och natur. Klimatförändringar påverkar Södras verksamhet genom fler extrema vädersituationer, minskad vattentillgång, fler skadedjur, ökad brandrisk och förändrade odlingsförhållanden. Biologiska risker som viltskador och svampangrepp drabbar skogsägare och i förlängningen även Södra. Skogsskötselåtgärder som ståndortsanpassning, gallring i rätt tid samt stubbehandling mot rottröta minskar konsekvenserna och kommuniceras med skogsägarna. Stora utbildningsinsatser görs genom Södraskolan.

Södra har en krisorganisation och flexibel logistik för att möta stormfällningar och andra extraordinära händelser. Skogsägarna försäkras rotstående virke mot brandskador. Industrin gör riskvärderingar kopplade till klimatförändringar vid investeringsprojekt och säkrar lokalt tillgången på färskvatten till massabruken. Gradvisa förändringar bemöts med anpassningar i skogsfröodlingar och rådgivning till skogsägare. Insatser för att begränsa granbarkborreskador och nationellt arbete med viltskadefrågor ingår också. Södra arbetar för att minska sin egen klimatpåverkan genom mål för ökad skogstillväxt och minskade växthusgasutsläpp.

Konjunktur. Södras resultat påverkas starkt av konjunkturen vilket visar sig i förändrade priser och försäljningsvolymer. Negativa förändringar i ekonomin kan påverka Södras omsättning och resultat i samma riktning. En mer globaliserad marknadsinriktning med försäljning till många länder minskar sårbarheten. Parallellt med satsningar på huvudmarknader utvecklas sortiment för att vara attraktiva på nya marknader. Innovation inom energi, kemikalier och byggsystem växlas upp genom nya affärsområden.

Konkurrens. Massabranschen och branschen för sågade trävaror är hårt konkurrensutsatta. Prispressen ökar vid ökad produktionskapacitet eller svag konjunktur. Inom vissa segment förstärks detta ytterligare av förändrade konsumtionsmönster,

som ökande digitalisering och efterfrågan på förpackningsmaterial. Inom byggsektorn påverkar konkurrens från andra material än trä. Samhällsomställningen för att hantera klimatförändringen sätter också nya spelregler. Strategin Från en familj till en annan styr Södras utveckling mot ökad konkurrenskraft. Satsning på ökad effektivitet i kärnverksamheten stärker Södras marknadsposition. Fokus på innovation och nya affärer säkrar framtida konkurrenskraft. Vidareutveckling av strategiska kundrelationer genom längre avtal minskar sårbarhet och förbättrar långsiktig planering.

Politiska risker. Södra verkar i en bransch med hög reglering, där politiska beslut om bland annat skatter, miljölagar och skogspolitik direkt kan påverka verksamheten. Risker för negativ opinionsbildning finns också. Södra arbetar aktivt med näringspolitiska insatser för att säkerställa goda villkor för familjeskogsbruket och den kooperativa företagsformen, i samarbete med Skogsindustrierna, LRF Skogsägarna och CEPF (Confederation of Forest Owners). Under 2024 har fokus legat på skogsbruket och skogens produkter som möjliggörare i den gröna omställningen, liksom vikten av ökad konkurrenskraft för Sverige och Europa. Södra har varit aktiva under vårens EU-valrörelse och genomfört flera högnivåmöten med beslutsfattare i Sverige och på EU-nivå. På nationell nivå har det näringspolitiska arbetet kretsat kring inspel till 2024 års skogsutredning, artskyddsutredning och miljömålsberedningen.

Informationssäkerhet och IT. Samhällets och Södras beroende av IT och digitala verktyg i produktionen och kommunikationen gör koncernen sårbar för IT-/cyberrelaterade risker. Hot som skadlig kod, systemavbrott, datakvalitetsbrister och informationsläckor kan leda till stora kostnader, ökad arbetsbelastning och förlorat förtroende. Administrativa och tekniska kontroller uppdateras för att upprätthålla digital säkerhet. Redundanta miljöer och ett modernt backup-system är implementerade, och utbildning i cybersäkerhet erbjuds till alla anställda. Krishanteringsförmågan hålls aktuell genom metodikutveckling och praktiska övningar. Strategiska planer för digital utveckling finns också.

Operationella risker

I det dagliga arbetet finns risker som hanteras i den operativa verksamheten. Dessa operationella risker går ofta att påverka och styrning och hantering regleras med policyer och riktlinjer. Operationella riskområden omfattar bland annat materiella tillgångar, organisation, personal och IT, och riskerna är i många fall försäkringsbara.

Råvaru- och försörjningsrisker. Södras industriella kapacitetsbehov och marknadskonkurrens kräver effektivt skogsbruk och hög leveranstrohet från medlemmarna. Vedråvaran kompletteras med viss importved och är beroende av en fungerande logistikkedja. Konkurrenskraften i huvudprodukterna massa och sågade trävaror är beroende av skogsråvarans PEFC- och

FSC®-certifiering. Södra innehar skogsbruks- och spårbarhetscertifikat för PEFC (PEFC/05-22-11) och FSC® (FSC®-C014930). Priser på insatsråvaror påverkas av marknaden och har stark inverkan på konkurrenskraften. Skoglig rådgivning och aktiv medlemsdialog samt utbildningstjänster stöder medlemmarna i skogsbruket. Södra arbetar för att säkra transportkapacitet och robusta logistikkedjor. Skogsbrukscertifikat och spårbarhetskrav säkerställs genom uppföljning. Priserna på insatsråvaror följs löpande och centrala inköp görs med indexbaserade avtal.

Anläggningar. Oförutsedda händelser kan skada anläggningar, orsaka produktionsbortfall och skada varor under transport. Produktionsanläggningarna har adekvat skalskydd. Förebyggande

underhåll utförs systematiskt. Egendoms- och avbrottsförsäkring skyddar produktionsanläggningar till återanskaffningsvärdet. Avbrottsförsäkring ger ekonomiskt skydd vid produktionsbortfall, och varor under transport är försäkrade till aktuellt värde. Skogsfröodlingarnas värde säkras genom geografisk spridning och korsvis ägande.

Hälsa och säkerhet. Södras verksamhet har anläggningar vars fysiska och psykosociala arbetsmiljö kan innebära risker för hälsan. Inom koncernen bedrivs ett systematiskt arbetsmiljöarbete, Säkerheten först, med fokus på ständiga förbättringar och ökad säkerhet. Massabruken är arbetsmiljöcertifierade (ISO 45001). Södras företagshälsovård och friskvårdsinsatser bidrar till en hälsosam arbetsplats, och medarbetarundersökningar genomförs regelbundet. Uppförandekod och leverantörskod innehåller riktlinjer för arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, och BAM-utbildning (Bättre Arbetsmiljö) ges till både chefer och medarbetare.

Miljörisker. Miljöpåverkan sker genom förbrukning av vatten, energi och råvaror samt utsläpp vid transporter. Utsläpp till luft, vatten och mark påverkar miljön och lokalsamhällen. Södra följer miljölagkrav och arbetar kontinuerligt med energi-effektivisering. Leverantörskod (som inkluderas i leverantörsavtal) och uppförandekod innehåller riktlinjer och krav inom

miljö. Fokus ligger på förebyggande arbete, försiktighetsprincipen tillämpas, ansvar tas för sanering av förorenad mark, och ekonomiska medel avsätts för detta. Många initiativ minskar Södras miljöpåverkan, exempelvis fossilfri drift inom massatillverkningen och elektrifiering av fordonsflottan där årets nyheter inkluderar eldrivna fordon för flis- och massa-transport.

Produktsäkerhet. Södras produkter för livsmedels- och byggindustrin följer strikta säkerhets- och ansvarsregler. Eventuella produktbrister kan påverka kunder och konsumenter. Samtliga affärsområden jobbar med kvalitetsfrågor inom sina respektive verksamhetsledningssystem. Södra Cell är certifierat enligt ISO 9001. Produkterna har godkännanden för livsmedelsindustrin (FDA, BfR) och byggindustrin (CE-märkning). Det finns rutiner för information och återkallelse vid fel. En global ansvarsförsäkring täcker produktansvar.

Kompetensförsörjning. Södra är beroende av att rekrytera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare. Brist på rätt kompetens påverkar verksamheten negativt. Södras strategi sätter människor och kultur i centrum, vilket ökar företagets attraktionskraft. Resurser satsas på rekrytering, lärande, HR-kommunikation, program för mångfald, jämlikhet, inkludering samt ett traineeprogram för framtida ledare.

Efterlevnads- och regulatoriska risker

Södra omfattas av stränga miljö- och myndighetskrav. Införande av nya lagar, regler och förordningar eller nya eller strängare regulatoriska krav kan påverka koncernens rörelseresultat och kvaliteten på dess finansiella rapportering. Efterlevnads- och regleringsrisk omfattar både intern efterlevnad av styrdokument och extern efterlevnad av lagar, regler och förordningar. Under året har en ny struktur för styrande dokument beslutats och implementerats.

Affärsetik. Södra verkar på en nationell och internationell marknad via flera olika köp- och säljkanaler. Korrupsionsriskerna

varierar men är alltid närvarande. Södras uppförandekod, leverantörskod samt affärsetiska policy ställer tydliga krav på affärsetik. Inköp hanteras av koncernens inköpsavdelningar och alla leverantörer, utom medlemmarna i Södra, omfattas av leverantörskoden. Kopplat till leverantörskoden finns en leverantörsuppföljningsprocess. Agenter på säljsidan följer också uppförandekoden. Intern kontroll och visseblåsarfunktion finns på plats. Södras affärsetiska program, som introducerades 2023, inkluderar hantering av affärsetik, import- och exportkontroll, konkurrens samt antikorrupcion.

Informations- och kommunikationsrisker

Informations- och kommunikationsrisker är risker som är förknippade med Södras rapportering (både finansiell och icke-finansiell). Externa kommunikationsrisker hänger samman med finansiell information, såsom delårsrapporter och årsredovisningar, samt icke-finansiell information som hållbarhetsinformation och annan extern kommunikation. Interna informations- och kommunikationsrisker omfattar system

och processer som bidrar till att information identifieras, distribueras och dokumenteras på ett sätt som gör det möjligt för de anställda att utföra sitt arbete på ett effektivt sätt. Extern- och internkommunikation stöds av varumärkespolicyn. En mer detaljerad beskrivning av Södras arbete med intern kontroll över den finansiella rapporteringen finns i föreningsstyrningsrapporten.

För information om finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 24, sidan 82.

Utveckling av Kooperationen

Södra följer de särskiljande kooperativa principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag – Syfte och medlemsnytta, Demokratiska processer och Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande.

- » **Syfte och medlemsnytta** Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta. Styrelsen ska säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer.
- » **Demokratiska processer** Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.
- » **Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande** Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

De insatser som gjorts under året med särskild koppling till de kooperativa principerna redovisas nedan.

Uppdaterade stadgar och ägardialog

Våren 2023 inleddes en stadgeöversyn ledd av en stadgekommitté med representanter från förvaltningsrådet, styrelsen och koncernledningen. Ett förslag på reviderade stadgar remissades i alla förtroenderåd och behandlades i förvaltningsrådet, det kooperativa utskottet och styrelsen. Förslaget lades fram för beslut på föreningsstämman 2024 och stämman fattade beslut om vissa förändringar i stadgarna. Förändringarna rörde bland annat stämموvalberedningens ledamöter, förvaltningsrådets beredningsgrupp och en ändring i bestämmelserna om värdeöverföring.

Under hösten genomfördes en ägardialog på ett nytt sätt med hjälp av nya digitala verktyg. Syftet var att skapa större möjlighet för fler röster att höras och ge utrymme för fler perspektiv än vad traditionella möten kan ge. Nästan 6 000 svar kom in, digitalt och via post, på de öppna frågorna om vad Södra kan göra för att bidra med än större värde till skogsgården och skogsägarna i framtiden. Resultaten samlades med hjälp av AI-analys och presenterades för styrelse och förvaltningsråd i slutet av året. Under 2025 fortsätter ägardialogen inom förtroenderåden men även inom initiativet den kooperativa utvecklingsresan (se nedan) och de samlade resultaten återrapporteras till medlemmarna på flera olika sätt under våren. De operativa frågorna adresseras till Södra Skog

som tar med sig inspielen från ägardialogen i den organisatoriska utvecklingen.

Kooperativ utvecklingsresa

Den kooperativa etiska koden för förtroendevalda beslutades av styrelsen i början av året och återrapporterades till föreningsstämman. Därefter har arbetet med implementering pågått, genom bland annat dialog i förtroenderåd, valberedningar och förvaltningsråd och genom införandet av ett kooperativt etiskt råd. Södras kooperativa etiska råd finns till som stöd i särskilt svåra situationer och för att ge rekommendationer och vägledning i frågor av principiell karaktär.

Förvaltningsrådet har en rådgivande roll och en förflyttning pågår för att rådet ska kunna ta större del i de strategiska frågorna. Basen för detta är mer delaktighet och som en del i förflyttningen har flera arbetsgrupper varit aktiva under året. Exempel på frågor som hanterats i arbetsgrupper är utvecklingen av affärsformer och affärsvillkor, likabehandlingsprincipen, organisationsförändringen inom affärsområdet Södra Skog och arbetet med förtroenderådens uppdrag och arbetssätt.

Valberedningarna var fortsatt i fokus under 2024. Bland annat genomfördes valberedningsforum i september och uppdaterade instruktioner för både stämموvalberedning och skogsbruksområdenas valberedningar fastställdes på stämman. Särskilt fokus har lagts på frågor om mångfald, jämställdhet och inkludering.

Utveckling av affärsformer och affärsvillkor

Den kooperativa ägarformen präglar Södras värderingar och sättet att göra affärer med medlemmarna. Under våren fattade styrelsen beslut om sju principer för Södras affärsformer. Principerna togs fram för att tydliggöra de kooperativa värdena och hur de tar sig uttryck i affärerna med medlemmarna. Principerna är vägledande i prissättning, affärsvillkor och affärsformer och ger en bra grund för dialog och utveckling.

För att stärka familjeskogsbruken i en råvarumarknad med fortsatt hög efterfrågan och betydligt större svängningar än tidigare har olika initiativ som stärker skogsgårdens lönsamhet och förutsättningar pågått under året. Under våren presenterades öppen prisstatistik på Södras webb där snittpriser för tecknade virkesavtal kan följas månadsvis. Samtidigt infördes också nya sidor i Min skogsgård kring Södras prissättning där samtliga premier finns tillgängliga för medlemmar.

I mitten av hösten presenterades ytterligare nyheter från utvecklingsarbetet med två nya prisvillkor och verktyget Priskalkyl. Prisvillkoren Högsta pris 60 dagar och Priskompensation vid försenad avverkning infördes för att öka tryggheten vid avtalsstillfället. Verktyget Priskalkyl i Min skogsgård är ett verktyg som ger medlemmarna möjlighet att på egen hand bilda sig en uppfattning om virkespriser för en viss avverkning, genom att ställa in ett antal olika parametrar.

Viktiga regelverk

Externa:

- » Lagen om ekonomiska föreningar
- » Aktiebolagslagen
- » Årsredovisningslagen
- » Svensk kod för bolagsstyrning
- » Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag



Interna

- » Föreningens stadgar
- » Beslut av föreningsstämma
- » Arbetsordning för styrelsen
- » Instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelse och vd
- » Instruktion avseende ekonomisk rapportering till styrelsen
- » Direktiv, policyer och riktlinjer
- » Uppförandekod

Revisors yttrande om föreningsstyrningsrapporten

Till föreningsstämman i Södra Skogsägarna ekonomisk förening, org.nr 729500-3789

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 144–153.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisors granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av föreningsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört

med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En föreningsstyrningsrapport har upprättats. Vi anser att informationen i föreningsstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisning för 2024.

Växjö den 12 februari 2025



Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Madeleine Edberg
Auktoriserad revisor

Styrelse



Magnus Hall

Ordförande. Född 1959.

Ledamot i styrelsen 2020 och ordförande 2022. Mandattiden utgår 2025. Tidigare koncernchef Vattenfall. Ordförande Höganäs AB, media-gruppen NTM och Göta Kanalbolaget. Ledamot Byggpartnergruppen.

Skogsinnehav: 66 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 005 776 kronor.



Kristina Alsér

Född 1956.

Ledamot styrelsen 2020. Mandattiden utgår 2025. Delägare och ledamot i Mercatus Engineering. Ordförande Arkitektbolaget AB. Ledamot Familjen Kamprads stiftelse och Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien. Hedersdoktor vid Linnéuniversitetet.

Skogsinnehav:¹⁾ 31 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 91 485 kronor.



Hannele Arvonen

Född 1966.

Ledamot i styrelsen 2022. Mandattiden utgår 2025. Jägmästare. Ledamot i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien, Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien och Finska Akademien. Tidigare Holmen och Metsä Board samt vd på Sveaskog och Setra Group.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Hans Berggren

Född 1956.

Ledamot styrelsen 2015. Mandattiden utgår 2025. Agronom. Tidigare koncernchef och vd Sveriges Stärkelseproducenter ekonomisk förening. Ordförande SolEdits AB, ledamot SLU Holding.

Skogsinnehav:¹⁾ 397 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 286 624 kronor.



Pål Börjesson

Född 1962.

Ledamot styrelsen 2017. Mandattiden utgår 2025. Agronom och professor i miljö- och energisystem vid Lunds tekniska högskola vid Lunds universitet. Ledamot Kungl. Skogs- och Lantbruksakademien.

Skogsinnehav: 122 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 528 539 kronor.



Paul Christensson

Vice ordförande. Född 1959.

Ledamot styrelsen 2010. Mandattiden utgår 2025. Vice ordförande LRF:s förbundsstyrelse och Svensk kooperativ samt ordförande LRF Skogsägarna.

Skogsinnehav:¹⁾ 203 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 069 811 kronor.

Innehav av totalt insatskapital avser förhållandena den 31 december 2024.

¹⁾ Delägt.

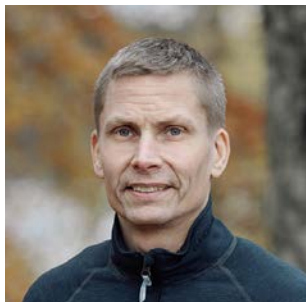


Teddy Hedlund

Född 1968.

Suppleant styrelsen 2015, ordinarie ledamot 2024. Arbetstagarrepresentant för PTK. Ordförande Unionen vid Södras Huvudkontor. Ledamot Södras koncernråd. Ledamot Unionens branschdelegation Industri/Industriarbetsgivarna.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Pontus Johansson

Född 1980.

Suppleant styrelsen 2015, ordinarie ledamot 2017. Arbetstagarrepresentant för LO. Klubbordförande i GS vid Södra Wood Mönsterås. Ledamot Södras koncernråd.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Mikaela Johnsson

Född 1982.

Ledamot styrelsen 2022. Mandattiden utgår 2025. Lantmästare. Ledamot LRF:s riksförbundsstyrelse. Åger och driver lant- och skogsbruksfastighet.

Skogsinnehav:¹⁾ 478 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 61 660 kronor.



Håkan Larsson

Född 1967.

Ledamot i styrelsen 2024. Mandattiden utgår 2025. Konsult inom strategi och ledningsgruppsutveckling. Tidigare bland annat skogsinspektör och skogsdirektör i Södra.

Skogsinnehav: 162 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 1 412 740 kronor.



Carina Olson

Född 1965.

Ledamot i styrelsen 2022. Mandattiden utgår 2025. Vd och koncernchef på Praktikertjänst. Tidigare finansdirektör på Södra.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Ann-Sofi Petersson

Född 1974.

Ledamot i styrelsen sedan 2023. Arbetstagarrepresentant för LO. Ordförande i Pappers avd 34.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

SUPPLEANTER – ARBETSTAGARREPRESENTANTER



Robert Andersson

Född 1968.

Suppleant styrelsen 2023. Arbetstagarrepresentant för PTK. Ordförande för SSF-Ledarna Södra Skog. Ledamot i Södras koncernråd.



Patrik Birgersson

Född 1970.

Suppleant styrelsen 2023. Arbetstagarrepresentant för LO. Klubbordförande i GS vid Södra Wood/SBS Värö. Ledamot i Södras koncernråd.



Jan-Åke Friskvik

Född 1964.

Suppleant styrelsen 2024. Arbetstagarrepresentant för LO. Ordförande Pappers avdelning 9 vid Södra Cell Värö. Ledamot i Södras koncernråd.

¹⁾ Delägt.

Koncernledning



Lotta Lyrå

Vd och koncernchef. Född 1975.

Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2020. Ingår i koncernledningen sedan 2020.

Tidigare erfarenheter: McKinsey, ledande befattningar i Södra och inom IKEA-gruppen. Senast vd och koncernchef för Clas Ohlson.

Övriga uppdrag: Ordförande i Skogsindustrierna, ledamot i Kivra och Spendrups.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Henrik Andersson

Medlemschef. Född 1969.

Jägmästare, Sveriges Lantbruksuniversitet, Umeå och Ludwig Maximilian Universität, München. Anställd 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Tidigare erfarenheter: Sågverkschef och platschef, Kährs i Nybro. Affärsområdeschef för sågverk, komponent och möbelfabriker, IKEA Industry och senast divisionschef Solid Wood, IKEA Industry.

Skogsinnehav: 212 ha produktiv skogsmark. Totalt insatskapital i Södra: 216 569 kronor.



Andreas Berge

Affärsområdeschef Södra Building Systems. Född 1975.

Civilingenjör Lunds tekniska högskola. Anställd 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2024.

Tidigare erfarenheter: Accenture och olika befattningar inom Kährs Group, senast som CCO för det kommersiella segmentet.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Johannes Bogren

Affärsområdeschef Södra Bioproducts. Född 1979.

Teknologie doktor i skogsindustriell kemiteknik, Chalmers. Civilingenjör i kemiteknik, Chalmers. Anställd 2008. Ingår i koncernledningen sedan 2024.

Tidigare erfarenheter: Olika befattningar inom Södra Cell och Södra Innovation.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Henric Brage

Tf affärsområdeschef Södra Innovation. Född 1980.

Civilingenjör Chalmers. Anställd 2005. Ingår i koncernledningen sedan 2024.

Tidigare erfarenheter: Olika ledande befattningar inom Södra. Ledamot i Södras forskningsstiftelse samt ledamot i IVL Svenska miljöinstitutet.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Catrin Gustavsson

Affärsområdeschef Södra Cell. Född 1970.

Teknologie doktor i massateknik, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm, civilingenjör i kemiteknik, Chalmers. Anställd 2014. Ingår i koncernledningen sedan 2017.

Tidigare erfarenheter: Affärsområdeschef Södra Innovation, processteknisk chef Södra Cell Värö, produktionschef BillerudKorsnäs Gruvöns bruk, laboratoriechef Kvaerner Pulping och forskningsingenjör Stora Enso.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Innehav av totalt insatskapital avser förhållandena den 31 december 2024.



Mattias Johansson

Chefsjurist och administrativ direktör. Född 1972.

Jur kand, MBA, Master of Laws, London School of Economics and Political Science. Anställd 2007. Ingår i koncernledningen sedan 2007.

Tidigare erfarenheter: Bland annat bolagsjurist Saab AB och ABB Financial Services AB.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Peter Karlsson

Affärsområdeschef Södra Skog. Född 1976.

Civilekonom. Anställd 2016. Ingår i koncernledningen sedan 2019.

Tidigare erfarenheter: Olika befattningar inom Södra, bland annat ekonomi- och finansdirektör, chef för Södra Interiör, CFO Elajo Invest samt ledande ekonomibefattningar inom tillverkningsindustrin.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Caroline Leifson

Sekreterare och vd-assistent. Född 1972.

Anställd 2021. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Tidigare erfarenheter: Mångårig erfarenhet som administratör och gruppchef på PwC. Tidigare anställd inom hotellbranschen, Nordic Choice Hotels.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Stewen Nilsson

Operativ chef. Född 1966.

MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2019. Ingår i koncernledningen sedan 2021.

Tidigare erfarenheter: Ledande befattningar på Stora Enso, Baxter, Södra och inom IKEA-gruppen. Senast produktionsdirektör inom Södra Wood.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Isabella Wärvik

HR-direktör. Född 1982.

Personalvetare, HR-utbildning med inriktning mot organisationspsykologi. Anställd 2022. Ingår i koncernledningen sedan 2022.

Tidigare erfarenheter: Arbeten inom HR, främst med ledarskaps- och organisationsutveckling, bland annat inom HK Scan och Ballingslöv AB.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Marcus Åsgärde

Affärsområdeschef Södra Wood. Född 1977.

Civilingenjör från Chalmers i Göteborg och MBA från Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2005. Ingår i koncernledningen sedan 2023.

Tidigare erfarenheter: Olika roller på flera affärsområden inom Södra, däribland platschef för Södra Cell Värö samt Södra Wood Värö.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.



Magnus Örnberg

Ekonomi- och finansdirektör. Född 1965.

Handelshögskolan i Stockholm. Anställd 2023. Ingår i koncernledningen sedan 2023.

Tidigare erfarenheter: CFO på SAS och Saab AB samt CFO och andra finansiella roller inom ABB.

Skogsinnehav: 0 ha. Totalt insatskapital i Södra: 0.

Förändringar under året

Magnus Björkman och Malin Nordin lämnade sina befattningar.

Catrin Gustavsson, ny affärsområdeschef för Cell.

Johannes Bogren och Andreas Berge, nya affärsområdeschefer för Bioproducts respektive Building Systems och Henric Brage, tf affärsområdeschef Innovation.

Kajsa Nilsson, tf strategichef.

Isabella Wärvik, föräldraledig från oktober.

Ny organisation från 2025 innebär att Mattias Johansson och Henric Brage lämnar koncernledningen.

Södras ABC – ord och uttryck

Avsalumassa

Se Marknadsmassa.

Biobränsle

Biobränslen kan vara fasta, flytande och gasformiga. Exempel på fasta biobränslen är brännved, flis, pellets och briketter. Exempel på flytande biobränslen är etanol, metanol, biodiesel och bioolja. Till gasformiga biobränslen hör biogas, dimetyleter och biometan.

Biodrivmedel

Fordonsbränslen som produceras från förnybar biomassa, till exempel biodiesel, HVO-diesel.

Bioekonomi

Bioekonomi handlar om all ekonomisk aktivitet som kommer av kunskap om biologiska processer och bioteknologi och syftar till ett hållbart sätt att leva utan att förbruka jordens ändliga resurser.

Biogen koldioxid

Biogen koldioxid innehåller kol som ingår i det biologiska kretsloppet. Fossil koldioxid innehåller däremot kol från fossila inlagringar.

Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är ett samlingsbegrepp för den variation som finns mellan och inom arter och livsmiljöer på jorden. Hög biologisk mångfald innebär att vi har ett landskap med många olika naturtyper, olika arter och en stor genetisk variation inom arter. För ytterligare förklaring, se FN:s konvention om biologisk mångfald (CBD).

Biomassa

Biomassa är enligt EU:s förnybarhetsdirektiv (2009/28/EG) den biologiskt nedbrytbara delen av produkter, avfall och restprodukter av biologiskt ursprung från jordbruk (inklusive material av vegetabiliskt och animaliskt ursprung), skogsbruk och därmed förknippad industri inklusive fiske och vattenbruk – liksom den nedbrytbara delen av industriavfall och kommunalt avfall.

Bioprodukter

Södras bioprodukter inom affärsområde Bioproducts innefattar biobränsle, biomaterial, biokemikalier, el, dissolvingmassa och värme.

Blå målklasser

Blå målklasser innebär att vattendrag värderas och att ambitionen för hänsyn till vattenmiljöer anges med målklasser i den gröna skogsbruksplanen.

Dissolvingmassa (Textilmassa)

Dissolvingmassa, ibland även kallat textilmassa, tillverkas huvudsakligen av björkved och används bland annat för textila ändamål vid tillverkning av viskos och lyocell. Begreppet kommer från engelskan "dissolve" (lösa upp). Vid produktion av textilfibrer löses cellulosan i massan upp.

Elcertifikat

Elcertifikatsystemet är ett marknadsbaserat stödsystem som syftar till att öka produktionen av förnybar el på ett kostnadseffektivt sätt.

Energimåttenheter

1 Terawattimme (TWh) = 1 000 Gigawattimmar (GWh) = 1 000 000 Megawattimmar (MWh) = 1 000 000 000 kilowattimmar (kWh).

eNPS

Employee net promoter score. Mäter hur sannolikt det är att ett företags medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till en vän. Resultatet delar upp medarbetare i tre grupper: ambassadörer, passiva och kritiker där eNPS beräknas på skillnaden mellan ambassadörer och kritiker.

Fossila bränslen

Till skillnad från förnybara bränslen nybildas fossila bränslen långsamt, till exempel kol, olja och naturgas.

FSC®

Forest Stewardship Council® är en oberoende internationell medlemsorganisation som verkar för ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar och har utvecklat principer för certifiering av skogsförvaltning.

Förnygringsavverkning

Avverkning av nästan alla äldre träd i ett skogsbestånd med syfte att ge plats för en ny generation skog. Kallas också slutavverkning.

GRI – Global Reporting Initiative

GRI är ett globalt ramverk med riktlinjer för hållbarhetsredovisning med krav på transparens beträffande ekonomisk, miljömässig och social påverkan.

Grot

Förkortning av "grenar och toppar", en produkt som tas tillvara vid avverkning. Används som biobränsle, till exempel i kraftvärmeverk.

Grön el

I dagligt tal el som produceras av förnybara källor som exempelvis biobränslen, vind- och vattenkraft.

Grön skogsbruksplan

Grön skogsbruksplan är ett viktigt verktyg och stöd för ett ekonomiskt och miljöanpassat skogsbruk som kombinerar miljöhänsyn med produktion. Den gröna skogsbruksplanen innehåller även blå målklasser för vattenmiljöer. Används även vid certifiering av skogsfastigheten.

Grönt bokslut

Södra gör varje år ett Grönt bokslut. Södra Skogs revisorer kontrollerar hur förnygringsavverkningar, gallringar, naturvårdande skötselåtgärder och förnyringar lever upp till skogscertifieringssystemen PEFC:s och FSC:s krav på generell hänsyn, men också hur Södra följer egna policyer och rutiner för miljöhänsyn.

Ha

Hektar. En yta motsvarande 10 000 kvadratmeter.

Hänsynskrävande biotop

Område i naturen som på grund av sina särskilda egenskaper utgör en livsmiljö för vissa växt- eller djurarter.

Insatskapital

Kapital som föreningens medlemmar bidrar med genom insatser.

ISO 14001

En internationell standard för miljöledningssystem.

ISO 45001

En internationell standard för ledningssystem för arbetsmiljö.

ISO 50001

En internationell standard för energiledningssystem.

Kemikalier

Ett samlingsbegrepp för de kemiska produkter som används i Södras verksamhet.

KL-trä (korslimmat trä)

Ett starkt och styvt byggelement med hög formstabilitet. Södras KL-trä består av PEFC och/eller FSC®-certifierad råvara och är typgodkänt för svenska marknaden.

Kokkemikalier

Kemikalier som används i massbrukens kokerier för att lösa ut lignin.

Koldioxidekvivalenter

En måttenhet för utsläpp av växthusgaser. Olika växthusgaser har olika stark klimatpåverkan. När utsläppen anges i koldioxidekvivalenter är alla växthusgaser räknade som om de vore koldioxid.

Kolsänka

Upptag av koldioxid, till exempel i en växande skog.

Lignin

Lignin är det ämne som fungerar som bindemedel och binder ihop cellulosafiber i ved. Värdefull produkt vid massatillverkning som kan ersätta fossila material i bland annat lim, batterier, gummi, kompositer och ligga till grund för nya biobränslen och biostimulanter.

LTA

Lost time accident.
Arbetskada med frånvaro.

LTAR

Lost time accident rate.
Antal arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar.

m³fub

Fastkubikmeter under bark. Avser trädstammens volym exklusive bark och topp. Används vanligen som mått vid avverkning och handel.

m³s

Kubikmeter stjälp mått. Avser materialets yttre mått och används bland annat för flis.

m³sk

Skogskubikmeter. Avser volymen av hela trädstammen ovan stubbskäret inklusive bark och topp, men exklusive grenar. Används vanligen som mått på rotstående skog.

m³sv

Kubikmeter sågad vara.

Marknadsmassa

Södra producerar pappersmassa, dels barrsulfatmassa, dels lövsulfatmassa men också textilmassa (dissolvingmassa) som säljs på marknaden för avsalumassa till kunder globalt.

Miljövarudeklaration**(EPD, Environmental Product Declaration)**

Information om en produkts miljöprestanda ur ett livscykelperspektiv. Miljövarudeklarationer publiceras av ett EPD-program och är verifierade av en oberoende tredje part.

OnceMore[®]

Dissolvingmassan som produceras i OnceMore[®]-processen består av cellulosa som kommer från två olika källor där en del är uttjänt textil och en del är trä från hållbara skogar.

PEFC

Programme for the Endorsement of Forest Certification är en internationell organisation som arbetar för ett hållbart skogsbruk genom oberoende tredjepartscertifiering.

Processkemikalier

Kemikalier som används i produktionsprocesser i Södras industri.

RASE

Rönn, asp, sälg och ek.

Recycled Claim Standard (RCS)

Syftet med RCS är att öka användningen av återvunna material. RCS-certifiering av produkter som säljs till slutkonsument kräver certifiering och spårbarhet i hela värdekedjan. Genom RCS-certifiering kan Södra producera och tillverka RCS-certifierad OnceMore[®]-dissolvingmassa.

Scope (1, 2, 3)

Standarden för att redovisa utsläpp av växthusgaser (GHG Protocol) delar upp företagens utsläpp i tre delar: Scope 1 – direkta utsläpp av växthusgaser från de verksamheter där företaget har finansiell kontroll, Scope 2 – indirekta utsläpp kopplat till inköpt energi och Scope 3 – övriga indirekta utsläpp.

Skoglig konsekvensanalys (SKA)

Skogsstyrelsen gör, i samarbete med SLU, skogliga konsekvensanalyser (SKA) regelbundet. Utifrån ett antal olika scenarier, där Sveriges skogar nyttjas och sköts på olika sätt, beräknas vilka konsekvenser detta får på 100 års sikt. Analyserna ger detaljerad information om tillståndet i skogen. Informationen kan sedan användas som beslutsunderlag i frågor som rör skogens långsiktiga användning. Den senaste skogliga konsekvensanalysen gjordes 2022 och kallas för SKA 22.

Ståndortsanpassning

Skogsskötsel anpassad efter förutsättningarna på respektive växtplats, till exempel val av trädslag.

Substitution

Substitution innebär att ersätta med något annat. Substitution skapar en positiv klimatnytta när produkter baserade på förnybar skogsråvara ersätter produkter med högre klimatbelastning, som stål, cement, plast och fossil energi.

Substitutionsfaktor

Substitutionsfaktorn skiljer sig åt mellan olika material. Det vi mäter är mängden utsläpp av fossilt kol som ersätts per enhet biogent kol i skogsprodukterna.

Tallolja

Produkt från massbruken som kan ersätta fossila råvaror. Används bland annat för produktion av råtdiesel och kemikalier.

Textilmassa

Se Dissolvingmassa.

Trakt

Benämning på ett avgränsat skogsområde där någon form av skötselåtgärd ska genomföras.

Traktdirektiv

En skriftlig instruktion vid avverkning innehållande bland annat hur mycket virke som ska avverkas och vilken naturhänsyn som ska tas.

Ursprungsgarantier

Ursprungsgarantier utfärdas av staten och visar vilken typ av energikälla elen kommer ifrån. Ursprungsgarantierna kan sedan säljas av elproducenter på öppna marknaden.

Vinstdelning

Södras modell för vinstdelning ger medlemmarna avkastning dels på det virke som levererats, dels det insatskapital medlemmarna bidrar med. Begreppet innefattar således utdelning på virkesleveranser och insatskapital men innebär även insatsemission. Insatsmissionen ökar medlemmarnas insatskapital och är en särskild form av värdeöverföring som omvandlar kollektivt ägt eget kapital till individuellt ägt medlemskapital.

Växthusgas

Gaser som påverkar växthuseffekten, till exempel koldioxid, metan och lustgas.

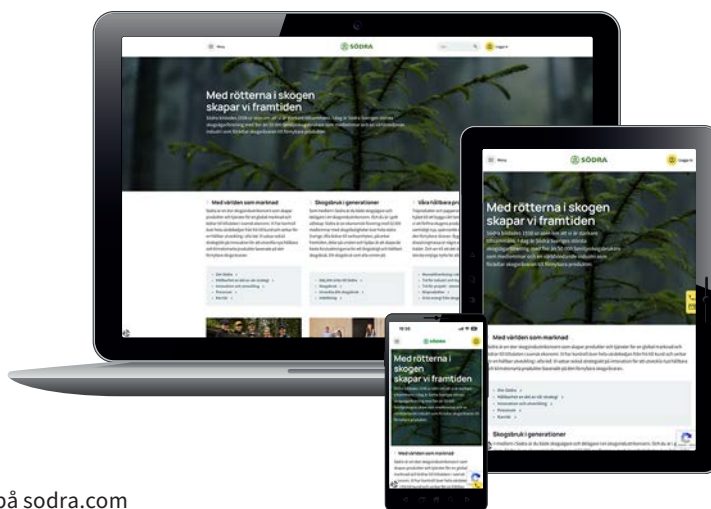
Finansiell information

Rapportdatum

Följande datum gäller för publicering av rapporter:

Kvartal 1	24 april 2025
Kvartal 2	18 juli 2025
Kvartal 3	23 oktober 2025
Kvartal 4/ Bokslutskommuniké	februari 2026

Föreningsstämma avseende verksamhetsåret 2024 äger rum 3 juni 2025 i Växjö.



Rapporterna och mer information om Södra finns att läsa på sodra.com

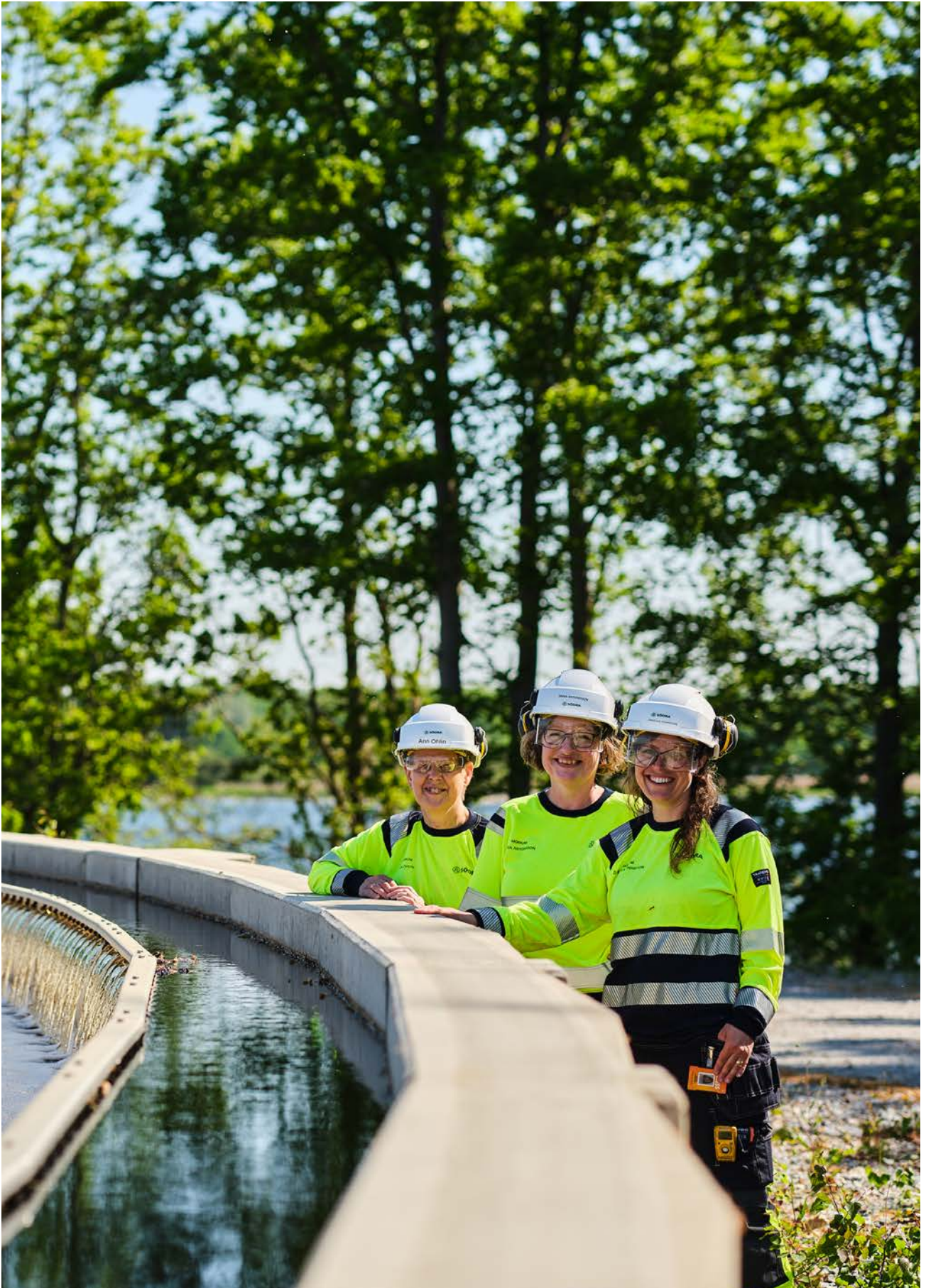
Kontakt

Fler uppgifter finns på webben: sodra.com/kontakt

SÖDRA SKOGSÄGARNA EKONOMISK FÖRENING

Postadress: 351 89 Växjö
Besöksadress: Skogsuddevägen 40, Växjö
0470-890 00
info@sodra.com

Frågor om års- och hållbarhets-
redovisningen besvaras av:
CFO Magnus Örnberg
Telefon: 0470-891 88
E-post: magnus.ornberg@sodra.com



Detta är Södra

Med rötterna i skogen skapar vi framtiden. Södra bildades 1938 ur idén om att vi är starkare tillsammans. I dag är Södra Sveriges största skogsägarförening med fler än 50 000 familjeskogsbrukare som medlemmar. Tillsammans äger medlemmarna i Södra en världsledande industri som förädlar skogsråvaran till förnybara produkter inom massa, trä, byggsystem, energi och biokemikalier.

Södra Skogsägarna
ekonomisk förening

ADRESS 351 89 Växjö
TELEFON 0470-890 00
E-POST info@sodra.com
HEMSIDA sodra.com

Produktion: Södra i samarbete med Ny Studio.

Tryck: Taberg Media Group, inlaga Amber Graphic 130 g, omslag Amber Graphic 300 g.
Papper kommer från Södras kund Arctic Paper.

Foto: Malin Arnesson, Sofia Ernerot, Kennet Johansson, Fredrik Syrén, Johan Claesson, Daniel Wengel, Joel Dittmer, Martin Olofsson, Alexander Hall.

